



## **Strategia wdrażania projektu innowacyjnego testującego**

Temat innowacyjny:

**Nowe obszary działalności i formy aktywizowania osób pozostających bez zatrudnienia, w tym osób w trakcie ostatniego roku nauki, w ekonomii społecznej lub przedsiębiorczości.**

Nazwa projektodawcy:

**Polska Fundacja Ośrodków Wspomagania Rozwoju Gospodarczego "OIC Poland"  
z siedzibą w Lublinie**

Tytuł projektu:

**„Im wcześniej tym skuteczniej” – innowacyjna metoda programowego wdrożenia uczniów ostatnich klas szkół ponadgimnazjalnych w zagadnienia ekonomii społecznej**

Numer umowy:

**POKL.07.02.02-06-113/10-00**

## I. Uzasadnienie

### Diagnoza na etapie przygotowania projektu

Główny, zidentyfikowany problem w zakresie interwencji projektu - na żadnym z etapów edukacji nie wdraża się programowo uczniów w zagadnienia ekonomii społecznej. W szkołach ponadgimnazjalnych wprowadzono przedmiot – „Podstawy przedsiębiorczości”, ale w treściach programowych nie pojawia się pojęcie ekonomii społecznej. Absolwent wchodzący na rynek pracy nie zna tego pojęcia i nie potrafi się poruszać w jego obszarze.

Ani cele ani treści nauczania wyrażone w podstawie programowej dla szkół ponadgimnazjalnych nie obligują autorów programów kształcenia do wprowadzenia młodzieży w zagadnienia ekonomii społecznej oraz innowacyjności w tym zakresie. Według prof. Ewy Leś: „W nowej podstawie programowej kształcenia ogólnego (obowiązującej od 1.09.2009) precyzyjnie określono (...) umiejętności ucznia na koniec każdego etapu kształcenia (...), nadal brakuje jednak problematyki przedsiębiorczości społecznej, gospodarki społecznej.”

Promowanie przedsiębiorczości w obszarze ES zgodne jest z perspektywą wyrażoną w Propozycji nr 36 Komunikatu Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady Europy, Komitetu Ekonomi – Społecznej i Komitetów Regionów – W kierunku Aktu o jednolitym rynku – W stronę społecznej gospodarki rynkowej o wysokiej konkurencyjności z dn. 27.10.2010, który zakłada, że na wsparcie będą mogły liczyć projekty gospodarcze innowacyjne pod względem społecznym. Odwołano się też do wartości wynikającej z historii. „Pierwsza dekada trzeciego tysiąclecia pokazała, że w całej Europie i na świecie istnieje ogromny potencjał innowacyjności w sferze gospodarki społecznej (...) projekty te, powstałe z inicjatywy jednej osoby lub grupy osób, przyniosły twórcze rozwiązania istotnych problemów społeczno – gospodarczych, których przyczyną było często wykluczenie społeczne (...), jak również starzenie się społeczeństwa.”

W Polsce brakuje tradycji, dotyczących pozytywnych przykładów przedsiębiorczości i wybitnych osiągnięć na płaszczyźnie ekonomii społecznej, stąd istnieje potrzeba zastosowania nowych metod i narzędzi w celu promowania działalności w tym obszarze. Spółdzielczość w społeczeństwie polskim wzbudza negatywne skojarzenia. Związana jest z istnieniem stereotypów, dotyczących poprzedniego systemu. Spółdzielnie socjalne postrzegane są jako organizacje związane z byłym ustrojem komunistycznym i nie cieszą się dobrym wizerunkiem w społeczeństwie. Przedsiębiorstwa społeczne kojarzone są z podmiotami działającymi w obszarach wykluczenia społecznego, a w związku z tym, oferującego dobra i usługi na niskim poziomie.

Na zidentyfikowany problem główny składają się problemy szczegółowe:

- zagadnienia ekonomii społecznej nie zostały ujęte w programach nauczania,
- brak pomocy naukowych do nauczania ekonomii społecznej,
- brak możliwości doświadczania funkcjonowania ekonomii społecznej w praktyce,
- brak pomysłu na przekazanie wiedzy z obszaru ekonomii społecznej w sposób ciekawy i zapewniający właściwy odbiór i przyswojenie,
- niewiedza wśród uczniów, że podejmowanie działań przedsiębiorczych w obszarze ekonomii społecznej stwarza im w przyszłości szansę na uniknięcie bezrobocia,
- niepodjęcie programowo przez szkołę próby kształtowania postaw prospołecznych i wolontariackich; niewskazywanie korzyści z działań w obszarze ekonomii społecznej, niepromowanie działań i inicjatyw pozaprogramowych (konkursy i olimpiady pod patronatem MEN i Ministerstwa Pracy i Polityki



Społecznej z wiedzy o gospodarce społecznej związane są z funkcjonowaniem głównie spółdzielni uczniowskich, gdzie aktywność nie jest obligatoryjna i usankcjonowana programowo).

- nauczyciele prowadzący zajęcia z przedmiotu „podstawy przedsiębiorczości” sami nie mają wiedzy z zakresu ekonomii społecznej, która nauczana jest jako pozasystemowa forma edukacji, rzadko występuje w programach szkół wyższych;
- istnieje słabe przekonanie w społeczeństwie co do zasadności i sensowności funkcjonowania w obszarze ekonomii społecznej – głównie z powodu braku wiedzy, dotyczącej dobrych praktyk – co w niekorzystny sposób wpływa na przekonania młodzieży.

Według raportu WUP Lublin z sierpnia 2010 w województwie lubelskim w PUP zarejestrowanych było 107.930 osób bezrobotnych, w tym 55.291 kobiet, tj. 51,2% oraz 6.771 osób (tj. 6,3% w ogólnej liczbie bezrobotnych) w okresie do 12 m-cy od dnia ukończenia nauki. Bezrobotni zarejestrowani stanowili 11,8% ludności aktywnej zawodowo i wskaźnik natężenia bezrobocia był wyższy o 0,5 pkt procentowego od wskaźnika krajowego (11,3%). Dowodzi to występowania problemu bezrobocia wśród absolwentów w województwie lubelskim. Z drugiej jednak strony odwołując się do doświadczeń, inicjowanych dzięki programowi finansowanemu z UE w obszarze ekonomii społecznej, bezrobotni absolwenci nie wykazują zainteresowania tematyką ekonomii społecznej lub inicjowaniem działań w tym obszarze. W trakcie realizacji przez Fundację OIC Poland projektu – Lubelski Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej na szkolenia z zakresu ekonomii społecznej, adresowanych m.in. do osób bezrobotnych nie zgłosił się ani jeden absolwent. Dowodzi to, że na żadnym z etapów edukacji młodzież nie została zainteresowana tą tematyką i nie wie, że obszar ekonomii społecznej daje szansę wyjścia z bezrobocia. Płaszczyzna ekonomii społecznej nie jest prezentowana uczniom przez doradców zawodowych jako jedna z możliwych form samorealizacji zawodowej. Specyfika Regionu dla swojego rozwoju i efektywnego funkcjonowania wymaga od mieszkańców województwa lubelskiego podejmowania z własnej inicjatywy nowych zadań i szukania rozwiązań gospodarczych np. poprzez rozwój i podejmowanie innowacyjnych inicjatyw w obszarze ekonomii społecznej. Stąd programowo należy uwzględnić te potrzeby w edukacji. Wizja Regionalnej Strategii Innowacji Województwa Lubelskiego zakłada wzrost świadomości kadr i kreowanie ich kompetencji m.in. poprzez wspieranie działań w zakresie podnoszenia świadomości innowacyjnej oraz tworzenia środowiska i kultury innowacji, troskę o zdolności i umiejętności, wszystkich grup społecznych, służące efektywnemu wykorzystaniu przyszłych procesów społeczno-gospodarczych (efekt długoterminowy). Postulat ten nie został uwzględniony w programach nauczania przedsiębiorczości w szkołach ponadgimnazjalnych, a przecież sięgnięcie do zasobów ludzkich, które – tak jak uczniowie ostatnich klas szkół ponadgimnazjalnych - lada dzień rozpoczną funkcjonowanie w obszarze społeczno - gospodarczym, zwiększa szansę na osiągnięcie tego celu w założonej długoterminowej perspektywie, przyczyniając się do zachowania i trwałości wypracowanych rozwiązań.

Zdiagnozowane problemy prowadzą w konsekwencji do wystąpienia poniższych barier. Po zakończeniu ostatniego roku nauki w szkole ponadgimnazjalnej absolwent:

- nie posiada wiedzy dotyczącej zagadnień ekonomii społecznej,
- nie zna żadnych przykładów funkcjonowania przedsiębiorstw ekonomii społecznej,
- w sytuacji braku zatrudnienia nie wie, że może znaleźć zatrudnienie w obszarze ekonomii społecznej,
- nauczyciele nie posiadają wiedzy i doświadczeń z zakresu ekonomii społecznej i nie przekazują jej uczniom,

- stereotypy i ignorancja dotycząca ekonomii społecznej ugruntowują się, dobre praktyki nie są promowane,
- młodzież nie ma szansy w praktyce doświadczyć satysfakcji płynącej z działalności społecznej i wolontariackiej – brak zapisów programowych skutkuje tym, że nie wszystkie szkoły promują taką aktywność.

## Diagnoza przeprowadzona w pierwszym etapie projektu

Zrealizowane w pierwszym etapie analizy i badania posłużyły do zbadania problemów pod kątem konstrukcji założonych w projekcie produktów.

Zadaniem niniejszej analizy była ocena występowania zagadnień ekonomii społecznej w obszarze edukacji uczniów ostatnich klas szkół ponadgimnazjalnych. Analiza została przeprowadzona wielopłaszczyznowo: począwszy od samego przedstawienia zagadnień formalnych, włącznie z regulacjami prawnymi (poprzez ujęcie ekonomii społecznej w dokumentach strategicznych, zawartości w programach nauczania, dostępności w materiałach i podręcznikach szkolnych), skończywszy na inicjatywach oddolnych na poziomie samych szkół ponadgimnazjalnych. Analizę przeprowadzono na podstawie dostępnych ustaw, rozporządzeń, podstawy programowej, dokumentów strategicznych, badań własnych, opublikowanych raportów oraz innych dokumentów poruszających omawianą problematykę.

Celem analizy było ukazanie występowania zagadnień z zakresu ekonomii społecznej w procesie nauczania zarówno od strony regulacji na poziomie ministerialnym, jak również inicjatyw oddolnych z poziomu kadry dydaktycznej.

Dla celów pogłębionej diagnozy zidentyfikowanych problemów, przeprowadzono badania własne w postaci wywiadów telefonicznych, prowadzonych z dyrekcją placówek i nauczycielami przedmiotu „podstawy przedsiębiorczości” z terenu województwa lubelskiego, łącznie 24 wywiady. Do badania wybrano zarówno szkoły z terenów miejskich i wiejskich. Badania miały na celu zweryfikowanie czy respondenci znają tematykę przedsiębiorczości społecznej, czy włączają jej zagadnienia do nauczania przedmiotu „podstawy przedsiębiorczości”, czy szkoły współpracują z organizacjami pozarządowymi oraz czy kadra dydaktyczna korzysta z dostępnych form podnoszenia kwalifikacji w omawianym zakresie.

### Opis badania

#### 1. Cel badania

Dla celów pogłębionej diagnozy w zakresie włączania zagadnień ekonomii społecznej do programów nauczania w szkołach ponadgimnazjalnych, przeprowadzono badania własne w postaci wywiadów telefonicznych prowadzonych z dyrekcją placówek i nauczycielami przedmiotu podstawy przedsiębiorczości z terenu województwa lubelskiego – łącznie 24 wywiady. Badania miały na celu zweryfikowanie czy, respondenci znają tematykę przedsiębiorczości społecznej, czy włączają jej zagadnienia do nauczania przedmiotu podstawy przedsiębiorczości (także czy szkoły im to umożliwiają), również czy wykorzystują pomoce dydaktyczne, czy szkoły współpracują z organizacjami pozarządowymi oraz czy kadra dydaktyczna korzysta z dostępnych form podnoszenia kwalifikacji w omawianym zakresie.

#### 2. Opis próby i metodologia badań

W badaniu uczestniczyło 12 dyrektorów i wice-dyrektorów szkół i zespołów szkół oraz 12 nauczycieli przedmiotu podstawy przedsiębiorczości. W przeważającej większości byli to pracownicy tych samych placówek (dyrekcja oraz nauczyciele). W 3 placówkach osoba pełniąca funkcję dyrektora nauczała również badanego przedmiotu. Do badania wybrano zarówno szkoły z terenów miejskich i wiejskich. Były to szkoły z Lublina, Chełma, Zamościa, Świdnika, Puław, Białej Podlaskiej, Adamowa pow. łukowski, Urzędowa pow. kraśnicki, Wisznic pow. bielski, Modliborzyc pow. janowski, Lubyczy Królewskiej pow. tomaszowski, Ludwina pow. łęczyński. Łącznie przeprowadzono 24 wywiady telefoniczne, tj. 11 w szkołach na terenie wiejskim i 13 na terenie miejskim. Badaniem objęto 14 placówek pierwszego typu (techników, liceów ogólnokształcących i profilowanych, zgodnie z klasyfikacją kwestionariusza) oraz 6 zasadniczych szkół zawodowych (głównie były to zespoły szkół).

W celu przeprowadzenia badania opracowano dwa kwestionariusze – dla dyrekcji i dla nauczycieli, wg których zostały przeprowadzone wszystkie wywiady.

### 3. Termin i miejsce realizacji

Badania realizowane były w listopadzie 2011r., telefonicznie, z pracownikami placówek z w/w miejscowości (tereny wiejskie i miejskie)

Polskie ustawodawstwo nie zna pojęcia ekonomii społecznej, jako terminu obejmującego swym zasięgiem wszelkie przedsiębiorstwa społeczne. W związku z tym, istotą ekonomii społecznej jest funkcjonowanie przedsiębiorstwa społecznego. Można stwierdzić, iż w polskim ustawodawstwie pojawiają się podmioty, które wpisują się w pojęcie przedsiębiorstwa społecznego. Należy jednak podkreślić, iż istotą działania przedsiębiorstwa społecznego jest prowadzenie działalności gospodarczej, co przy wielu podmiotach ekonomii społecznej jest ograniczane i traktowane przez ustawodawcę wręcz ubocznie.

Obecnie na etapie prac pozaparlamentarnych, jest przygotowanie ustawy o przedsiębiorczości społecznej i przedsiębiorstwie społecznym (autorstwa Grupy Prawnej Zespołu ds. Rozwiązań Systemowych w Zakresie Ekonomii Społecznej). Założeniem ustawy jest możliwość utworzenia (jako odrębnej formy organizacyjno-prawnej) przedsiębiorstwa społecznego przez przedsiębiorcę.

Analizując dokumenty strategiczne (Strategia Rozwoju Kapitału Społecznego, Europejski Fundusz Społeczny, Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego, Strategia zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa i rybactwa) można stwierdzić brak występowania całościowego rozwiązania prawnego w zakresie ekonomii społecznej na rzecz fragmentarycznego ułożenia omawianej tematyki w poszczególnych dokumentach.

Przeanalizowano występowanie zagadnień ekonomii społecznej w programach nauczania w szkołach ponadgimnazjalnych. Analizie pod tym samym kątem została również poddana oferta edukacyjna uczelni wyższych, skierowana do nauczycieli. Ekonomia społeczna nie funkcjonuje w aktualnej ofercie żadnej z uczelni oraz nie zidentyfikowano jej w żadnym wymiarze w aktach prawnych tj.: Ustawa o systemie oświaty, Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 23 grudnia 2008 r. w sprawie podstawy programowej wychowania przedszkolnego oraz kształcenia ogólnego w poszczególnych typach szkół (Dziennik Ustaw z 15 stycznia 2009 r., Nr 4, poz. 17) oraz 4 części ośmiotomowej publikacji poświęconej nowej podstawie programowej wychowania przedszkolnego oraz kształcenia ogólnego w szkołach podstawowych, gimnazjach i liceach wydanej przez MEN w 2009.

Przeanalizowano dostępne podręczniki oraz inne materiały dydaktyczne pod kątem zawartości tematyki z zakresu ekonomii społecznej. Badanie oparto na dostępnych podręcznikach i pomocach dydaktycznych, wykorzystywanych do nauczania przedmiotu

„podstawy przedsiębiorczości” w szkołach ponadgimnazjalnych. Szczególną uwagę zwrócono na występowanie kwestii związanych z ekonomią społeczną w badanych publikacjach. Analizowano podręczniki szkolne, pomoce oraz poradniki dla nauczycieli, do przedmiotu „podstawy przedsiębiorczości” z uwagi na największą zbieżność omawianych zakresów, jak również niejako naturalny obszar tematyczny, dostępny zagadnieniom ekonomii społecznej w procesie nauczania młodzieży ponadgimnazjalnej. W wyniku przeprowadzonej analizy stwierdzono braki zawartości tematyki w badanym obszarze. Wszystkie podręczniki zawierają treści teoretyczne oscylujące wokół zagadnień makroekonomicznych z elementami społecznymi jednak bez wyraźnego wskazania na tematykę ekonomii społecznej. Podstawowym uwarunkowaniem takiego stanu rzeczy jest brak zagadnień przedsiębiorczości społecznej w podstawie programowej, co już uprzednio wykazano.

Przeanalizowano najpopularniejsze podręczniki wykorzystywane w nauczaniu przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” – łącznie 20 pozycji. Analizowane podręczniki wykorzystywane są przez nauczycieli z woj. lubelskiego, co ustalono na podstawie analizy stron internetowych szkół (mają one obowiązek publikowania pomocy dydaktycznych z których korzystają). Poniżej wykaz podręczników do nauczania przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” wykorzystywanych w 33 różnych typach szkół z miejscowości: Lublin, Chełm, Biłgoraj, Zamość, Puławy, Krasnystaw, Parczew, Bełżyce, Radzyń Podlaski, Biała Podlaska, Siedlce, Łuków, Tomaszów Lubelski, Opole Lubelskie, Łęczna, Lubartów, Dęblin.

**Wykaz podręczników z podstaw przedsiębiorczości obowiązujących w szkołach województwa lubelskiego (wg aktualnych informacji na stronach internetowych szkół) Rok szkolny 2011/2012**

<i>Lp.</i>	<i>Szkoła</i>	<i>Podręcznik</i>	<i>Zagadnienia ES w podręczniku</i>
1.	V LO im. Marii Skłodowskiej – Curie w <b>Lublinie</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości</i> , Jarosław Korba, Zbigniew Smutek. Wyd. OPERON	brak
2.	I L.O. im. Stanisława Staszica w <b>Lublinie</b>	<i>Przedsiębiorczość bez tajemnic</i> , M. Romanowska A. Sopińska S. Grzegorzczak R. Wachowiak, WSiP	brak
3.	XXI Liceum Ogólnokształcące im. św. Stanisława <i>Kostki</i> w <b>Lublinie</b>	<i>Ekonomia stosowana</i> , red. M. Belka - kontynuacja Wyd. Fundacja Młodzieżowej Przedsiębiorczości	brak
4.	III LO im. Unii Lubelskiej w <b>Lublinie</b>	<i>Ekonomia stosowana</i> , red. M. Belka – kontynuacja Wyd. Fundacja Młodzieżowej Przedsiębiorczości, <i>Czas na przedsiębiorczość</i> , K. Garbacik, M. Żmiejko, PWN	brak
5.	XVI Liceum Ogólnokształcące ZSE im. A. i J. Vetterów w <b>Lublinie</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości</i> , Z. Makieła, T. Rachwał	brak



6.	Technikum Ekonomiczne ZSE im. A. i J. Vetterów w <b>Lublinie</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości</i> , M. Biernacka J. Korba Z. Smutek wyd. Operon	brak
7.	<i>Zespół Szkół Budowlanych w Lublinie</i>	<i>Podstawy przedsiębiorczości dla liceum i technikum</i> , M. Biernacka, J. Korba, Z. Smutek; OPERON	brak
8.	<i>Zespół Szkół Chemicznych i Przemysłu Spożywczego w Lublinie</i>	<i>Podstawy przedsiębiorczości</i> , Biernacka M., Korba J., Smutek Z. OPERON. Przedsiębiorczość dla szkół zasadniczych. Mikina A., Sienna M. Podręcznik do podstaw przedsiębiorczości. WSiP	brak
9.	Zespół Szkół Nr 1 Im. Władysława Grabskiego w <b>Lublinie</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości dla liceum i technikum</i> M. Biernacka, J. Korba, Z. Smutek; OPERON	brak
10.	IV Liceum Ogólnokształcące im. Stefanii Sempołowskiej w <b>Lublinie</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości</i> Z. Makieta, T. Rachwał, wyd. Nowa Era	brak
11.	Liceum Ogólnokształcące ZSEL w <b>Lublinie</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości</i> Z. Makieta, T. Rachwał wyd. Nowa Era	brak
12.	XX LO w <b>Lublinie</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości dla liceum i technikum</i> , M. Biernacka, J. Korba, Z. Smutek; OPERON	brak
13.	ZSE i III LO w <b>Chełmie</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości</i> , M. Biernacka, J. Korba, Z. Smutek; OPERON <i>Przedsiębiorczość bez tajemnic</i> , S. Gregorczyk, M. Romanowska, A. Solińska, P. Wachowiak WSiP	brak
14.	Zespół Szkół Budowlanych i Ogólnokształcących w <b>Biłgoraju</b>	<i>Czas na przedsiębiorczość</i> , K. Garbacik, M. Żmiejkó, PWN	brak
15.	Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 4 w <b>Zamościu</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości</i> , M. Biernacka, J. Korba, Z. Smutek; OPERON	brak
16.	ZS nr 1 im. S. Sempołowskiej w <b>Puławach</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości</i> , M. Biernacka, J. Korba, Z. Smutek; OPERON	brak
17.	ZSO im. KEN w <b>Puławach</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości</i> , Z. Makieta, T. Rachwał	brak
18.	ZS nr 2 im. E. Kwiatkowskiego w <b>Puławach</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości dla liceum i technikum</i> , M. Biernacka, J. Korba, Z. Smutek, OPERON	brak
19.	I LO im. Władysława Jagiełły	<i>Przedsiębiorczość bez tajemnic</i> , S.	brak



	w <b>Krasnymstawie</b>	Gregorczyk, M. Romanowska, A. Solińska, P. Wachowiak WSiP	
20.	I LO im. M. Kopernika w <b>Parczewie</b>	<i>Bądź przedsiębiorczy</i> , B. Stańda, B. Wierzbowska, Wyd. PWN	brak
21.	ZS im. M. Kopernika w <b>Bełżycach</b>	<i>Bądź przedsiębiorczy</i> , B. Stańda, B. Wierzbowska, Wyd. PWN	brak
22.	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im. Jana Pawła II w <b>Radzynie Podlaskim</b>	Przedsiębiorczość – klucz do sukcesu. Podstawy przedsiębiorczości dla liceum ogólnokształcącego, liceum profilowanego i technikum, A. Mikina, M. Sienna, REA	brak
23.	ZSZ nr 2 w <b>Białej Podlaskiej</b>	<i>Czas na przedsiębiorczość</i> , K. Garbacik, M. Żmiejko, PWN	brak
24.	LO im. 15 P.P „Wilków” w <b>Dęblinie</b>	<i>Przedsiębiorczość bez tajemnic</i> , S. Gregorczyk M. Romanowska A. Sopińska P. Wachowiak, WSiP	brak
25.	Zespole Szkół Nr 1 w <b>Kraśniku</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości dla liceum i technikum</i> , M. Biernacka, J. Korba, Z. Smutek, OPERON	brak
26.	Zespole Szkół Nr 3 w <b>Kraśniku</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości dla liceum i technikum</i> , M. Biernacka, J. Korba, Z. Smutek, OPERON	brak
27.	ZS nr 2 im. Księcia Pawła Karola Sanguszki w <b>Lubartowie</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości dla liceum i technikum</i> , M. Biernacka, J. Korba, Z. Smutek, OPERON	brak
28.	Zespół Szkół nr 1 w <b>Łęcznej</b>	<i>Przedsiębiorczość bez tajemnic</i> , S. Gregorczyk M. Romanowska A. Sopińska P. Wachowiak, WSiP	brak
29.	LO im. Adama Mickiewicza w <b>Opolu Lubelskim</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości</i> , Z. Makiela, T. Rachwał Wydawnictwo Nowa Era	brak
30.	ZSZ im. Stanisława Konarskiego w <b>Opolu Lubelskim</b>	<i>ABC przedsiębiorczości lub Podstawy przedsiębiorczości (w zależności od nauczyciela uczącego)</i> , B. Majewski, A. Tomaszewski / T. Rachwał, Nowa Era	brak
31.	ZS nr 2 w im. Gen. Władysława Sikorskiego	<i>Przedsiębiorczość bez tajemnic</i> , S. Gregorczyk	brak





	<b>Tomaszowie Lubelskim</b>	M. Romanowska A. Sopińska P. Wachowiak, WSiP	
32.	ZS nr 1 im. Henryka Sienkiewicza w <b>Łukowie</b>	<i>Podstawy przedsiębiorczości dla liceum i technikum</i> , M. Biernacka, J. Korba, Z. Smutek, OPERON	brak
33.	ZSP nr 1 im. Stanisława Staszica w <b>Siedlcach</b>	<i>Czas na przedsiębiorczość</i> , K. Garbacik, M. Żmiejko, PWN	brak

### Wnioski:

1. Analizie poddano szkoły z województwa lubelskiego z miejscowości: Lublin, Chełm, Biłgoraj, Zamość, Puławy, Krasnystaw, Parczew, Bełżyce, Radzyń Podlaski, Biała Podlaska, Siedlce, Łuków, Tomaszów Lubelski, Opole Lubelskie, Łęczna, Lubartów, Dęblin.
2. Szkoły reprezentują zróżnicowane profile i kierunki kształcenia w zakresie nauczania na poziomie ponadgimnazjalnym. Są to: licea ogólnokształcące, technika, zasadnicze szkoły zawodowe.
3. W szkolnych wykazach podręczników obowiązujących na rok szkolny 2011/2012 zamieszczonych na stronach internetowych poszczególnych szkół (dane w tabeli) w podręcznikach przeznaczonych do nauczania podstaw przedsiębiorczości, nie ma zagadnień odnoszących się do problematyki ekonomii społecznej

Zarówno popularne wydawnictwa szkolne, uznane organizacje jak i źródła internetowe przygotowują i publikują scenariusze zajęć do przedmiotu „podstawy przedsiębiorczości” nie uwzględniając przedsiębiorczości społecznej jako alternatywnej formy planowania przyszłości zawodowej dla młodych pokoleń, a także szansy na uniknięcie bezrobocia.

Ponadto przeanalizowano 90 autorskich programów do nauczania przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości”. Programy powstały w ramach projektów „Szkoła Kluczowych Kompetencji” edycja 1 i 2, realizowanych przez Wyższą Szkołę Ekonomii i Innowacji w Lublinie w ramach POKL priorytet III. 10 autorskich programów zostało opracowanych przez nauczycieli z Lubelszczyzny – wykaz poniżej:

<i>L..p</i>	<i>Nazwisko i Imię (nauczyciela) autora programu</i>	<i>Tytuł i szkoła</i>
1.	Brodowska Krystyna	<b>PODSTAWY PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AUTORSKI PROGRAM KSZTAŁTOWANIA KOMPETENCJI KLUCZOWYCH</b> Państwowe Szkoły Budownictwa i Geodezji w Lublinie
2.	Weremczuk Renata Ewa	<b>PODSTAWY PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AUTORSKI PROGRAM KSZTAŁTOWANIA KOMPETENCJI KLUCZOWYCH</b> Zespół Szkół Ekonomicznych i III LO w Chełmie
3.	Rozwadowska Agnieszka	<b>PODSTAWY PRZEDSIĘBIORCZOŚCI</b>



	Walentyna	<b>AUTORSKI PROGRAM KSZTAŁTOWANIA KOMPETENCJI KLUCZOWYCH</b> Zespół Szkół Budowlanych im. E. Kwiatkowskiego w Lublinie
4.	Nogowska Lidia Ewa	<b>PODSTAWY PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AUTORSKI PROGRAM KSZTAŁTOWANIA KOMPETENCJI KLUCZOWYCH</b> Zespół Szkół Nr 1 im. Stefanii Sempołowskiej w Puławach
5.	Dereń Teresa Grażyna	<b>PODSTAWY PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AUTORSKI PROGRAM KSZTAŁTOWANIA KOMPETENCJI KLUCZOWYCH</b> Zespół Szkół Nr 3 im. Macieja Rataja w Tomaszowie Lubelskim
6.	Kuraś Joanna Katarzyna	<b>PODSTAWY PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AUTORSKI PROGRAM KSZTAŁTOWANIA KOMPETENCJI KLUCZOWYCH</b> Zespół Szkół Odzieżowo Włókienniczych w Lublinie
7.	Chmielarz Zdzisław	<b>PODSTAWY PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AUTORSKI PROGRAM KSZTAŁTOWANIA KOMPETENCJI KLUCZOWYCH</b> Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Parczewie
8.	Szeleźniak Wojciech	<b>PODSTAWY PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AUTORSKI PROGRAM KSZTAŁTOWANIA KOMPETENCJI KLUCZOWYCH</b> Zespół Szkół Chemicznych i Przemysłu Spożywczego w Lublinie
9.	Żbikowska Małgorzata	<b>PODSTAWY PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AUTORSKI PROGRAM KSZTAŁTOWANIA KOMPETENCJI KLUCZOWYCH</b> Zespół Szkół Zawodowych w Białej Podlaskiej
10.	Wieleba Mariusz	<b>PODSTAWY PRZEDSIĘBIORCZOŚCI AUTORSKI PROGRAM KSZTAŁTOWANIA KOMPETENCJI KLUCZOWYCH</b> Zespół Szkół zawodowych w Janowie Lubelskim

W w/w programach opracowanych przez nauczycieli z terenu województwa lubelskiego jak również pozostałych 80, opracowanych przez nauczycieli z innych obszarów Polski, stwierdzono wyraźnie brak występowania zagadnień ekonomii społecznej.

Pominięcie zagadnień ekonomii społecznej w podręcznikach i ich uzupełnieniach oraz programach nauczania powoduje:

- po pierwsze, uczniowie nieposiadający jakiegokolwiek wiedzy w powyższym temacie tracą szansę na poznanie zjawiska jako możliwej drogi rozwoju zawodowego, przy czym jest to szczególnie istotne ponieważ w tym okresie wielu z nich podejmuje ważne życiowe decyzje dotyczące swojej przyszłości,

- po drugie, uczniowie którzy już mieli możliwość zetknięcia się z przedsiębiorczością społeczną, chociażby nawet w podstawowej formie, dostają wyraźny komunikat odgórny o niskiej wadze zjawiska, systemowo pomijanego przez władze oświatowe.

Wyniki wywiadów telefonicznych prowadzonych z dyrekcją placówek i nauczycielami przedmiotu „podstawy przedsiębiorczości” wskazują, iż 40 % nauczycieli nie potrafiło odpowiedzieć na pytanie - Co Pan/i rozumie przez pojęcie ekonomii społecznej?, a 45 % nie potrafiło wskazać ani jednego rodzaju przedsiębiorstwa społecznego funkcjonującego w gospodarce. Wskazuje to na niedostateczną wiedzę nauczycieli w tym temacie. Pozostali respondenci posiadają już jakieś podstawy, lecz wymagają one znacznego uzupełnienia.

Po analizie aktów prawnych oraz dokumentów i programów nauczania z zakresu ekonomii społecznej wynika, iż jest to obszar wymagający podjęcia natychmiastowych działań, zapobiegających powstaniu luki w wiedzy przekazywanej uczniom w procesie nauczania, a determinowanej przez zmieniające się uwarunkowania gospodarcze.

Skutkiem braku zagadnienia ekonomii społecznej w programach nauczania jest brak pomocy naukowych/narzędzi do nauczania ekonomii społecznej. Konieczne jest stworzenie programu nauczania ekonomii społecznej dla szkół ponadgimnazjalnych. Ważne jest, by problematyka związana z ekonomią społeczną znalazła się nie tylko w podręcznikach, ale także by była integralnym elementem podstawy programowej. Jednakże na obecnym etapie zmiany te nie są możliwe, gdyż kolejny dokument w sprawie podstawy programowej zostanie przyjęty dopiero w 2015 roku. Żeby stało się to możliwe - również nauczyciele powinni zostać wyposażeni w wiedzę z zakresu ekonomii społecznej tak - by w sposób ciekawy i zapewniający właściwy odbiór i przyswojenie potrafili przekazać wiedzę tematyczną. W tym obszarze wiedzy istotną rolę odgrywa również umożliwienie uczniom doświadczania funkcjonowania ekonomii społecznej w praktyce. Praktyczne podejście daje im namacalny dowód na to, że podejmowanie działań przedsiębiorczych w obszarze ekonomii społecznej stwarza im w przyszłości szansę uniknięcia bezrobocia, a także może być ciekawym i rozwijającym sposobem na ukształtowanie kariery zawodowej.

Na podstawie informacji zebranych w badaniach wysnuto wniosek, że nauczanie ekonomii społecznej ma zdecydowanie charakter oddolny. Głównie od decyzji szkoły czy też nauczyciela zależy, czy tematyka przedsiębiorczości społecznej zostanie włączona do nauczania i przekazana uczniom. To również szkoła decyduje o nabyciu pomocy dydaktycznych, borykając się niejednokrotnie z problemami finansowymi. Pomoce dostępne na rynku oscylują wokół zagadnień ekonomicznych z elementami społecznymi, bez wyraźnego wskazania na ekonomię społeczną. W konsekwencji nauczyciele nie dysponują pełną i kompletną wiedzą, która umożliwiłaby przekazanie słuchaczom specyfiki funkcjonowania przedsiębiorczości społecznej w sposób prawidłowy i efektywny. Ponadto, poważne rozbieżności w tej wiedzy pojawiają się pomiędzy obszarem miejskim i wiejskim, co stwarza dodatkowe problemy. Niestety nauczyciele nie decydują się na doksztalcanie w tym zakresie, ponieważ do znajomości tematyki nie obliguje ich funkcjonująca podstawa programowa. Oferta edukacyjna uczelni wyższych jest w tym zakresie również niezmiernie uboga - tylko jedna uczelnia wyższa z terenu województwa lubelskiego tj. UMCS oferuje kierunek: "Aktywizacja kapitału społecznego - ekonomia społeczna", realizowany jako studia podyplomowe.

Kolejną istotną kwestią jest ograniczony czas na przekazanie wiedzy z przedsiębiorczości, efektem czego jest pomijanie w nauczaniu tematyki przedsiębiorczości

społecznej. Zagadnienie to traktowane jest marginalnie, jako dodatek wprowadzany przez nauczyciela w ramach „uatrakcyjnienia” przekazywanego materiału.

Szkoła programowo:

1. nie podejmuje się kształtowania postaw prospołecznych i wolontariackich;
2. nie wskazuje korzyści z działań w obszarze ekonomii społecznej;
3. nie promuje działań i inicjatyw pozaprogramowych (konkursy olimpiady pod patronatem MEN i Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej z wiedzy o gospodarce społecznej związane są z funkcjonowaniem głównie spółdzielni uczniowskich, gdzie aktywność nie jest obligatoryjna i usankcjonowana programowo).

Analiza zasobów wiedzy z zakresu ekonomii społecznej wykazuje, iż te zadania przejmują aktualnie organizacje pozarządowe działające przy szkołach.

Ponieważ szkoła programowo nie podejmuje kształtowania powyższych postaw, niezmiernie ważne jest uruchomienie działań podnoszących wiedzę i świadomość w zakresie ekonomii społecznej już na etapie szkół ponadgimnazjalnych, gdyż w tym okresie wielu uczniów podejmuje ważne decyzje życiowe dotyczące przyszłości.

Ponadto, powagę sytuacji podnosi fakt opublikowania z dniem 25.10.2011 r. przez Komisję Europejską komunikatu, dotyczącego Inicjatywy na rzecz przedsiębiorczości społecznej:

„Budowanie ekosystemu sprzyjającego przedsiębiorstwom społecznym w centrum społecznej gospodarki i społecznych innowacji”. Komisja umieściła gospodarkę społeczną i innowacje społeczne w samym centrum swoich zainteresowań, pod względem zarówno spójności terytorialnej, jak i poszukiwań oryginalnych rozwiązań problemów społecznych, w szczególności walki z ubóstwem i wykluczeniem, w ramach swojej strategii „Europa 2020”.

Tym bardziej postulowane działania powinny zostać podjęte niezwłocznie i w możliwie kompleksowym zakresie.

## II. Cel wprowadzenia innowacji

Celem ogólnym projektu jest podniesienie wiedzy i świadomości w zakresie Ekonomii Społecznej 400 uczniów w szkołach ponadgimnazjalnych w trakcie ostatniego roku nauki z terenu województwa lubelskiego w ciągu 36 m-cy z wykorzystaniem dobrych praktyk europejskich.

Cele szczegółowe to:

- opracowanie innowacyjnego kompleksowego zestawu narzędzi do nauczania przedmiotu „Podstawy Przedsiębiorczości” w zakresie ekonomii społecznej składającego się z programu nauczania, skryptu dla nauczyciela i ćwiczeń dla ucznia, filmu, programu kształcenia nauczycieli w ciągu 36 m-cy,
- dostarczenie wiedzy dotyczącej ekonomii społecznej 400 (191 K, 209 M) uczniom ostatnich klas szkół ponadgimnazjalnych z terenu województwa lubelskiego w ciągu 36 m-cy.
- zwiększenie wiedzy i kwalifikacji 20 (16K, 4M) nauczycieli w zakresie ekonomii społecznej
- przełamanie stereotypów i ignorancji w obszarze ekonomii społecznej w ciągu 36 m-cy.
- poznanie przez uczniów i nauczycieli w praktyce działania przedmiotów ekonomii społecznej poprzez aktywny i bezpośredni kontakt z podmiotami działającymi w tym obszarze.



**Cel wprowadzenia innowacji jest tożsamy z celem projektu zawartym we wniosku o dofinansowanie projektu.**

Cele innowacji	Proponowany wskaźnik	Wartość docelowa wskaźnika	Źródło weryfikacji wskaźnika	Częstotliwość pomiaru wskaźnika
1	2	3	4	5
Opracowanie innowacyjnego kompleksowego zestawu narzędzi do nauczania przedmiotu „Podstawy Przedsiębiorczości” w zakresie ekonomii społecznej, składającego się z programu nauczania, skryptu dla nauczyciela i ćwiczeń dla ucznia, filmu, programu kształcenia nauczycieli w ciągu 36 m-cy.	Opracowane, przetestowane, walidowane 1 zestawu innowacyjnych narzędzi zawierającego: - 2 programy nauczania przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” dla LO i Technikum oraz dla ZSZ, - skrypt dla nauczyciela w formie poradnika metodycznego, - 2 zeszyty ćwiczeń do przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” dla LO i Technikum oraz dla ZSZ, - film dydaktyczny, - program szkolenia dla nauczycieli.  <i>Wskaźnik uszczegółowiono w stosunku do zapisów wniosku</i>	1	1. Protokoły odbioru opracowanych / modyfikowanych produktów; 2. Ewaluacja zewnętrzna – raport; 3. Ewaluacja wewnętrzna oraz dokumentacja projektowa, w tym: ankiety oceniające poszczególne produkty, testy wiedzy nauczycieli i uczniów, raporty nauczycieli z testowania produktów, dokumentacja szkoleń, w tym dzienniki zajęć, listy obecności, karty czasu pracy trenerów, ankiety oceniające szkolenie, rejestry zaświadczeń; listy potwierdzające odbiór materiałów szkoleniowych; listy potwierdzające odbiór materiałów dydaktycznych przez uczniów i nauczycieli.  Częstotliwość pomiaru: co najmniej dwukrotnie: przed i po (ex-ante i ex-post)	Maj 2012, wrzesień 2012 – czerwiec 2013, luty 2014
Dostarczenie wiedzy dotyczącej ekonomii społecznej 400 (191 K, 209 M) uczniom ostatnich klas szkół	1. Zwiększenie wiedzy i umiejętności 400 uczniów (191 K) w zakresie ES w ciągu	1. 400 (191 K) 2. 400 (191 K) 3. 400 (191 K)	1. Ewaluacja zewnętrzna – raport; 2. Ewaluacja wewnętrzna oraz dokumentacja	Wrzesień 2012 - Czerwiec 2013



ponadgimnazjalnych z terenu województwa lubelskiego w ciągu 36 m-cy.	36 m-cy 2. Podniesienie wiedzy, a przez to samooceny i pewności siebie u 400 uczniów (191 K) 3. Ukształtowanie postaw przedsiębiorczych u 400 uczniów (191 K).		projektowa w tym: - test wiedzy dla ucznia, - ankieta na temat umiejętności dla uczniów, - raporty nauczycieli z testowania produktów, - ankieta na temat postaw (przedsiębiorczość, samoocena, pewność siebie) dla uczniów - raporty nauczycieli z testowania produktów - listy potwierdzające odbiór materiałów dydaktycznych przez uczniów. Częstotliwość pomiaru: co najmniej dwukrotnie: przed i po (ex-ante i ex-post)	
Zwiększenie wiedzy i kwalifikacji 20 (16K, 4M) nauczycieli w zakresie ekonomii społecznej.	Zwiększenie wiedzy i kwalifikacji 20 nauczycieli (16 K) w zakresie ES w ciągu 36 m-cy.	20 (16 K)	1. Ewaluacja zewnętrzna – raport; 2. Ewaluacja wewnętrzna oraz dokumentacja projektowa tym: - test wiedzy dla nauczyciela - dokumentacja szkoleniowa w tym: dzienniki zajęć, listy obecności, karty czasu pracy trenerów, ankiety oceniające szkolenie, rejestry zaświadczeń - listy potwierdzające odbiór materiałów dydaktycznych przez nauczycieli. Częstotliwość pomiaru: co najmniej dwukrotnie: przed i po (ex-ante i ex-post)	Sierpień 2012, wrzesień 2012
Przełamanie stereotypów i ignorancji w obszarze ekonomii społecznej w ciągu	Przełamanie stereotypów i ignorancji w zakresie ES u 400 uczniów (191 K).	400 (191 K)	1. Ewaluacja zewnętrzna – raport; 2. Ewaluacja wewnętrzna oraz dokumentacja	Wrzesień 2012 – czerwiec 2013



36 m-cy.	<i>Wskaźnik podzielony na wskaźnik dotyczący uczniów i nauczycieli względem wskaźnika we wniosku</i>		projektowa tym: - ankieta na temat postaw wobec ES dla ucznia. Częstotliwość pomiaru: co najmniej dwukrotnie: przed i po (ex-ante i ex-post)	
	Przełamanie stereotypów i ignorancji w zakresie ES u 20 nauczycieli (16 K)	20 (16K)	1. Ewaluacja zewnętrzna – raport; 2. Ewaluacja wewnętrzna oraz dokumentacja projektowa tym: - ankieta na temat postaw wobec ES dla nauczyciela, - raporty nauczycieli z testowania produktów. Częstotliwość pomiaru: co najmniej dwukrotnie: przed i po (ex-ante i ex-post)	Wrzesień 2012 – czerwiec 2013
	<i>Wskaźnik podzielony na wskaźnik dotyczący uczniów i nauczycieli względem wskaźnika we wniosku</i>			
	Zwiększenie zainteresowania 40% BO (76 k) do kontynuacji edukacji i podejmowania działań w zakresie ES w 36 mc-cy.	160 (76K)	1. Ewaluacja zewnętrzna – raport; 2. Ewaluacja wewnętrzna oraz dokumentacja projektowa tym: - ankieta na temat zainteresowań ES dla uczniów, Częstotliwość pomiaru: co najmniej dwukrotnie: przed i po (ex-ante i ex-post)	Wrzesień 2012 – czerwiec 2013
Poznanie przez uczniów i nauczycieli w praktyce działania podmiotów ekonomii społecznej poprzez aktywny i bezpośredni kontakt z podmiotami działającymi w tym obszarze.	Poznanie praktycznych aspektów działania przedsiębiorstw społecznych przez 400 uczniów (191 K) w ciągu 36 m-cy	400 (191 K)	1. Ewaluacja zewnętrzna – raport; 2. Ewaluacja wewnętrzna oraz dokumentacja projektowa tym: - raporty nauczycieli z testowania produktów, - sprawozdania z odbytych wizyt studyjnych w przedsiębiorstwach społecznych,	Wrzesień 2012 Czerwiec 2013



			-listy obecności z wizyt studyjnych - listy potwierdzające odbiór materiałów dydaktycznych przez uczniów. Częstotliwość pomiaru: co najmniej dwukrotnie: przed i po (ex-ante i ex-post)	
	Poznanie praktycznych aspektów działania przedsiębiorstw społecznych przez 20 nauczycieli (16 K) w ciągu 36 m-cy  <i>Wskaźnik dodany</i>	20 (16K)	1. Ewaluacja zewnętrzna – raport; 2. Ewaluacja wewnętrzna oraz dokumentacja projektowa tym: - raporty nauczycieli z testowania produktów, - sprawozdania z odbytych wizyt studyjnych w przedsiębiorstwach społecznych, -listy obecności z wizyt studyjnych - listy potwierdzające odbiór materiałów dydaktycznych przez uczniów. Częstotliwość pomiaru: co najmniej dwukrotnie: przed i po (ex-ante i ex-post)	Wrzesień 2012 Czerwiec 2013
60% uczestników konferencji wojewódzkiej (nauczyciele, dyrekcja szkół, przedstawiciele organów prowadzących) zdeklaruje chęć wykorzystania narzędzi	Liczba uczestników konferencji wojewódzkiej (nauczyciele, dyrekcja szkół, przedstawiciele organów prowadzących), które zadeklarowały chęć wykorzystania narzędzi  <i>Wskaźnik dodany</i>	90	- ankiety na temat zainteresowania wdrożeniem narzędzi	czerwiec 2014
60% uczestników powiatowych spotkań seminaryjno-warsztatowych (nauczyciele, dyrekcja szkół,	Liczba uczestników powiatowych spotkań seminaryjno-warsztatowych (nauczyciele,	360	- ankiety na temat zainteresowania wdrożeniem narzędzi	Kwiecień 2014 – sierpień 2014





przedstawiciele organów prowadzących) zdeklaruje chęć wykorzystania narzędzi	dyrekcja szkół, przedstawiciele organów prowadzących), które zadeklarowały chęć wykorzystania narzędzi  <i>Wskaźnik dodany</i>			
Wyposażenie 588 szkół ponadgimnazjalnych w zestaw innowacyjnych narzędzi (odpowiedni dla LO i techników, oraz dla ZSZ)	Liczba szkół ponadgimnazjalnych wyposażonych w zestaw innowacyjnych narzędzi  <i>Wskaźnik dodany</i>	588	- lista wysyłkowa	Kwiecień 2014 – sierpień 2014
Zwiększenie świadomości z zakresu ekonomii społecznej u 80% uczestników konferencji wojewódzkiej	Liczba osób uczestniczących w konferencji wojewódzkiej  <i>Wskaźnik dodany</i>	120	- lista obecności na konferencji - pokwitowanie odbioru materiałów konferencyjnych - ankieta ewaluacyjna	czerwiec 2014
Zwiększenie świadomości z zakresu ekonomii społecznej u 80% uczestników powiatowych spotkań seminaryjno-warsztatowych	Liczba osób uczestniczących w spotkaniach seminaryjno-warsztatowych  <i>Wskaźnik dodany</i>	480	- lista obecności na konferencji - pokwitowanie odbioru materiałów konferencyjnych - ankieta ewaluacyjna	Kwiecień 2014 – sierpień 2014
Wprowadzenie ekonomii społecznej do nauczania przedsiębiorczości w 30 % szkół ponadgimnazjalnych w województwie lubelskim w wyniku zastosowania opracowanych produktów od roku szkolnego 2014/2015	Liczba szkół ponadgimnazjalnych które wprowadzą do nauczania przedsiębiorczości opracowane produkty  <i>Wskaźnik dodany</i>	176	- ankiety dotyczące wdrożenia produktów do nauczania przedsiębiorczości w roku szkolnym 2014/2015	Kwiecień 2014 – sierpień 2014

Różnice w stosunku do wniosku o dofinansowanie - zaproponowano nowe i bardziej adekwatnie obrazujące stopień osiągnięcia celu wskaźniki.

### III. Opis innowacji, w tym produktu finalnego

## Na czym polega innowacja?

Innowacja dotyczy stworzenia nowych, innowacyjnych narzędzi do wykorzystania w praktyce nauczania przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” w zakresie ekonomii społecznej, składającego się z programu nauczania, skryptu dla nauczyciela i ćwiczeń dla ucznia, filmu dydaktycznego, programu kształcenia nauczycieli.

Innowacyjność w projekcie przejawia się w 3 wymiarach:

1) rozwiązanie problemu, który dotąd nie był uwzględniony w polityce województwa i szerzej kraju.

Zagadnienia dotyczące ekonomii społecznej w sposób programowy nie funkcjonowały w edukacji ponadgimnazjalnej, a w związku z tym, zadaniem specjalistów, którzy pracowali nad konstrukcją programu nauczania oraz pomocy dydaktycznych, było takie wkomponowanie zagadnień ekonomii społecznej w nauczanie innych treści z zakresu przedsiębiorczości, aby płynnie wpisywały się one w rzeczywistość gospodarczą i obrazowały wzajemne przenikanie się, współistnienie i komplementarność sfery biznesu i podmiotów ekonomii społecznej. Jest to spojrzenie innowacyjne.

Działaniem innowacyjnym w skali szkoły jest promowanie dobrych przykładów z obszaru ekonomii społecznej, poprzez wizytę w dobrze funkcjonującym przedsiębiorstwie społecznym czy metody promowania działań społecznych i wolontariackich, zapewniających bezpośredni kontakt z obszarem ekonomii społecznej. Pozwoli to na obalenie na etapie edukacji istniejących stereotypów, dotyczących negatywnego odbioru społecznego przedsiębiorstw społecznych jako pozostałości poprzedniego systemu lub też budzących negatywne skojarzenia z podmiotami działającymi w obszarach wykluczenia społecznego i oferującymi dobra i usługi na niskim poziomie.

2) wykorzystanie nowych instrumentów w rozwiązywaniu dotychczasowych problemów - na rynku nie są dostępne pomoce dydaktyczne do nauczania ekonomii społecznej, a w ramach projektu powstaną 2 zestawy innowacyjnych produktów dedykowane temu celowi. Wprowadzenie w/w narzędzi do edukacji w zakresie ekonomii społecznej przyczyni się do rozwiązania występujących problemów społecznych w postaci bezrobocia wśród absolwentów, krótkiego czasu życia przedsiębiorstw społecznych, czy zahamowania rozwoju ekonomii społecznej.

Innowacyjna konstrukcja programu nauczania wdrażająca do pracy zespołowej ma zapewnić promowanie współpracy tak, aby przygotować uczniów do jak najwcześniejszego inicjowania kontaktów, które stworzą kiedyś podstawy do zawiązywania grup inicjatywnych do utworzenia podmiotów ekonomii społecznej. Nowe instrumenty przyczynią się do przeciwdziałania takim problemom jak: krótki okres funkcjonowania spółdzielni socjalnych założonych przez osoby fizyczne mimo uzyskania dotacji z Funduszu Pracy (ponad 5 lat przetrwało ok. 60% - wg raportu monitoringu przedsiębiorczości społecznej w Małopolsce-06.2010), gdzie jedną z przyczyn niepowodzeń jest krótki okres współpracy członków grupy inicjatywnej oraz brak umiejętności współpracy w ramach grupy. Brak chętnych do pracy w obszarze ekonomii społecznej grozi zahamowaniem rozwoju przedsiębiorczości społecznej. Samodzielnie tworzone przedsiębiorstwa społeczne - bez - lub - z niskim poziomem potencjału i kapitału początkowego - napotykają na problemy, co uwidacznia się w dysproporcji pomiędzy liczbą i jakością przedsiębiorstw społecznych, posiadających silnego protektora bądź nie. W chwili obecnej głównymi inicjatorami powstania przedsiębiorczości społecznej są organizacje pozarządowe lub też mają one na ich powstanie największy wpływ.

Stąd zachodzi konieczność prezentacji całokształtu zjawisk i mechanizmów funkcjonowania. Dzięki innowacyjnym narzędziom wypracowanym w projekcie mamy szansę przeciwdziałać tym zjawiskom.

3) innowacyjność w zakresie grupy docelowej – dotychczas form aktywizowania w zakresie ekonomii społecznej nie stosowano do osób w trakcie nauki.

Aktywizację zawodową i budowanie świadomości w zakresie ekonomii społecznej na szeroką skalę prowadzą aktualnie organizacje pozarządowe, jednostki samorządu terytorialnego, ośrodki pomocy społecznej czy też urzędy pracy. Grupą docelową są osoby bezrobotne lub/i zagrożone wykluczeniem lub wykluczone społecznie. Wskazanie możliwości działalności w oparciu o sferę ekonomii społecznej odbywa się w stosunku do grup, gdzie nawarstwienie różnych problemów społecznych jest znaczne, co w wielu przypadkach uniemożliwia lub znaczenie utrudnia aktywizację takiej osoby. W zgodnej opinii ekspertów, edukację i promowanie działalności w sferze ekonomii społecznej należy rozpocząć na wcześniejszym etapie. Wskazana w projekcie grupa docelowa tj. uczniowie szkół ponadgimnazjalnych, nie byli do tej pory w kręgu zainteresowania. Szkoła pomija całkowicie wycinek rzeczywistości gospodarczej, jakim jest sfera ekonomii społecznej. Innowacyjnym zatem jest, już na etapie szkoły ponadgimnazjalnej, dotarcie do uczniów i wskazanie im tej możliwej drogi rozwoju i aktywności dla siebie lub rodziny. Ważnym aspektem jest również promowanie aktywności społecznej w III sektorze i wolontariatu, jako niezbędnego elementu budowy społeczeństwa obywatelskiego. Społeczeństwo polskie, uznaje się za mało obywatelskie, gdzie mieszkańcy nie wykazują aktywności na polu działalności społecznej. Zapóźnienia w tym względzie wynikają z zaszczości poprzedniego systemu. Z tej przyczyny, tych wartości, nie są w stanie przekazać dzieciom rodzice. Rolę tą powinna więc przejąć szkoła. Te postawy w proponowanym programie nauczania są też promowane i rozwijane poprzez wskazanie uczniom całej, szeroko rozumianej, sfery ekonomii społecznej, jako również zbiór postaw i wartości.

Wartość dodana przejawia się w pobudzeniu u uczniów inicjatyw wolontariackich i społecznych oraz daniu okazji do osobistego doświadczenia wypracowania korzyści innych niż finansowe, które mogą być źródłem osobistej satysfakcji i rozwoju wewnętrznego.

Ponadto wypracowane produkty posiadają wysoką aplikacyjność w innych regionach Polski. Opracowane produkty oparte są o centralne, obowiązujące w całym kraju, przepisy oświatowe, nie ma więc przeszkód w zastosowaniu produktów w innych województwach.

Wartością dodaną produktów jest też ich uniwersalność i możliwość zastosowania (elementów tj. ćwiczenia czy film) podczas innych zajęć i pracy z uczniami np. w praktyce nauczania nowego przedmiotu „Ekonomia w praktyce”, WOS, czy też podczas dodatkowych zajęć i kół zainteresowań.

### **Komu służy, kto będzie mógł ją wykorzystywać w przyszłości (grupy docelowe)?**

Grupa docelowa projektu występuje w 2 wymiarach: użytkownicy i odbiorcy. Użytkownikami wypracowanych narzędzi będą nauczyciele na terenie województwa lubelskiego nauczający przedmiotu „Podstawy Przedsiębiorczości”. Według danych Centrum Informatyzacji Edukacji wg SIO na dzień 30/09/2009 w LO, LO profilowanych, technikach i ZSZ w województwie lubelskim było zatrudnionych łącznie w 588 szkołach - 4101 nauczycieli. Według danych z Raportu Centralnego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli według SIO w 06.2009 w województwie lubelskim wśród 40895 nauczycieli było 32434 kobiet, co stanowiło 79,3% i 8461 mężczyzn (20,7%). Wobec braku szczegółowych danych przyjęto, że w szkołach ponadgimnazjalnych ta tendencja została zachowana i odzwierciedla dane ogólne dotyczące zawodu nauczyciela w województwie lubelskim. W związku z

brakiem szczegółowych danych, dotyczących liczby nauczycieli nauczających przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” w szkołach ponadgimnazjalnych w województwie lubelskim przyjęto, że w każdej ze szkół ponadgimnazjalnych, 1 nauczyciel naucza przedsiębiorczości – łącznie ok. 588 nauczycieli.

W wymiarze docelowym z wypracowanych narzędzi korzystać będzie 588 jednostek edukacji ponadgimnazjalnej i nauczycieli, nauczających w nich przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości”.

W testowaniu i ocenie produktu udział weźmie grupa 20 nauczycieli (ok. 3,4%) (w tym 16 K) z województwa lubelskiego (79% kobiet, co odwzorowuje ogólną tendencję reprezentacji kobiet w populacji nauczycieli). Będą to nauczyciele spośród reprezentatywnej grupy 20 szkół ponadgimnazjalnych (LO, LO profilowanych, techników, ZSZ), wybranych z terenu województwa lubelskiego do uczestnictwa w testowaniu produktów.

Wybór nauczycieli:

- 5 nauczycieli uczących w ZSZ, 9 uczących w LO oraz 6 w technicach w woj. lubelskim
- praca w charakterze nauczyciela przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” w szkole zgłoszonej przez Dyрекcję do projektu
- prowadzenie w roku szkolnym 2012 /2013 klasy, w której przedmiot „Podstawy przedsiębiorczości” realizowany jest w ostatnim roku nauki
- skierowanie przez Dyрекcję placówki do udziału w projekcie

W wymiarze włączania i upowszechniania – obejmie użytkowników, którym produkt finalny zostanie udostępniony zarówno poprzez publikację na stronie www projektu, jak również podczas serii 20 spotkań seminaryjno – warsztatowych i jednej konferencji wojewódzkiej. Planowana liczba uczestników konferencji 150 osób, oraz 600 uczestników spotkań. W konferencjach i spotkaniach wezmą udział nauczyciele, dyrektorzy szkół, przedstawiciele jednostek doskonalenia nauczycieli, pracownicy starostw powiatowych, kuratorium, przedstawiciele podmiotów ES. Ponadto produkty zostaną przesłane do 808 podmiotów tj. wszystkie szkoły ponadgimnazjalne z terenu województwa lubelskiego, uczelnie wyższe, starostwa i jednostki doskonalenia nauczycieli oraz MEN.

Odbiorcami narzędzi będą uczniowie szkół ponadgimnazjalnych (LO, LO profilowane, technika, ZSZ) z terenu województwa lubelskiego. Wg danych z Raportu Centrum Ośrodków Doskonalenia Nauczycieli wg SIO w 06.2009 w województwie lubelskim było 91 049 uczniów szkół ponadgimnazjalnych (LO, LO profilowanych, techników, ZSZ), w tym 43 393 kobiet (47,6 % ogółu), przy czym w ostatnich klasach szkół ponadgimnazjalnych uczy się 27 896,92 uczniów, a udział kobiet odzwierciedla udział ogólny czyli około 13 295 kobiet.

W wymiarze docelowym i upowszechniania wszyscy uczniowie ostatnich klas szkół ponadgimnazjalnych w województwie lubelskim będą mogli skorzystać z wypracowanych narzędzi, gdyż zostaną one powszechnie udostępnione do wykorzystania.

W wymiarze testowania narzędzi będzie uczestniczyło 400 uczniów (191 K, 209 M) szkół ponadgimnazjalnych z terenu województwa lubelskiego (47,6 % K), uczących się w reprezentatywnej liczbie 20 szkół z województwie lubelskim wybranych do testowania narzędzia, przy założeniu, że testy przeprowadzimy na 1 klasie w wybranej szkole i liczyć ona będzie 20 uczniów.

Wybór uczniów:

- uczniowie ZSZ – 5 klas, łącznie 100 osób
- uczniowie LO – 9 klas, łącznie 180 osób
- uczniowie Techników – 6 klas, łącznie 120 osób
- uczniowie klas, w których realizacja przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” odbywa się w ostatnim roku nauki

- skierowanie do udziału w projekcie przez Dyrekcję placówki wraz z nauczycielem prowadzącym
- w projekcie biorą udział całe klasy uczniowskie.

Udział w projekcie, na etapie jego przygotowania i realizacji, przedstawiciele grup docelowych zapewniony został poprzez:

- udział użytkowników (nauczycieli) jako członków zespołów ekspertów, w opracowaniu produktów
- udział użytkowników i odbiorców (nauczycieli i uczniów) w testowaniu produktu i opracowywaniu jego ostatecznego kształtu
- udział użytkowników (nauczycieli) w działaniach upowszechniających – adresaci przesyłek produktów, uczestnicy seminariów i konferencji

### **Jakie warunki muszą być spełnione, by innowacja działała właściwie?**

Podstawowym warunkiem, który musi zostać spełniony, jest powodzenie rekrutacji szkół do projektu, w okresie maj – sierpień 2012. Z uwagi na konieczność zapewnienia możliwej szerokiej reprezentacji uczniów do testowania narzędzi zdecydowano się na testowanie produktów w całym województwie poprzez skierowanie do losowo wybranych 250 szkół w województwie imiennych zaproszeń do udziału w projekcie. Dobór szkół będzie polegał na kolejności zgłoszeń, według proporcji: 25% ZSZ (5) oraz 45% LO (9) i 30% Tech. (6) – odzwierciedla to reprezentację ilości typów szkół w woj. lubelskim. Pomimo wysłania osobistych zaproszeń, informacja na temat naboru szkół do projektu będzie również wysłana drogą mailową do wszystkich szkół, a także zamieszczona na stronie internetowej. W związku z powyższym do programu będą mogły się zgłosić także szkoły, które nie otrzymały wcześniejszego imiennego zaproszenia. O przyjęciu szkoły do programu decydowała będzie kolejność zgłoszeń. Dyrektorzy wytypowanych placówek wyznaczą klasy i nauczycieli, którzy wezmą udział w projekcie. Limit miejsc dla danej szkoły to 1 klasa, 1 nauczyciel i średnio 20 uczniów. Testowanie programu może się odbyć w klasie, w której przedmiot „Podstawy Przedsiębiorczości” realizowany jest w ostatnim roku nauki. W przypadku wystąpienia wolnych limitów będą one przydzielane według kolejności zgłoszeń do projektu. Do udziału młodzieży w projekcie uzyskana będzie zgoda rodziców/opiekunów ucznia (w przypadku uczniów niepełnoletnich).

Kolejnym ważnym etapem będzie przeprowadzenie szkoleń dla 20 nauczycieli z zakresu ekonomii społecznej i zastosowania produktów wraz z lekcją pokazową. Planowany termin przeprowadzenia szkoleń to sierpień/wrzesień 2012. Szkolenia planowane są łącznie na 16 godzin dla 1 grupy (2 grupy po średnio 10 osób w grupie). Zasadniczą tematyką szkoleń będzie przekazanie wiedzy na temat ekonomii społecznej, a także przedstawienie produktów oraz ich zastosowania w praktyce. Nauczyciele zostaną także zapoznani z metodami monitoringu i ewaluacji projektu i narzędzi oraz wymaganiami dotyczącymi raportowania postępów prac z produktami.

W dalszej kolejności konieczne będzie sprawne przeprowadzenie procesu testowania. W proponowanych programach nauczania, zawarte są sugestie korzystania przez nauczycieli z pomocy dydaktycznych tj.:

- rzutniki multimedialne,
- tablice interaktywne,
- odtwarzacz DVD,
- sala komputerowa i Internet.

Proponowane metody mają za zadanie uatrakcyjnić przekaz i uaktywnić ucznia. Ich stosowanie nie jest jednak obligatoryjne i wymagane do prawidłowego zastosowania produktów. Aktualnie szkoły bardzo rozwinęły zasoby posiadanego sprzętu, pomocy

interaktywnych i audio-wizualnych, w związku z powyższym, w zdecydowanej większości przypadków, do proponowanych narzędzi, w szkołach dostęp jest stały. Częściowy brak dostępu do w/w środków nie zakłuci przebiegu testu i zastosowania produktów.

W zastosowaniu produktów nie występują przeszkody prawne. O przyjęciu danego programu do nauczania decyduje nauczyciel danego przedmiotu, po uzyskaniu zgody dyrektora placówki. W gestii dyrektora placówki jest ocena czy proponowany program nauczania jest zgodny z obowiązującą podstawą programową. Program nauczania został opracowany m.in. przez ekspertów z dziedziny edukacji oraz praktyków nauczania przedmiotu i jest zgodny z obowiązującą podstawą programową i może być dopuszczony do użytku szkolnego. W kwestii doboru pozostałych pomocy dydaktycznych, nauczyciel przedmiotu ma pełną dowolność.

W przypadku powodzenia fazy testowania i opracowania finalnej wersji produktu, przeprowadzenie skutecznego procesu upowszechniania zapewni powszechne zastosowanie innowacji.

Różnice w stosunku do wniosku o dofinansowanie - zaproponowano zmianę w terminie rekrutacji szkół do projektu. Upřednio, rekrutacja planowana była po przewidywanym okresie zatwierdzenia strategii w czasie lipiec – sierpień 2012 r. Wnioskodawca proponuje przyspieszenie procesu i realizację procesu od maja 2012 roku. W okresie oczekiwania na zatwierdzenie Strategii, rekrutacja prowadzona będzie warunkowo, o czym szkoły zostaną poinformowane. Wydatki ponoszone będą na ryzyko Wnioskodawcy.

### **Jakie efekty może przynieść zastosowanie innowacji?**

Przewidywane korzyści zastosowania innowacyjnych produktów to:

- zwiększenie wiedzy i umiejętności uczniów w zakresie ekonomii społecznej,
- zwiększenie wiedzy i kwalifikacji nauczycieli w zakresie ekonomii społecznej,
- poznanie praktycznych aspektów działania przedsiębiorstw społecznych uczniów,
- zwiększenie zainteresowania uczniów do kontynuacji edukacji i podejmowania działań w zakresie ekonomii społecznej,
- przełamanie stereotypów i ignorancji w zakresie ekonomii społecznej u nauczycieli i uczniów,
- podniesienie wiedzy, a przez to samooceny i pewności siebie u uczniów,
- ukształtowanie postaw przedsiębiorczych u uczniów,
- podniesienie świadomości na temat konieczności edukacji młodzieży w zakresie ekonomii społecznej.

Zdecydowaną zaletą proponowanych narzędzi jest niewielki koszt ich wprowadzenia oraz prostota wykorzystania przy minimalnych nakładach. Właściwie wszystkie produkty mogą być rozpowszechniane i stosowane w wersji elektronicznej, bez konieczności wydruku. Zaleca się tylko w przypadku zeszytu ćwiczeń dla uczniów, wydrukowanie ich w wersji papierowej. Szacowany koszt druku jednego egzemplarza to około 10 – 15 zł, w zależności od nakładu.

Zaniechanie wprowadzenia innowacji spowoduje utrzymanie się obecnego stanu rzeczy, gdzie wiedza na temat ekonomii społecznej zdobywana jest dopiero w życiu dorosłym. Jak możemy doskonale zaobserwować, aktualnie przeznaczane środki na aktywizację zawodową w zakresie ekonomii społecznej są bardzo duże, a efekty są niewielkie. Wynika to z faktu absorbowania znacznej ilości środków na kampanie informacyjne i budowanie świadomości. Zmiana tego podejścia i przeniesienie tych ciężarów

na szkołę, spowoduje kompleksowe rozwiązanie problemu w zakresie braku wiedzy i świadomości odnośnie obszaru ekonomii społecznej. Przyczyni się do budowania postaw przedsiębiorczych, aktywizacji na polu wolontariatu i budowania społeczeństwa obywatelskiego. W przypadku powszechnego wprowadzenia innowacji, unikamy wielu niepotrzebnych, aktualnie ponoszonych kosztów finansowych i społecznych oraz zyskujemy, bezcenny kapitał intelektualny w kierunku świadomego i aktywnego społeczeństwa obywatelskiego.

### **Jakie elementy obejmować będzie innowacja?**

Produkt finalny to nowatorska metoda aktywizowania osób, już w trakcie nauki, w zakresie ekonomii społecznej. Polega na dostarczeniu solidnej, trwałej i aktualnej wiedzy o ekonomii społecznej uczniom szkół ponadgimnazjalnych. Okazją do tego są lekcje przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości”, które aktualnie całkowicie pomijają tą sferę działalności człowieka. Zintegrowanym w programie jest system kształtowania postaw tj. przedsiębiorczość, samoocena i pewność siebie, przełamywania stereotypów i ignorancji w zakresie sfery ekonomii społecznej oraz motywowania i pobudzania u uczniów inicjatyw wolontariackich i społecznych.

Na opracowaną metodę składa się więc kompletna koncepcja prowadzenia zajęć przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” wraz z wszelkimi środkami dydaktycznymi niezbędnymi do jej realizacji oraz etap przygotowania nauczycieli.

Produkty finalne to:

- Produkt nr 1a – Innowacyjny program nauczania przedsiębiorczości, uwzględniający podstawowe zagadnienia ekonomii społecznej w liceum ogólnokształcącym i technikum;
- Produkt nr 1b – Innowacyjny program nauczania przedsiębiorczości, uwzględniający podstawowe zagadnienia ekonomii społecznej w zasadniczej szkole zawodowej;
- Produkt nr 2 – Poradnik metodyczny dla nauczyciela przedsiębiorczości – skrypt dla nauczyciela;
- Produkt nr 3a – Zeszyt ćwiczeń dla uczniów liceum ogólnokształcącego i technikum;
- Produkt nr 3b – Zeszyt ćwiczeń dla uczniów zasadniczej szkoły zawodowej;
- Produkt nr 4 – Film dydaktyczny – Ekonomia Społeczna;
- Produkt nr 5 – Program szkolenia dla nauczycieli przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” – Ekonomia społeczna w przedsiębiorczości.

Wstępne wersje produktów finalnych proponowanych do poddania testowaniu zawierają:

Produkt 1 a, b: Dokument „Innowacyjny program nauczania przedsiębiorczości...” zawierający:

1. Ogólne założenia programu;
2. Cele kształcenia ogólnego;
3. Cele ogólne kształcenia w zakresie podstaw przedsiębiorczości;
4. Opis założonych osiągnięć uczniów i treści programowe;
5. Sposoby osiągnięcia celów;
6. Metody sprawdzania osiągnięć ucznia;
7. Kryteria oceny;
8. Literatura i źródła informacji;

Na etapie testowania produkt zostanie dostarczony nauczycielom podczas szkoleń w postaci wydrukowanego dokumentu oraz w wersji elektronicznej na pendrivie. Na etapie upowszechniania produkt finalny będzie udostępniany w formie publikacji oraz w wersji elektronicznej poprzez stronę www.

Produkt nr 2 – Poradnik metodyczny dla nauczyciela przedsiębiorczości – skrypt dla nauczyciela zawierający opracowanie tematów t.j:

1. Rola i znaczenie ekonomii społecznej w przygotowaniu ucznia do funkcjonowania w realiach gospodarki opartej na wiedzy.
2. Podstawowe zagadnienia ekonomii społecznej.
3. Sposoby osiągnięcia celów.
  - Istota kierowania procesem uczenia się uczniów;
  - Formy pracy z uczniem;
  - Najczęściej stosowane metody aktywizujące uczniów w trakcie procesu nauczania.
4. Proponowane rozwiązania metodyczne i zakres merytoryczny poszczególnych jednostek metodycznych – szczegółowe scenariusze zajęć (lekcji)
  - Obszar I - Komunikacja i podejmowanie decyzji;
  - Obszar II – Gospodarka i przedsiębiorstwo;
  - Obszar III – Planowanie i kariera zawodowa;
  - Obszar IV - Zasady etyczne.
5. Podsumowanie.
6. Literatura i inne źródła informacji.

Na etapie testowania produkt zostanie dostarczony nauczycielom podczas szkoleń w postaci wydrukowanego dokumentu oraz w wersji elektronicznej na pendrivie. Na etapie upowszechniania produkt finalny będzie udostępniany w formie publikacji oraz w wersji elektronicznej poprzez stronę www.

Produkt nr 3a i b: Zeszyty ćwiczeń zawierające następujące tematy:

Obszar I - Komunikacja i podejmowanie decyzji

- Lekcja 1: Umiejętności interpersonalne
- Lekcja 2: Rola komunikacji interpersonalnej w kontaktach międzyludzkich
- Lekcja 3: Bariery komunikacji interpersonalnej
- Lekcja 4: Komunikacja niewerbalna
- Lekcja 5: Asertywność.
- Lekcja 6: Prawa asertywność, mówienie „nie”
- Lekcja 7: Konflikty w zespole
- Lekcja 8: Jak negocjować?
- Lekcja 9: Rozwój człowieka
- Lekcja 10: Potrzeby, motywacja - co motywuje człowieka
- Lekcja 11: Procesy w grupie, role grupowe i społeczne
- Lekcja 12: Podejmowanie decyzji

Obszar II - Gospodarka i przedsiębiorstwo

- Lekcja 1: Otoczenie przedsiębiorstwa
- Lekcja 2: Formy organizacyjno-prawne przedsiębiorstw
- Lekcja 3-4: Działalność przedsiębiorstw
- Lekcja 5-6: Zakładanie przedsiębiorstwa - procedury i wymagania
- Lekcja 7: Projektuję przedsiębiorstwo - BIZNES PLAN



Lekcja 8: Realizacja projektu związanego z zakładaniem przedsiębiorstwa

Lekcja 9: Społeczne i ekonomiczne cele gospodarowania

Lekcja 10: Czynniki wytwórcze i ich znaczenie dla gospodarki

Lekcja 11: Popyt i podaż podstawowymi determinantami gospodarki.

Mechanizm rynkowy

Lekcja 12: Podstawowe cechy, funkcje i rodzaje rynków

Lekcja 13: Rola pieniądza w gospodarce

Lekcja 14: Transformacja gospodarki Polski po 1989 roku

Lekcja 15: Test sprawdzający wiedzę i umiejętności z tematów

Lekcja 16: Instytucje rynkowe i ich rola w gospodarce

Lekcja 17: System emerytalny w Polsce

Lekcja 18: Ubezpieczenia: instytucje ubezpieczeniowe oraz fundusze emerytalne

Lekcja 19: Ekonomiczny wymiar funkcjonowania państwa.

Przyczyny i narzędzia oddziaływania państwa na gospodarkę

Lekcja 20: Mierniki wzrostu gospodarczego

Lekcja 21: Źródła dochodów i rodzaje wydatków państwa

Lekcja 22: Wpływ deficytu budżetowego i długu publicznego na gospodarkę

Lekcja 23: Narzędzia polityki pieniężnej

Lekcja 24: Inflacja. Zjawiska recesji i dobrej koniunktury w gospodarce

Lekcja 25: Wpływ kursu waluty na gospodarkę i handel zagraniczny

Lekcja 26: Tendencje zmian w gospodarce oświata i Polski

Lekcja 27: Globalizacja

Lekcja 28: Kredyty a lokaty. Co się bardziej opłaca?

Lekcja 29: Mechanizm funkcjonowania giełdy papierów wartościowych.

Wskaźniki giełdowe i ich waga w podejmowaniu decyzji dotyczących inwestowania w giełdzie

Lekcja 30: Charakterystyka różnych rodzajów papierów wartościowych

Lekcja 31: Formy inwestowania kapitału

Lekcja 32: Test sprawdzający wiedzę i umiejętności (z tematów 16-31)

### Obszar III - Planowanie i kariera zawodowa 181

Lekcja 1: Charakterystyka osób odnoszących sukcesy

Lekcja 2: Czy jestem przedsiębiorczy?

Lekcja 3: Gdzie mogę znaleźć pracę?

Lekcja 4-5: Czym mogę zaimponować pracodawcy?

Lekcja 6: Sposoby i podstawy prawne zatrudniania pracowników

Lekcja 7: Wynagrodzenie za pracę

Lekcja 8: Istota i znaczenie planowania. Planowanie własnych działań

Lekcja 9: Planowanie ścieżki własnej kariery

Lekcja 10: Czy znam swoje prawa jako konsument i podejmuje właściwe decyzje?

Lekcja 11: Bezrobocie

### Obszar IV - Zasady etyczne

Lekcja 1: Etyka na co dzień

Lekcja 2: Etyka w biznesie

Lekcja 3: Etyka w przedsiębiorstwie

Lekcja 4: Etyka w państwie

Lekcja 5: Etyka w odniesieniu do wartości niematerialnej

Lekcja 6: Etyka jaką znam. Podsumowanie wiadomości z zakresu etyki

Uczniowie oraz nauczyciele podczas testu otrzymają zeszyty ćwiczeń w formie drukowanej. Na etapie upowszechniania produkt finalny będzie udostępniany w formie publikacji oraz w wersji elektronicznej poprzez stronę www.

Program nauczania oraz treści lekcji dostosowane zostały do nowej podstawy programowej, obowiązującej w szkołach ponadgimnazjalnych od roku 2012 oraz przepisów w zakresie planów nauczania z dnia 7 lutego 2012 r. (ROZPORZĄDZENIE MINISTRA EDUKACJI NARODOWEJ z dnia 7 lutego 2012 r. w sprawie ramowych planów nauczania w szkołach publicznych).

Według nowych przepisów zakres podstawy programowej i wymiar godzinowy lekcji przedmiotu „Podstawy Przedsiębiorczości” dla LO, Technikum i ZSZ jest identyczny. Mając na uwadze jednak różnice występujące w organizacji i przebiegu procesu kształcenia na poziomie LO, Technikum i ZSZ, autorzy dokonali rozróżnienia na poziomie treści, metod i środków nauczania oraz wymagań, zarówno programów nauczania, scenariuszy lekcji, jak również proponowanych ćwiczeń. Dlatego też produkty nr 1 i 3 zostały opracowane w 2 wariantach. Produkt nr 2 Poradnik metodyczny dla nauczyciela przedsiębiorczości – skrypt dla nauczyciela, zawiera 2 warianty, jako jeden dokument.

#### Produkt nr 4 - Film dydaktyczny – Ekonomia Społeczna.

Stanowi pomoc dydaktyczną dla nauczyciela przedmiotu. Dzięki ciekawemu i nowoczesnemu ujęciu tematu uzyskujemy wiedzę stopniowo, w działaniu i w dialogu. Czasem niejako przy okazji i w sposób humorystyczny. Poznajemy też metody docierania do tej wiedzy i przekazywania jej. Informacje te są podane w różny sposób, od definicji, do wykresów i filmów, w tym rozmów z osobami zaangażowanymi w ekonomię społeczną i ich działaniami. Film mówi językiem młodego człowieka, oraz komunikuje się z nim za pomocą przekazu multimedialnego – naturalnego środka komunikacji młodego człowieka. Ma za zadanie w sposób interesujący, a jednocześnie lekki i przyjemny zainteresować ucznia tematem ekonomii społecznej. Stanowi istotny element trwałości projektu, gdyż dzięki takiemu środkowi przekazu, uczniowie mają szansę zobaczyć przykłady podmiotów ekonomii społecznej, jeśli np. z powodów organizacyjnych czy finansowych, nie będzie możliwe odbycie wizyty studyjnej w podmiocie ekonomii społecznej.

Na etapie testowania produkt zostanie dostarczony nauczycielom podczas szkoleń w postaci płyty DVD. Na etapie upowszechniania produkt finalny będzie udostępniany w formie płyty DVD oraz w wersji elektronicznej poprzez stronę www.

Produkt nr 5 – Dokument - Program szkolenia dla nauczycieli przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” – Ekonomia społeczna w przedsiębiorczości, zawiera:

- 1) Założenia organizacyjne szkolenia.
- 2) Cele szkolenia.
- 3) Program szkolenia obejmujący moduły:
  - a. Rola i znaczenie ekonomii społecznej w przygotowaniu ucznia do funkcjonowania w realiach gospodarki opartej na wiedzy
    - Moduł organizacyjno-integracyjny
    - Ekonomia społeczna i jej rola na współczesnym rynku pracy
    - Rodzaje podmiotów ekonomii społecznej i przedmiot ich działalności
    - Diagnoza lokalna i partnerstwo lokalne wsparciem działań sektora ekonomii społecznej na rynku pracy
  - b. Warsztat pracy nauczyciela – wybrane zagadnienia programu nauczania przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości”



- Komunikacja i podejmowanie decyzji – wybrane zagadnienia
  - Zasady Etyczne – wybrane zagadnienia
  - Planowanie i kariera zawodowa – wybrane zagadnienia
  - Gospodarka i przedsiębiorstwo – wybrane zagadnienia
  - Lekcja pokazowa na temat: Otoczenie przedsiębiorstwa
  - Podsumowanie
- 4) Scenariusz szkolenia.
- 5) Załączniki.

Wstępną wersję produktu trenerzy szkoleń otrzymają w postaci wydrukowanej oraz w wersji elektronicznej. Uczestnicy szkoleń otrzymają materiały w postaci:

- Autorskie materiały szkoleniowe opracowane przez trenerów/ ekspertów, prowadzących szkolenie;
- Pozycja książkowa;
- Pendrive z załączonymi prezentacjami multimedialnymi wykorzystywanymi przez trenerów podczas realizacji szkoleń;
- Segregator i inne materiały.

Na etapie upowszechniania produkt finalny będzie udostępniany w formie publikacji oraz w wersji elektronicznej poprzez stronę www.

#### **IV. Plan działania w procesie testowania produktu**

##### **Podejście do doboru grup użytkowników i odbiorców, którzy wezmą udział w testowaniu**

Projektodawca planuje przeprowadzić testy produktów na niewielkiej grupie w stosunku do potencjalnych użytkowników i odbiorców proponowanych produktów. W wymiarze docelowym narzędzia przeznaczone będą dla wszystkich zainteresowanych z terenu województwa lubelskiego.

Grupę testową stanowią:

- użytkownicy – nauczyciele przedmiotu „Podstawy Przedsiębiorczości” w liceach ogólnokształcących, technikach i zasadniczych szkołach zawodowych z terenu województwa lubelskiego,
- odbiorcy – uczniowie ostatnich klas szkół ponadgimnazjalnych z terenu województwa lubelskiego.

W testowaniu i ocenie produktu udział weźmie grupa 20 nauczycieli (ok. 3,4%) (w tym 16 K) z województwa lubelskiego (79% kobiet, co odwzorowuje ogólną tendencję reprezentacji kobiet w populacji nauczycieli). Będą to nauczyciele spośród reprezentatywnej grupy 20 szkół ponadgimnazjalnych (LO, LO profilowanych, techników, ZSZ), wybranych z terenu województwa lubelskiego do uczestnictwa w testowaniu produktów.

Wybór nauczycieli:

- 5 nauczycieli uczących w ZSZ, 9 uczących w LO oraz 6 w technikach w woj. lubelskim
- praca w charakterze nauczyciela przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” w szkole zgłoszonej przez Dyрекcję do projektu
- prowadzenie w roku szkolnym 2012 /2013 klasy, w której przedmiot „Podstawy przedsiębiorczości” realizowany jest w ostatnim roku nauki
- skierowanie przez Dyрекcję placówki do udziału w projekcie.

W testowaniu produktów będzie uczestniczyło 400 uczniów (191 K, 209 M) szkół ponadgimnazjalnych z terenu województwa lubelskiego (47,6 % K), uczących się, w reprezentatywnej liczbie 20 szkół z województwie lubelskim, wybranych do testowania

narzędzia, przy założeniu, że testy przeprowadzimy na 1 klasie w wybranej szkole i liczyć ona będzie 20 uczniów.

Wybór uczniów:

- uczniowie ZSZ – 5 klas, łącznie 100 osób
- uczniowie LO – 9 klas, łącznie 180 osób
- uczniowie Techników – 6 klas, łącznie 120 osób
- uczniowie klas, w których realizacja przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” odbywa się w ostatnim roku nauki
- skierowanie do udziału w projekcie przez Dyрекcję placówki wraz z nauczycielem prowadzącym
- w projekcie biorą udział całe klasy uczniowskie.

Z uwagi na konieczność zapewnienia możliwie szerokiej reprezentacji uczniów do testowania produktów, zdecydowano się na testowanie produktów w całym województwie poprzez skierowanie do losowo wybranych 250 szkół w województwie imiennych zaproszeń do udziału w projekcie. Dobór szkół będzie polegał na kolejności zgłoszeń przy założeniu proporcji: 25% ZSZ, 45% - LO oraz 30% Techników. Pomimo wysłania osobistych zaproszeń, informacja na temat naboru szkół do projektu będzie również wysłana drogą mailową do wszystkich szkół, a także zamieszczona na stronie internetowej. W związku z powyższym do programu będą mogły się zgłosić także szkoły, które nie otrzymały wcześniejszego imiennego zaproszenia. O przyjęciu szkoły do programu decydowała będzie kolejność zgłoszeń. Dyrektorzy wytypowanych placówek wyznaczą klasy i nauczycieli, którzy wezmą udział w projekcie. Limit miejsc dla danej szkoły to 1 klasa, 1 nauczycieli i średnio 20 uczniów. Testowanie programu może się odbyć w klasie, w której przedmiot „Podstawy przedsiębiorczości” realizowany jest w ostatnim roku nauki. W przypadku wystąpienia wolnych limitów będą one przydzielane według kolejności zgłoszeń do projektu. Do udziału młodzieży w projekcie uzyskana będzie zgoda rodziców/opiekunów ucznia (w przypadku uczniów niepełnoletnich).

Za proces rekrutacji szkół do projektu odpowiedzialny będzie zespół projektowy w składzie Kierownik Projektu, Specjalista ds. Rekrutacji, Specjalista ds. Marketingu i Promocji.

Zapewnienie udziału grup docelowych przez cały okres testowania narzędzi będzie opierało się na zobowiązaniu podpisanym przez Dyrektora każdej szkoły (na etapie zgłoszenia) do udziału szkoły, wytypowanych nauczycieli i uczniów w proces testowania. Przewidziano także dodatkowe środki motywujące tzn. dla uczniów zestawy atrakcyjnych materiałów promocyjnych (segregator, notatnik, długopis, gadżet promocyjny), a dla nauczycieli wynagrodzenie za przygotowanie własne do testowania metody oraz bieżące monitorowanie i raportowanie postępów z wdrażania narzędzi. Dodatkowym środkiem zapewnienia udziału w projekcie nauczycieli i klas uczniowskich, jest szkolenie nauczycieli z metody (przekazanie wiedzy i umiejętności) oraz zapewnienie wsparcia doradczego na etapie testowania produktów w wymiarze 3 godziny dla nauczyciela. Projekt przewiduje również praktyczne ukazanie uczniom i nauczycielom wybranych podmiotów ekonomii społecznej poprzez zorganizowanie wizyty studyjnej. Zagwarantuje to pełne przetestowanie metody i jej efektów.

## Opis przebiegu testowania

Testowanie narzędzi będzie przebiegało według następującej sekwencji działań:

1) rekrutacja szkół, nauczycieli i uczniów do udziału w projekcie

Rekrutacji szkół do projektu, w okresie maj – sierpień 2012. Elementami rekrutacji będzie wysyłka zaproszeń pocztą do 250 szkół z terenu województwa lubelskiego oraz informacja na

temat naboru szkół do projektu będzie również wysłana drogą mailową do wszystkich szkół, a także zamieszczona na stronie internetowej.

2) szkolenia nauczycieli z wykorzystania produktów – szkolenia w wymiarze 16 godzin dla 20 nauczycieli w 2 grupach.

Szkolenia odbędą się w terminie VIII – IX 2012 roku w systemie weekendowym – jeden zjazd. Program szkolenia obejmuje przybliżenie tematyki ekonomii społecznej, a także prezentację opracowanych produktów w tym proponowanych metod nauczania wraz z lekcją pokazową.

3) zastosowanie w praktyce nauczania przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” przygotowanych produktów oraz bieżący monitoring i raportowanie przez nauczycieli postępów pracy z narzędziami.

Test produktów planowany jest do realizacji w okresie IV kwartał 2012 – III kwartał 2013 r. Test obejmuje:

- przeprowadzenie przez nauczycieli lekcji przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” w oparciu o opracowany innowacyjny program nauczania,
- zastosowanie w praktyce nauczania opracowanych pomocy dydaktycznych,
- wizyta studyjna klas uczniowskich w podmiotach ekonomii społecznej,
- bieżący monitoring wdrażania metody w tym raportowanie przez nauczycieli postępów prac z narzędziami.

### **Charakterystyka materiałów, jakie otrzymają uczestnicy**

Użytkownicy otrzymają:

- Produkt nr 1a - Innowacyjny program nauczania przedsiębiorczości, uwzględniający podstawowe zagadnienia ekonomii społecznej w liceum ogólnokształcącym i technikum w wersji drukowanej i elektronicznej,
- Produkt nr 1b - Innowacyjny program nauczania przedsiębiorczości, uwzględniający podstawowe zagadnienia ekonomii społecznej w zasadniczej szkole zawodowej w wersji drukowanej i elektronicznej,
- Produkt nr 2 - Poradnik metodyczny dla nauczyciela przedsiębiorczości – skrypt dla nauczyciela w wersji drukowanej i elektronicznej,
- Produkt nr 3a - Zeszyt ćwiczeń dla uczniów liceum ogólnokształcącego i technikum w wersji drukowanej i elektronicznej,
- Produkt nr 3b - Zeszyt ćwiczeń dla uczniów zasadniczej szkoły zawodowej w wersji drukowanej i elektronicznej,
- Produkt nr 4 - Film dydaktyczny – Ekonomia Społeczna – na płycie DVD
- Wzór raportu z testu dla nauczycieli w wersji wydruku oraz wersji elektronicznej wraz z wydrukami ankiet dla uczniów i nauczycieli.

Odbiorcy otrzymają:

- Zeszyt ćwiczeń dla uczniów liceum ogólnokształcącego i technikum w wersji drukowanej lub Zeszyt ćwiczeń dla uczniów zasadniczej szkoły zawodowej w wersji drukowanej,
- Zestaw materiałów promocyjnych (segregator, notatnik, długopis, gadżet promocyjny)

### **Informacje o planowanym sposobie monitorowania przebiegu testowania**

Główną osobą odpowiedzialną za monitorowanie przebiegu testowania oraz opracowanie narzędzi monitoringu jest Specjalista ds. Monitoringu i Ewaluacji. Będzie on na

bieżąc współpracował z Kierownikiem Projektu i Koordynatorem Merytorycznym w zakresie monitoringu postępów projektu. W zakresie merytorycznym produktów Specjalista ds. Monitoringu i Ewaluacji kierował się będzie wskazówkami ekspertów odpowiedzialnych za merytoryczną stronę produktów.

Monitorowanie przebiegu fazy testowania dokonane będzie na przygotowanych ankietach monitoringowych, które wypełniać będą zarówno uczniowie jak i nauczyciele. Głównym narzędziem monitoringu będzie bieżące (częstkowe) raportowanie przez nauczycieli postępów prac z wykorzystania produktów oraz raport główny zawierający całość materiału tzn. wszystkie przeprowadzone ankiety monitoringowe oraz zebrane uwagi, sugestie i opinie uczniów, jak również nauczyciela. Źródłem bieżącej informacji o wdrażaniu produktów będzie informacja zwrotna od doradców merytorycznych. Każdy z nauczycieli testujących metodę będzie miał możliwość korzystania z pomocy doradcy w zakresie wdrażania produktów. Informacja na temat problemów/trudności, z jakim zgłaszają się do doradcy nauczyciele, będzie także analizowana pod kątem ewentualnej modyfikacji, ulepszenia produktów. Wszelkie sygnały i informacje z monitoringu, wpływające od użytkowników i odbiorców będą analizowane i brane pod uwagę.

Wyniki bieżącego monitoringu analizował będzie Specjalista ds. Monitoringu i Ewaluacji i konsultował z zespołem ekspertów ds. konstrukcji produktów. Decyzje o wprowadzeniu zmian w samym sposobie testowania i produktach będzie podejmował Koordynator Merytoryczny w porozumieniu z Kierownikiem Projektu oraz zespołem ekspertów. Zakładamy możliwość wprowadzenia zmian w produktach już na etapie testowania, gdy w wyniku prowadzonego monitoringu i analiz, okażą się one niezbędne lub pożądane. Zmiany mogą dotyczyć każdego elementu produktów np. zakres czasowy realizacji poszczególnych obszarów tematycznych, doprecyzowania/uproszczenia treści lub np. poleceń do ćwiczeń, uaktualnienia informacji. W takim wypadku nastąpi modyfikacja wersji elektronicznej i udostępnienie użytkownikom i odbiorcom nowej wersji produktów w postaci całościowego produktu w wersji elektronicznej i aneksu lub poprawionego zakresu w wersji papierowej.

Oprócz monitorowania efektów fazy testowania będzie prowadzony bieżący monitoring działań projektowych i jego prawidłowej realizacji pod względem rzeczowym i finansowym oraz w zakresie zgodności z budżetem i harmonogramem projektu.

## V. Sposób sprawdzenia, czy innowacja działa

Proponowana innowacja, jako działanie z definicji zagrożone brakiem osiągnięcia wymaganych efektów, wymaga rzetelnego testowania przed etapem szerszego upowszechniania i wdrożenia do polityki. Warunek powyższy zostanie spełniony poprzez wnikliwą ewaluację zewnętrzną i wewnętrzną produktu. Pozytywne wyniki tych procesów dadzą pewność, że proponowane narzędzie można wdrożyć na większą skalę.

**Ewaluacja wewnętrzna** dokonana zostanie przez zespół projektowy i obejmować będzie ewaluację zastosowania w praktyce nauczania przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” proponowanych produktów w wymiarze realizacji celu ogólnego i celów szczegółowych.

Monitoring i ewaluacja w fazie testowania obejmować będzie:

1) Ewaluację szkoleń dla nauczycieli z wykorzystania produktów:

- ocena przeprowadzonych szkoleń - źródła danych: kwestionariusz ankiety, listy obecności, dzienniki zajęć, karty pracy trenerów, raporty trenerów, test wiedzy, ankieta na temat postaw wobec ekonomii społecznej

Ocena dostarczy wiedzy, czy zaplanowane szkolenia dadzą nauczycielom wystarczającą wiedzę i umiejętności niezbędne do posługiwania się opracowanymi narzędziami. Poznanie stanu wejściowego nauczycieli, będącego bazą do oceny założonych wskaźników miękkich.

2) Ewaluację stosowania produktów – zestawu dydaktycznego wspomagającego nauczanie przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” składającego się z programu nauczania, poradnika metodycznego, zeszytu ćwiczeń i filmu dydaktycznego:

a) badanie opinii uczniów uczestniczących w zajęciach- źródła danych:

- Raport nauczyciela – 20 raportów, wypełnianych przez nauczycieli w trakcie fazy testu na bieżąco po każdej jednostce lekcyjnej oraz podsumowanie na zakończenie (wrzesień 2012 – czerwiec 2013)
- Ankieta na temat postaw – badanie 3 krotne w momencie przystąpienia do projektu, po semestrze oraz na zakończenie (wrzesień 2012, luty 2012 i czerwiec 2012) – objętych 400 osób
- Ankieta na temat umiejętności w zakresie ekonomii społecznej – badanie 3 krotne w momencie przystąpienia do projektu, po semestrze oraz na zakończenie (wrzesień 2012, luty 2012 i czerwiec 2012) – objętych 400 osób
- Ankieta na temat zainteresowania ekonomią społeczną – badanie 3 krotne w momencie przystąpienia do projektu, po semestrze oraz na zakończenie (wrzesień 2012, luty 2012 i czerwiec 2012) – objętych 400 osób
- Ankieta na temat postaw wobec ekonomii społecznej – badanie 3 krotne w momencie przystąpienia do projektu, po semestrze oraz na zakończenie (wrzesień 2012, luty 2012 i czerwiec 2012) – objętych 400 osób
- Test wiedzy na temat ekonomii społecznej – badanie 3 krotne w momencie przystąpienia do projektu, po semestrze oraz na zakończenie (wrzesień 2012, luty 2012 i czerwiec 2012) – objętych 400 osób
- Ankieta ewaluacyjna filmu dydaktycznego - badanie po obejrzeniu filmu w trakcie testu w okresie wrzesień 2012 – czerwiec 2013 – 400 respondentów
- Ankieta ewaluacyjna zeszytu ćwiczeń dla uczniów – badanie po zakończeniu I semestru testowania oraz na koniec fazy testu – luty 2013 i czerwiec 2013 – 400 respondentów

b) badanie opinii nauczycieli prowadzących zajęcia z uczniami źródła danych:

- Raport nauczyciela – 20 raportów, wypełnianych przez nauczycieli w trakcie fazy testu na bieżąco po każdej jednostce lekcyjnej oraz podsumowanie na zakończenie (wrzesień 2012 – czerwiec 2013)
- Ankieta na temat postaw wobec ekonomii społecznej – badanie 3 krotne – podczas szkolenia dla nauczycieli (sierpień / wrzesień 2012), po I semestrze testowania (luty 2013) oraz na zakończenie fazy testu (czerwiec 2013) – 20 respondentów
- Ankieta ewaluacyjna poradnika metodycznego dla nauczyciela przedsiębiorczości – badanie po I semestrze testowania (luty 2013) oraz na zakończenie fazy testu (czerwiec 2013) – 20 respondentów
- Ankieta ewaluacyjna zeszytu ćwiczeń dla uczniów liceum i technikum/ zeszytu ćwiczeń dla uczniów zasadniczych szkół zawodowych – badanie po I semestrze testowania (luty 2013) oraz na zakończenie fazy testu (czerwiec 2013) – 20 respondentów
- Ankieta ewaluacyjna innowacyjnego programu nauczania przedsiębiorczości uwzględniającego podstawowe zagadnienia ekonomii społecznej w liceum ogólnokształcącym i technikum/zasadniczych szkołach zawodowych – badanie

- po I semestrze testowania (luty 2013) oraz na zakończenie fazy testu (czerwiec 2013) – 20 respondentów
- Ankieta ewaluacyjna filmu dydaktycznego - badanie po obejrzeniu filmu w trakcie testu w okresie wrzesień 2012 – czerwiec 2013 – 20 respondentów.
- c) badanie sposobu przeprowadzenia zajęć - źródła danych: listy obecności na zajęciach, harmonogramy zajęć, raport nauczyciela
- d) badanie opinii Dyrektora prowadzącego placówkę – źródła danych:
- ankieta ewaluacyjna projektu - badanie po I semestrze testowania (luty 2013) oraz na zakończenie fazy testu (czerwiec 2013) – 20 respondentów

Badania mają za zadanie odpowiedzieć na pytanie na temat przydatności zastosowania narzędzia w praktyce nauczania przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” w aspekcie podniesienia wiedzy i świadomości uczniów w zakresie ekonomii społecznej oraz aktywizowania w zakresie ekonomii społecznej. Podstawowym narzędziem ewaluacji będzie raport nauczyciela z testowania produktu zawierający harmonogram zajęć, listy obecności uczniów, notatki i sprawozdania z każdej jednostki lekcyjnej oraz ogólne uwagi i spostrzeżenia nauczyciela i zebrane uwagi uczniów.

**Ewaluacja zewnętrzna** została zaplanowana na IV kwartał 2013 po zakończeniu testowania produktów w szkołach. Założenia i zagadnienia, na które ma odpowiedzieć ewaluacja zewnętrzna zostaną wypracowane w wyniku negocjacji i ustaleń z wybranym wykonawcą usługi. Z uwagi na fakt, że planowane wynagrodzenie ewaluatora zewnętrznego nie przekroczy kwoty 14 tys. Euro nie jest wymagane zastosowanie wyboru wykonawcy w oparciu o zasadę konkurencyjności. Wybór wykonawcy zostanie dokonany w oparciu o rozeznanie rynku zgodnie z zasadą efektywności ekonomicznej. Ewaluację zewnętrzną przeprowadzi podmiot, który posiada min. 2 letnie doświadczenie w prowadzeniu tego typu badań.

Główne zadania do zrealizowania przez ewaluatora zewnętrznego to:

- dogłębna analiza produktu finalnego
- analiza losowa niektórych odbiorców i użytkowników produktów uczestniczących w testowaniu
- analiza wyników ewaluacji wewnętrznej
- sporządzenie raportu z rekomendacjami dla produktu finalnego.

Raport z ewaluacji zewnętrznej wykorzystany zostanie do modyfikacji i niezbędnych ulepszeń produktu finalnego.

W szczególności zadaniem ewaluacji zewnętrznej jest odpowiedź na pytania czy:

- przygotowane produkty i ich wdrożenie pozwoli na osiągnięcie celów projektu
- przygotowane produkty spełniają założenia pod względem merytorycznym i technicznym
- przygotowane produkty są bardziej przydatne i efektywne niż dotychczas stosowane.

Wyniki z ewaluacji zewnętrznej oraz wewnętrznej pozwolą zweryfikować efekty wprowadzenia innowacji. Efekty zastosowania innowacji zostaną uznane za wystarczające, jeżeli:

- nastąpi zwiększenie wiedzy i umiejętności 400 uczniów (191 K) w zakresie ekonomii społecznej
- nastąpi zwiększenie wiedzy i kwalifikacji 20 nauczycieli (16 K) w zakresie ekonomii społecznej
- 400 uczniów (191 K) pozna praktyczne aspekty działania przedsiębiorstw społecznych



- nastąpi zwiększenie zainteresowania 40% BO (76 K) do kontynuacji edukacji i podejmowania działań w zakresie ekonomii społecznej
- nastąpi przełamanie stereotypów i ignorancji w zakresie ekonomii społecznej u 20 nauczycieli (16 K) i 400 uczniów (191 K)
- wiedzę, a przez to samoocenę i pewność siebie podniesie 400 uczniów (191 K)
- ukształtowane zostaną postawy przedsiębiorcze u 400 uczniów (191 K)

Opisany sposób ewaluacji i monitoringu efektów projektu został rozszerzony i uszczegółowiony względem zapisów zawartych we wniosku o dofinansowanie.

## VI. Strategia upowszechniania

Zaplanowane w projekcie działania upowszechniające i włączające są wielopłaszczyznowe oraz posiadają wiele cech wspólnych. Przede wszystkim ich celem jest zapewnienie możliwie szerokiej informacji o projekcie i wypracowanych w jego ramach produktach wśród użytkowników i odbiorców proponowanych narzędzi tj. uczniów szkół ponadgimnazjalnych i nauczycieli przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” z województwa lubelskiego oraz instytucji odpowiedzialnych za proces dydaktyczny w szkołach i kształcenie nauczycieli tj. organy prowadzące, ośrodki doskonalenia nauczycieli, kuratoria oświaty, MEN, uczelnie wyższe itp.).

### Grupy, do których skierowane będą działania upowszechniające

Działania upowszechniające w pierwszej kolejności będą skierowane do dyrektorów szkół (20 osób) i nauczycieli, którzy wezmą udział w testowaniu metody – 20 osób. O zastosowaniu innowacyjnych produktów w danej szkole decydują dyrektorzy i nauczyciele. W dalszej kolejności działania będą adresowane do pozostałych grup mogących mieć wpływ na wprowadzenie innowacji. Organy prowadzące szkoły mają głos w sprawach ewentualnego finansowania wdrożenia innowacji tzn. np. sfinansowania uczniom wyjazdu studyjnego do podmiotów ekonomii społecznej, wspieranie wolontariatu, zapewnienia szkolenia dla nauczycieli. Instytucje typu kuratoria oświaty, ośrodki doskonalenia nauczycieli mają znaczący głos w sprawie zachęcenia i polecenia stosowania narzędzi innym szkołom i nauczycielom. Wypracowane produkty ponadto zostaną przekazane wszystkim szkołom ponadgimnazjalnym w województwie (przesyłka pocztowa) więc każdy z nauczycieli przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” będzie miał dostęp do wypracowanych w ramach projektu produktów. Przesyłka zostanie także skierowana do jednostek doskonalenia nauczycieli, starostw MEN oraz szkół wyższych w województwie lubelskim – łącznie wysłanych zostanie 808 sztuk przesyłek. Elementem upowszechniania będzie wojewódzka konferencja (150 uczestników) skierowana do środowiska nauczycielskiego (także innych typów szkół gdyż widzimy możliwość szerszego stosowania produktów niż tylko na zajęciach z przedsiębiorczości), a także przedstawicieli organów prowadzących szkoły, ośrodków kształcenia nauczycieli, kuratoriów oświaty, uczelni wyższych itp. Ponadto ważnym elementem działań upowszechniających będzie organizacja 20 powiatowych spotkań seminaryjno – warsztatowych z udziałem pracowników starostw powiatowych, kuratorium, nauczycieli i podmiotów ekonomii społecznej (łącznie 600 uczestników).

Ponadto działania upowszechniające będą prowadzone poprzez stronę internetową, a także poprzez zainteresowanie tematem mediów oraz zamieszczanie informacji na portalach problemowych. Pozwoli to na zaangażowanie możliwie szerokiego grona odbiorców.

### Plan działań upowszechniających

Działania upowszechniające będą prowadzone według następującej sekwencji działań i swoim zasięgiem obejmą wszystkie szkoły ponadgimnazjalne z terenu całego województwa lubelskiego:

- 1) upowszechnianie produktów w 20 szkołach, które będą brały udział w testowaniu produktów poprzez przekazanie kompletnych zestawów produktów uczniom i nauczycielom, organizację szkolenia dla nauczycieli i przekazanie informacji o wdrażanym projekcie rodzicom oraz całej społeczności szkoły. Elementami wspomagającymi ten proces będą plakaty oraz zestawy materiałów promocyjnych
- 2) upowszechnianie informacji o projekcie poprzez stronę internetową, gdzie zamieszczone będą także wersje finalne produktów
- 3) przygotowanie i udostępnienie przez stronę internetową projektu filmu dydaktycznego „Ekonomia Społeczna”, który ma również wymiar promujący obszar ekonomii społecznej
- 4) organizacja ogólnowojewódzkiej konferencji, w której udział weźmie 150 przedstawicieli środowiska nauczycielskiego, a także reprezentanci organów prowadzących szkoły, ośrodków kształcenia nauczycieli, kuratoriów oświaty, uczelni wyższych itp. Uczestnicy w przekazanych materiałach m.in. otrzymają kompletne zestawy opracowanych produktów finalnych.
- 5) organizacja 20 powiatowych spotkań seminaryjno – warsztatowych z udziałem pracowników starostw powiatowych, kuratorium, nauczycieli i podmiotów ekonomii społecznej (łącznie 600 uczestników)
- 6) przesłanie do wszystkich szkół ponadgimnazjalnych opracowanych produktów finalnych. Przesyłka zostanie także skierowana do jednostek doskonalenia nauczycieli, starostw MEN oraz szkół wyższych w województwie lubelskim – łącznie wysłanych zostanie 808 sztuk przesylek.
- 7) kampania medialna upowszechniająca (zarówno emisja płatnych artykułów sponsorowanych - 6 emisji, jak również próba zainteresowania mediów tematyką) – będzie miała na celu propagowanie informacji o istnieniu produktów, zarówno wśród użytkowników, jak i odbiorców.

Wszystkie wyżej wymienione aktywności i działania dają pewność powszechności i ogólnowojewódzkiego charakteru procesu. Z pełną odpowiedzialnością możemy powiedzieć, że z informacją o projekcie i opracowanych innowacyjnych produktach dotrzemy do wszystkich najbardziej zainteresowanych tzn. wszystkich szkół ponadgimnazjalnych z terenu województwa lubelskiego.

## **VI. Strategia włączania do głównego nurtu polityki**

### **Cel działań włączających produkt do głównego nurtu polityki**

Wnioskodawca ma ambicję włączyć do głównego nurtu polityki wszystkie wypracowane w ramach projektu produkty tzn. kompletną koncepcję prowadzenia zajęć przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” wraz z wszelkimi środkami dydaktycznymi niezbędnymi do jej realizacji. Celem działań włączających do głównego nurtu polityki jest uzyskanie stanu, w którym wypracowane produkty byłyby szerzej stosowane. Środkiem prowadzącym do tego celu jest uświadomienie grupom docelowym oraz interesariuszom projektu w szczególności decydom, korzyści płynących z wykorzystania wypracowanych narzędzi.

Zadanie będzie zrealizowane poprzez udostępnienie wypracowanych produktów wszystkim zainteresowanym, zamieszczenie ich na stronie projektu, promocję na konferencji

wojewódzkiej oraz serii spotkań seminaryjno – warsztatowych. Celem działań będzie zainteresowanie decydentów – dyrektorów szkół, zarządów powiatów, dyrekcji kuratoriów i kierowników jednostek doskonalenia nauczycieli oraz władz szkół wyższych, wdrożeniem i użytkowaniem produktów. Ponadto wypracowane narzędzia zostaną przesłane MEN w celu rozważenia wpisania ich w rozwiązania ustawowe, a w przypadku programu szkoleń zostanie on umieszczony w bazie standardów szkoleń.

### **Grupy, do których skierowane będą działania włączające produkt do głównego nurtu polityki wraz z opisem działań do nich skierowanych**

Strategia wdrażania produktu do głównego nurtu polityki obejmuje zainteresowanie projektem i wypracowanymi w ramach niego produktami wszystkich mających wpływ na kształt polityki edukacyjnej w województwie:

a) nauczyciele przedmiotu "Podstawy przedsiębiorczości" i dyrektorzy szkół ponadgimnazjalnych (20 nauczycieli i 20 dyrektorów biorących udział w procesie testowania), uczestnicy konferencji i spotkań powiatowych, potencjalnie wszyscy dyrektorzy szkół ponadgimnazjalnych w województwie i nauczyciele przedsiębiorczości, gdyż każda szkoła ponadgimnazjalna w województwie otrzyma wypracowane produkty finalne).

Decyzję o zastosowaniu innowacyjnych narzędzi w danej szkole podejmują dyrektorzy i nauczyciele, w związku z powyższym do nich skierowane są w dużej mierze działania włączające produkty do polityki.

b) organy prowadzące szkoły ponadgimnazjalne, którymi głównie są starostowie do których dotrzemy podczas 20 spotkań powiatowych oraz konferencji.

Uzyskanie pozytywnej opinii i wsparcia od organu prowadzącego szkoły dla wdrożenia innowacji jest niezwykle ważne zważywszy na fakt, że organ prowadzący podejmuje decyzje finansowe dotyczące szkoły i może zdecydować np. o sfinansowaniu uczniom wyjazdu studyjnego do podmiotów ekonomii społecznej, wspieranie wolontariatu, zapewnienie szkolenia dla nauczycieli, co może wspomóc wprowadzanie innowacji.

c) instytucje mające decydujący wpływ na kształt polityki edukacyjnej w Polsce tj. kuratoria oświaty, ośrodki doskonalenia nauczycieli, MEN - z przedstawicielami części instytucji zaplanowane są spotkania podczas 20 powiatowych spotkań seminaryjno – warsztatowych, część przedstawicieli w/w instytucji weźmie udział w konferencji wojewódzkiej oraz otrzyma stworzone produkty np. MEN.

Pozytywna opinia tych instytucji i zainteresowanie wypracowanymi produktami może przesądzić o zastosowaniu innowacji w szerszym zakresie.

d) prywatne i państwowe instytucje kształcące nauczycieli zwłaszcza szkoły wyższe. Z przeprowadzonej diagnozy wynika, że duża część nauczycieli zdobywa kwalifikacje do nauczania przedmiotu "Podstawy przedsiębiorczości" na studiach podyplomowych, kursach i szkoleniach kwalifikacyjnych. Opracowany program szkolenia nauczycieli zostanie udostępniony poprzez przesłanie go wraz z produktami finalnymi do jednostek doskonalenia nauczycieli i szkół wyższych oraz zostanie zaprezentowany na konferencji wojewódzkiej.

Elementem działań włączających do głównego nurtu polityki będą opracowane i zamieszczone artykuły w ogólnojewódzkiej prasie. W ten sposób planowane jest dotarcie do pozostałych osób mających wpływ na kształt polityki oświatowej w województwie.

Strategia włączania wypracowanych produktów do polityki zawiera w sobie elementy mainstreamingu horyzontalnego i wertykalnego. Z jednej strony oddziałuje na bezpośrednich użytkowników produktów (jak wykazano we wcześniejszych punktach produkty otrzymają

praktycznie wszyscy nauczyciele przedsiębiorczości w szkołach ponadgimnazjalnych z województwa), z drugiej strony pragniemy zwrócić uwagę decydentów na konieczność szerokiego stosowania produktów w praktyce oświatowej. Wprowadzenie do szkół innowacji jest w kompetencji dyrektora danej placówki i nauczycieli oraz organu prowadzącego w zakresie ewentualnego dodatkowego finansowania innowacji, w związku z powyższym największy nacisk został położony na tą grupę interesariuszy.

Wszystkie wypracowane produkty w ramach projektu będą dostępne na stronie internetowej projektodawcy.

Szczegółowy plan działań w zakresie mainstreamingu horyzontalnego i wertykalnego przedstawiają tebele:

### Mainstreaming horyzontalny

Grupy docelowe	Uzasadnienie wyboru grupy docelowej	Podjęte działania ze strony projektodawcy	Charakter udziału grupy docelowej w podjętych działaniach	Oczekiwane rezultaty działań podjętych przez projektodawcę
Dyrekcja szkół ponadgimnazjalnych i nauczyciele przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości”	Decyzję o zastosowaniu innowacyjnych narzędzi w danej szkole podejmują dyrektorzy i nauczyciele	1.Przekazanie pakietów produktów 2. Zaproszenie na konferencję 3. Zaproszenie na seminaria powiatowe	Zapoznanie się z produktem i podjęcie decyzji o jego implementacji	Wykorzystanie produktów w poszczególnych placówkach
Rektorzy wyższych uczelni w woj., dziekani oraz kadra naukowa	Autorytety życia naukowego, osoby współpracujące z kadrami szkół	1. Listy rekomendacyjne przekazane rektorom i dziekanom 2. Zaproszenie na konferencję	Zapoznanie się z produktem, wyrażenie opinii na jego temat	Rekomendacja produktu przez autorytety ze świata nauki oraz włączenie do programu nauczania na wydziałach pedagogiki
Kuratorium oświaty	Organ nadzorujący i wspomagający szkoły	1.Przekazanie pakietów produktów 2. Zaproszenie na konferencję	Zapoznanie się z produktem i podjęcie decyzji o jego implementacji	Wykorzystanie produktów w poszczególnych placówkach
Reprezentanci organów prowadzących szkoły (Starostowie)	Organ prowadzący podejmuje decyzje finansowe dotyczące szkoły i	1.Przekazanie pakietów produktów 2. Zaproszenie na konferencję	Zapoznanie się z produktem i podjęcie decyzji o jego implementacji	Wykorzystanie produktów w poszczególnych placówkach

	może zdecydować np. o sfinansowaniu uczniom wyjazdu studyjnego do podmiotów ekonomii społecznej, wspieranie wolontariatu, zapewnienie szkolenia dla nauczycieli			
Ośrodki doskonalenia nauczycieli	Organ mający znaczący wpływ na kształcenie nauczycieli	1.Przekazanie pakietów produktów 2. Zaproszenie na konferencję	Zapoznanie się z produktem i podjęcie decyzji o jego implementacji	Wykorzystanie produktów w poszczególnych placówkach
Przedstawiciele podmiotów ekonomii społecznej	Podmioty mogące w sposób praktyczny wdrożyć uczniów w zagadnienia ekonomii społecznej	Zaproszenie na seminaria powiatowe	Zapoznanie się z produktami i wyrażenie opinii na jego temat	Deklaracja współpracy ze szkoła w zakresie popularyzacji treści ekonomii społecznej

### Mainstreaming wertykalny

Grupy docelowe	Uzasadnienie wyboru grupy docelowej	Podjęte działania ze strony projektodawcy	Charakter udziału grupy docelowej w podjętych działaniach	Oczekiwane rezultaty działań podjętych przez projektodawcę
Posłowie, senatorowie z Lubelszczyzny	Możliwości decyzyjne, prawo wyrażania opinii w sprawach będących przedmiotem obrad parlamentu, rozpatrywanie i przygotowanie spraw stanowiących przedmiot prac parlamentu	1. Listy rekomendacyjne przekazane posłom i senatorom 2. Zaproszenie na konferencję upowszechniającą	Zapoznanie się z korzyściami i zaletami produktu finalnego, wyrażenie opinii na temat produktu	Rekomendacja w zakresie włączenia do głównego nurtu
Zespół ds. rozwiązań systemowych w zakresie	Zespół prowadzi prace nad strategią edukacyjną.	1. List rekomendacyjny 2. Pakiety produktów	Zapoznanie się z korzyściami i zaletami produktu finalnego,	Włączenie do głównego nurtu polityki



gospodarki społecznej powołany przez Prezesa Rady Ministrów	Główne cele strategii to: - profesjonalizacja zespołów pracowniczych i menedżerów gospodarki społecznej/ekonomii społecznej; - przygotowanie animatorów i liderów ekonomii społecznej oraz moderatorów z instytucji wspierających (ośrodki pomocy społecznej, urzędy pracy, szkoły, władze samorządowe); - promocja wiedzy na temat przedsiębiorczości i społecznej wśród młodego pokolenia		wyrażenie opinii na temat produktu	
Redaktorzy naczelni oraz dziennikarze czasopism mających wpływ na kształtowanie opinii społecznej	możliwość wpływania na opinię publiczną	1. Listy rekomendacyjno-informacyjne przekazane do redaktorów naczelnych, 2. Rozmowy ekspertów z dziennikarzami (spotkania bezpośrednie, rozmowy telefoniczne, mailowe)	Zapoznanie się z produktami i wyrażenie opinii na jego temat	Opisanie produktu wraz z komentarzem w czasopiśmie, rekomendacja w zakresie włączenia do głównego nurtu
Regionalne Sieci Tematyczne	Możliwość wsparcia dialogu pomiędzy beneficjentami projektów innowacyjnych a decydentami politycznymi	Listy rekomendacyjne przesłane do przewodniczących regionalnych sieci tematycznych	Zapoznanie się z produktami	Wsparcie w dialogu z decydentami politycznymi odpowiedzialnym i za określanie głównego nurtu
Ministerstwo Edukacji Narodowej	Podejmowanie działań legislacyjnych dotyczących m.in. opracowania kolejnej podstawy	1. List z propozycją zmian w podstawie programowej 2. Film prezentujący dobre praktyki w zakresie ES	Zapoznanie się z produktami	Wyrażenie pozytywnej opinii o produkcie, rekomendacja do włączenia do głównego nurtu

	programowej dla szkół	3. Przekazanie zestawów produktów		
--	-----------------------	-----------------------------------	--	--

## VIII. Kamienie milowe II etapu projektu

W projekcie zidentyfikowano szereg kamieni milowych, punktów zwrotnych projektu, na etapie których podejmowane będą kluczowe decyzje odnośnie realizacji projektu:

- 1) Rekrutacja szkół do projektu (maj – sierpień 2012)  
Kluczowy etap projektu, dzięki któremu pozyskana zostanie reprezentatywna grupa użytkowników i odbiorców do testowania produktów
- 2) Rozpoczęcie szkolenia nauczycieli przed fazą testowania (sierpień 2012)  
Etap pozwoli odpowiednio przygotować nauczycieli do zastosowania wypracowanych produktów oraz przekazane zostaną im wstępne wersje produktów. Ważnym elementem szkoleń będzie przygotowanie nauczycieli do wspomagania procesu monitorowania i raportowania wdrożenia produktów
- 3) Rozpoczęcie testowania narzędzi poprzez wykorzystanie w praktyce nauczania przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” w szkołach (wrzesień 2012)
- 4) Rozpoczęcie analizy wyników fazy testu – ewaluacja zewnętrzna i wewnętrzna (lipiec 2013)
- 5) Korekta i opracowanie ostatecznej wersji produktu finalnego (styczeń 2014)
- 6) Przeprowadzenie głównych działań upowszechniających i włączających wypracowane produkty do polityki (kwiecień – sierpień 2014)

## IX. Analiza ryzyka

### Identyfikacja potencjalnych zagrożeń, prawdopodobieństwo ich wystąpienia, oszacowanie wpływu na realizację projektu

Analizy ryzyka dokonano posługując się następującymi miarami:

**R1** - prawdopodobieństwo wystąpienia (skala 1–3, gdzie 1 – niskie prawdopodobieństwo, 3 – wysokie prawdopodobieństwo)

**R2** – wpływ na realizację projektu (skala 1–3, gdzie 1 – mały wpływ, 3 – wpływ bardzo duży)

**R1xR2** – zidentyfikowanie najważniejszych zagrożeń (za istotne zostaną uznane te zagrożenia dla których wskaźnik wynosi min. 4)

- 1) problemy z rekrutacją wystarczającej ilości szkół, nauczycieli i uczniów do fazy testowania  
**R1** – 1, **R2** – 2, **R1xR2** – 2
- 2) rezygnacja całej szkoły, poszczególnych klas lub nauczycieli z udziału w projekcie  
**R1** – 2, **R2** – 2, **R1xR2** – 4
- 3) słaba motywacja uczniów i nauczycieli w zakresie pracy z przygotowanymi narzędziami i raportowania postępów prac  
**R1** – 2, **R2** – 2, **R1xR2** – 4
- 4) zmiany poziomu kosztów w ramach budżetu w szczególności w związku ze zmianą przepisów np. podatkowych  
**R1** – 3, **R2** – 1, **R1xR2** – 3
- 5) zmiany przepisów oświatowych uniemożliwiających lub utrudniających wprowadzenie innowacji  
**R1** – 2, **R2** – 3, **R1xR2** – 6
- 6) nieterminowe przekazywanie transz środków na realizację projektu

**R1 – 2, R2 – 3, R1xR2 – 6**

7) brak akceptacji wstępnej wersji produktu, która miałaby podlegać testowaniu

**R1 – 1, R2 – 3, R1xR2 – 3**

8) uznanie opracowanego produktu finalnego za nieskuteczny

**R1 – 1, R2 – 3, R1xR2 – 3**

### **Sposoby ograniczania najważniejszych zagrożeń**

Powyższa analiza możliwych ryzyk, które mogą wystąpić na etapie realizacji projektu wskazuje najważniejsze zagrożenia dla prawidłowej realizacji projektu. Dokonano szerszej analizy zagrożeń i zaplanowano odpowiednie działania zaradcze:

1) rezygnacja całej szkoły, poszczególnych klas lub nauczycieli z udziału w projekcie – sporządzona zostanie lista rezerwowa uczestników w celu uzupełniania niedoborów grup docelowych

2) słaba motywacja uczniów i nauczycieli w zakresie pracy z przygotowanymi narzędziami i raportowania postępów prac – w przypadku uczniów ryzyko zniechęcenia będzie zminimalizowane poprzez opracowane produkty, które uatrakcyjnią zajęcia, m.in. opracowane ćwiczenia aktywizujące i dynamizujące pracę na lekcji poza tym odpowiednie przygotowanie nauczycieli podczas szkoleń ma zapewnić odpowiednią motywację do zajęć. Nie bez znaczenia będzie fakt otrzymania przez uczniów biorących udział w fazie testowania, ciekawych i atrakcyjnych materiałów promocyjnych (segregator z logo, notatnik, gadżet promocyjny). Nauczyciele zostaną odpowiednio zmotywowani w wyniku odbytych szkoleń oraz poprzez systematyczny kontakt z biurem projektu (mail, telefon, spotkania osobiste) w celu motywacji, ponaglenia w związku z obowiązkiem systematycznego raportowania postępów z wdrażania metody. Dodatkowym czynnikiem motywującym jest wynagrodzenie dla nauczyciela w związku z przygotowaniem własnym do wdrażania narzędzi oraz systematycznym raportowaniem. Wsparcie doradcze i eksperckie, z którego będą korzystali nauczyciele jest też elementem minimalizowania ryzyka zniechęcenia i braku motywacji.

3) zmiany przepisów oświatowych uniemożliwiających lub utrudniających wprowadzenie innowacji – opracowane produkty dostosowane są do nowej podstawy programowej obowiązującej w szkołach ponadgimnazjalnych od września 2012 r. w oparciu o rozporządzenie MEN w sprawie planów nauczania z lutego 2012 r. Oznacza to, iż najbliższa możliwa modyfikacja podstawy programowej nastąpi w 2015 roku, co oznacza ewentualne zmiany w zakresie nauczania w szkołach ponadgimnazjalnych dopiero od roku 2018 r. Ponadto przeanalizowano dotychczasowe zmiany podstawy programowej na cele nauczania przedmiotu „Podstawy Przedsiębiorczości” i na tej podstawie można stwierdzić, iż wprowadzane zmiany nie mają charakteru głębokiej modyfikacji. W razie konieczności, w produktach wprowadzane będą zmiany i modyfikacje w celu dostosowania do przepisów oświatowych.

4) nieterminowe przekazywanie transz środków na realizację projektu – zagrożenie to może wpłynąć niekorzystnie na płynność finansową projektu. Wśród działań zaradczych można wymienić czasowe przesunięcie realizacji poszczególnych zadań, negocjowanie z dostawcami i wykonawcami wydłużonych terminów płatności oraz czasowe „założenie” środków własnych.

### **Sposoby ograniczania pozostałych zagrożeń**

1) problemy z rekrutacją wystarczającej ilości szkół, nauczycieli i uczniów do fazy testowania – szeroka akcja promocyjno – rekrutacyjna zapewni udział odpowiedniej ilości szkół w projekcie tj. wysyłka zaproszeń do 250 szkół z terenu całej Polski, zamieszczenie informacji na stronie projektu, wysyłka mailowa do wszystkich szkół ponadgimnazjalnych z terenu województwa lubelskiego oraz aktywność specjalisty ds. rekrutacji tj. telefony do szkół oraz spotkania osobiste. Przewidziano również margines czasowy i możliwość przedłużenia rekrutacji i podjęcia dodatkowych działań np. zwiększenie ilości spotkań oraz zwiększenie ilości wysyłanych



zaproszeń do szkół. W momencie przystąpienia szkoły do projektu, zawarte zostanie porozumienie, na mocy którego Dyrektor wyznaczy nauczycieli i uczniów do testu.

2) zmiany poziomu kosztów w ramach budżetu w szczególności w związku ze zmianą przepisów np. podatkowych - bieżący monitoring cen pozwoli na wczesne wykrycie takiego zagrożenia i wprowadzenie działań zaradczych tj. uruchomienie środków zapasowych, oszczędności oraz rozeznanie rynku w celu znalezienia konkurencyjnych ofert.

3) brak akceptacji wstępnej wersji produktu, która miałaby podlegać testowaniu – pogłębiona diagnoza problemów przeprowadzona na początku realizacji projektu wskazała na potrzebę opracowania proponowanych narzędzi. Ponadto do konstrukcji narzędzi zaangażowano wysokiej klasy ekspertów co zapewni odpowiednią jakość produktów.

4) uznanie opracowanego produktu finalnego za nieskuteczny – wśród działań zapobiegawczych można wymienić systematyczny monitoring postępu prac oraz zaplanowanie odpowiedniego czasu na wprowadzenie ewentualnych modyfikacji. W przypadku wystąpienia ryzyka, produkty zostaną skorygowane na podstawie wytycznych z ewaluacji.

### **Przygotowanie na wypadek wystąpienia innych zagrożeń**

Obecny system zarządzania oraz wewnętrzny system kontroli u beneficjenta przeciwdziała problemom pojawiającym się w trakcie realizacji Projektu. System komunikacji zapewnia bieżącą informację w zakresie ryzyka, jakie może się pojawić, a ich wcześniejsza identyfikacja pozwala na wyeliminowanie zagrożeń albo ich zminimalizowanie. Ryzyko wystąpienia zagrożeń zostanie znacząco ograniczone dzięki posiadanemu doświadczeniu oraz wiedzy i umiejętności Zespołu Zarządzającego Projektem.

Załączniki:

1. Raport - Analiza pojęcia ekonomii społecznej w kontekście nauczania w szkołach ponadgimnazjalnych
2. Produkt nr 1a - Innowacyjny program nauczania przedsiębiorczości, uwzględniający podstawowe zagadnienia ekonomii społecznej w liceum ogólnokształcącym i technikum;
3. Produkt nr 1b - Innowacyjny program nauczania przedsiębiorczości, uwzględniający podstawowe zagadnienia ekonomii społecznej w zasadniczej szkole zawodowej;
4. Produkt nr 2 - Poradnik metodyczny dla nauczyciela przedsiębiorczości – skrypt dla nauczyciela;
5. Produkt nr 3a - Zeszyt ćwiczeń dla uczniów liceum ogólnokształcącego i technikum;
6. Produkt nr 3b - Zeszyt ćwiczeń dla uczniów zasadniczej szkoły zawodowej;
7. Produkt nr 4 - Film dydaktyczny – Ekonomia Społeczna; (dostęp poprzez adres <http://www.youtube.com/watch?v=PjqUGrT148I&feature=youtu.be> )
8. Produkt nr 5 - Program szkolenia dla nauczycieli przedmiotu „Podstawy przedsiębiorczości” – Ekonomia społeczna w przedsiębiorczości.
9. Narzędzia do ewaluacji.

W imieniu realizatora – Polskiej Fundacji Ośrodków Wspomagania Rozwoju Gospodarczego „OIC Poland”: