

## **RAPORT ROCZNY Z DZIAŁANIA KST I RST**

**ZA ROK 2013**

**Jednostka przygotowująca: Krajowa Instytucja Wspomagająca (KIW) w Centrum Projektów Europejskich**

### **I. INFORMACJE OGÓLNE**

Niniejsze opracowanie prezentuje najważniejsze zapisy z Informacji Rocznych z realizacji Strategii Działania Krajowych i Regionalnych Sieci Tematycznych na rok 2013 oraz ze Strategii Działania Krajowych i Regionalnych Sieci Tematycznych na rok 2014. Jednocześnie jest próbą identyfikacji dobrych praktyk i sformułowania wniosków w zakresie realizacji zadań Sieci.

### **II. PODSTAWY FORMALNE**

Opracowanie niniejszego dokumentu wynika z *Koncepcji funkcjonowania Sieci Tematycznych w okresie programowania 2007-2013 w ramach PO KL*, w której jest mowa o przygotowaniu przez KIW Raportu rocznego z działania KST i RST na podstawie zapisów zawartych w przekazanych przez Sieci Tematyczne Strategiach Działania oraz Informacjach Rocznych.

Strategia Działania KST/RST jest opracowywana i przekazywana do Sekretariatu Ogólnego ST w terminie do 31 grudnia roku poprzedzającego okres, którego dotyczy. Natomiast Informacja Roczna z realizacji Strategii Działania KST/RST jest opracowywana i przekazywana do Sekretariatu Ogólnego w terminie do 30 dni roboczych od zakończenia roku kalendarzowego, za który jest sporządzana.

Koordynator ST PO KL w KIW przeprowadził konsultacje Strategii Działania podczas warsztatowego spotkania przedstawicieli KST i RST w dniach 28-29 października 2013r., jak również udzielał konsultacji telefonicznych i mailowych w zakresie wypełnienia zarówno Strategii Działania, jak i Informacji Rocznych.

Zgodnie z zapisami „*Koncepcji funkcjonowania Sieci Tematycznych...*”, KIW opracowuje jeden dokument podsumowujący działania ST w formie Raportu Roczego, który jest przekazywany do IZ PO KL w uzgodnionym terminie.

### III. CEL I CHARAKTER OPRACOWANIA

Celem niniejszego opracowania jest analiza ilościowa i jakościowa zarówno działań zrealizowanych przez Sieci Tematyczne w roku 2013, jak też tych planowanych do realizacji w roku 2014. Ponadto dokument identyfikuje dobre praktyki, jak również formułuje wnioski dotyczące efektywnej realizacji zadań Sieci Tematycznych.

Analiza dokumentów, w oparciu o które opracowany został niniejszy Raport, dotyczy działań zrealizowanych przez Sieci w zakresie:

- opiniowania strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych;
- działań upowszechniających i włączających produkty do głównego nurtu polityki/praktyki;
- innych działań związanych z działalnością ST;
- opisu mechanizmów zapewniających spójność działań z inicjatywami realizowanymi przez inne Sieci Tematyczne.

Zaprezentowana w niniejszym dokumencie analiza treści poszczególnych dokumentów opiera się na schemacie odpowiadającym kolejności informacji prezentowanych we wzorze Strategii Działania i Informacji Rocznej, co umożliwi usystematyzowanie treści wszystkich analizowanych 40 dokumentów. W pierwszej kolejności dokonano analizy zapisów zawartych w Informacjach Rocznych, a następnie w Strategiach Działania. W celu porównania działań Krajowych i Regionalnych Sieci Tematycznych przyjęto zasadę, że każde zagadnienie będzie omawiane kolejno dla KST i RST.

### IV. Analiza Informacji Rocznych z realizacji Strategii Działania ST na rok 2013

#### 1. Cele Sieci Tematycznych na rok 2013

##### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Zaplanowane do realizacji w 2013 roku cele były skoncentrowane na następujących kwestiach:

- Opiniowanie strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych.

KST Adaptacyjność: zaopiniowano wszystkie zaplanowane projekty, czyli 13 strategii wdrażania oraz zwalidowano 2 produkty finalne.

KST Dobre rządzenie: zaplanowano zaopiniowanie 8 strategii wdrażania, faktycznie zaopiniowano 10. Natomiast na 8 zaplanowanych do walidacji produktów finalnych, faktycznie zwalidowano 3. Wynika to z faktu przesunięcia terminów walidacji pozostałych produktów.

KST Edukacja i szkolnictwo wyższe: zaopiniowano wszystkie zaplanowane 23 strategie wdrażania projektów innowacyjnych realizowanych w ramach IV Priorytetu PO KL. W przypadku walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych realizowanych w ramach

III Priorytetu PO KL zaopiniowano 23 na 27 produktów. Różnica jest spowodowana przesunięciem terminów walidacji.

KST Zatrudnienie i integracja społeczna: zaplanowano zaopiniowanie 14 strategii wdrażania, faktycznie zaopiniowano 18. Rozbieżność wynika z braku pełnych informacji na temat terminów przekazania do zaopiniowania strategii wdrażania na etapie opracowywania Strategii Działania. W przypadku planowanych walidacji, zwalidowano wszystkie planowane 5 produktów finalnych.

- Zapewnienie wsparcia merytorycznego dla realizatorów projektów innowacyjnych.

Założenia projektów innowacyjnych podlegały weryfikacji przez członków Sieci, ponadto beneficjenci na bieżąco otrzymywali wsparcie w postaci doradztwa świadzonego przez Koordynatorów KST, zarówno telefonicznie jak i mailowo. Dodatkowo w przypadku KST Adaptacyjność zorganizowano seminarium, podczas którego beneficjenci realizujący projekty innowacyjne w ramach II Priorytetu PO KL zaprezentowali założenia swoich przedsięwzięć, przedstawili zakres planowanych działań upowszechniających-włączających i mieli możliwość zasięgnięcia opinii członków KST.

- Wymiana informacji i promocja dobrych praktyk pomiędzy członkami KST z pozostałymi Sieciami Tematycznymi.

Przedstawiciele RST, zgodnie z *Koncepcją funkcjonowania ST...*, brali udział w posiedzeniach KST mając okazję do wymiany doświadczeń oraz informacji na temat zakresu merytorycznego projektów innowacyjnych realizowanych na poziomie centralnym i regionalnym. Dokumentacja posiedzeń KST była zamieszczana na bieżąco na portalu KIW i dostępna dla wszystkich zainteresowanych. Innym narzędziem była możliwość prezentacji założeń projektów innowacyjnych realizowanych w komponencie regionalnym podczas posiedzeń KST (członkowie KST Zatrudnienie i integracja społeczna mieli możliwość poznać bliżej rozwiązania wypracowywane w projektach: „Innowacje Rynku Pracy - testowanie i wdrażanie nowych metod promocji zatrudnienia w zawodach niszowych, ginących i mało popularnych” Białostockiej Fundacji Kształcenia Kadr, oraz „Kalkulator kosztów zaniechania wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań na Mazowszu w zakresie polityki społecznej w obszarze analizy kosztów braku podejmowania działań aktywizująco-wpierających” Mazowieckiego Centrum Polityki Społecznej; członkowie KST Edukacja i szkolnictwo wyższe mieli możliwość poznać założenia projektu pn. „Kształtowanie kompetencji personalnych i społecznych w szkole zawodowej droga do sukcesu na rynku pracy” Miasta Łódź). Ponadto w 2013r. zorganizowano 2 seminaria: dla KST Adaptacyjność oraz Edukacja i szkolnictwo wyższe, jak również dla KST Dobre rządzenie oraz KST Zatrudnienie i integracja społeczna, w trakcie których członkowie sieci mieli możliwość wymiany wiedzy i doświadczeń w zakresie wdrażania projektów innowacyjnych w poszczególnych obszarach.

- Intensyfikacja i zwiększenie efektywności działań podejmowanych przez KST na rzecz upowszechniania i włączania do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych.

W roku 2013 KST podjęły szereg działań mających na celu szerokie informowanie wszystkich potencjalnie zainteresowanych wypracowanymi produktami projektów innowacyjnych. Wśród najważniejszych z nich wymienić należy: zachęcanie beneficjentów KST do uczestnictwa w Konkursie „Regaty Rozwoju: Liderzy Innowacji i Współpracy Ponadnarodowej PO KL 2007-2013” organizowanego przez KIW; zachęcenie wszystkich członków KST do udziału w Konferencji Rocznej KIW połączonej z Targami Innowacji; zaprezentowanie członkom KST materiału nt. bloków tematycznych projektów innowacyjnych (bloków projektów pogrupowanych wedle specyfiki grupy docelowej/produktu finalnego w ramach czterech głównych obszarów wsparcia EFS) promującego rezultaty projektów innowacyjnych; wypracowanie formatki opisu produktu finalnego stanowiącej wzór „materiału informacyjnego” o wypracowanych rozwiązaniach dla potencjalnych użytkowników i decydentów.

## REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Katalog celów zaplanowanych przez RST do realizacji w 2013r. obejmował wskazane poniżej kwestie:

- Opiniowanie strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych.

W załączniku nr 1 do niniejszego dokumentu zawarto zestawienie pokazujące liczbę planowanych i faktycznie zaopiniowanych strategii wdrażania oraz produktów finalnych. W przypadku RST założone plany w zakresie opiniowania projektów innowacyjnych w większości zostały zrealizowane. W niektórych przypadkach liczba faktycznie zaopiniowanych strategii wdrażania/zwalidowanych produktów finalnych była wyższa niż zaplanowano. W przypadku Strategii Działania mogło to się wiązać z brakiem informacji o ostatecznym terminie złożenia strategii wdrażania na etapie opracowywania dokumentu. Natomiast w przypadku walidacji produktów finalnych często dochodzi do zmiany pierwotnie zaplanowanego terminu walidacji.

- Wymiana informacji i dobrych praktyk pomiędzy członkami ST.

Sekretarze RST kontaktowali się między sobą i wymieniali informacje dotyczące organizacyjnych aspektów posiedzeń, rekomendacji ekspertów opiniujących strategie wdrażania czy też walidujących produkty finalne. Dokumentacje poszczególnych posiedzeń były zamieszczane na stronach internetowych IP, umożliwiając zapoznanie się z nimi wszystkim zainteresowanym. Ponadto sekretarze RST wzięli udział w spotkaniach przedstawicieli KST i RST, organizowanych przez KIW, których przedmiotem była wymiana informacji na temat merytoryki wypracowywanych w regionach i na poziomie centralnym rozwiązań, jak również wymiana doświadczeń w zakresie różnych aspektów obsługi procesu wdrażania projektów innowacyjnych.

- Zwiększenie efektywności działań podejmowanych przez RST na rzecz upowszechniania i włączania do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych.

RST organizowały spotkania z decydentami mające na celu przekazanie informacji o wypracowywanych rozwiązaniach w kontekście ich zastosowania do rozwiązywania

problemów społecznych identyfikowanych na poziomie regionalnym. Decydenci byli także zapraszani na posiedzenia RST. Ponadto członkowie RST upowszechniali informacje o produktach wśród swoich macierzystych instytucji, przekazywali informacje o spotkaniach upowszechniających, jak również brali w nich udział w charakterze prelegentów. Informacje o projektach innowacyjnych były zamieszczane na stronach internetowych, w postaci video spotów, jak również prezentowane w biuletynach i ulotkach wydawanych przez IP. Wypracowywane modele i narzędzia były promowane podczas tematycznych konferencji o zasięgu regionalnym, imprez okolicznościowych związanych ze specyfiką danego regionu. Działaniami o charakterze włączającym było wpisywanie wypracowanych w regionie rozwiązań innowacyjnych do Planów Działania na 2014r. (RST województwa podlaskiego), czy w formie rekomendacji do uwzględnienia w RPO 2014-2020 (RST województwa łódzkiego, RST województwa pomorskiego).

➤ Podniesienie kompetencji członków RST.

W przypadku niektórych RST zorganizowano dla ich członków szkolenie dotyczące zasad walidacji (RST województwa pomorskiego i zachodniopomorskiego). Organizowane były także spotkania informacyjno-konsultacyjne z ekspertami praktykami dotyczące merytorycznego zakresu wdrażanych projektów innowacyjnych. Ponadto prezentacje projektów podczas posiedzeń pozwalały członkom na nabycie wiedzy dotyczącej zakresu wypracowywanych innowacji jak też praktyki w procesie ich opiniowania, co podnosiło jakość merytoryczną podejmowanych decyzji.

➤ Informowanie członków PKM PO KL o stanie wdrażania realizowanych projektów innowacyjnych oraz zachęcanie do rozpowszechniania wiedzy na temat produktów finalnych.

Członkowie PKM PO KL przed posiedzeniem otrzymywali drogą elektroniczną informacje o realizowanych w danym województwie projektach innowacyjnych. Ponadto również podczas posiedzeń PKM w programie uwzględniane były prezentacje wypracowanych w regionie innowacji.

➤ Wsparcie merytoryczne beneficjentów.

Powyższe realizowane było przede wszystkim poprzez weryfikowanie założeń projektowych podczas posiedzeń Sieci, a także w ramach doradztwa prowadzonego przez sekretarzy RST. Przedstawiciele RST brali udział w przeglądach okresowych, podczas których zwracali beneficjentom uwagę na te aspekty realizacji projektu, które powinny zostać zmienione/ulepszone. W zależności od potrzeb, organizowane były także spotkania doradcze poświęcone specyficie realizacji projektów innowacyjnych, w tym kwestii upowszechniania i włączania. Beneficjenci otrzymywali także broszury, poradniki i dokumenty związane ze specyfiką realizacji PI.

## PODSUMOWANIE

Katalog celów i stopnia ich realizacji zarówno na poziomie KST jak i RST jest bardzo zbieżny i obejmuje podstawowe zadania określone dla Sieci Tematycznych w „*Wytycznych MRR dotyczących wdrażania*”

projektów innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej”. Dotyczą one opiniowania projektów innowacyjnych, wsparcia merytorycznego dla beneficjentów, podnoszenia kompetencji członków Sieci w zakresie realizacji jej zadań, podejmowania działań mających na celu skuteczne upowszechnienie i włączenie wypracowanych innowacji społecznych, jak również wymiany informacji pomiędzy Sieciami na poziomie region-region, region-centrum, centrum-centrum w celu zapewnienia komplementarności podejmowanych przez nich działań.

Załącznik nr 1 do niniejszego dokumentu zestawia liczbę planowanych i faktycznie zaopiniowanych przez ST projektów innowacyjnych (strategii wdrażania i produktów finalnych). W przypadku strategii wdrażania liczba faktycznie zaopiniowanych (144) jest większa od liczby planowanych (118). Wynika to stąd, że na etapie opracowywania Strategii Działania na rok 2013, niektóre Sieci Tematycznie nie znały ostatecznych terminów złożenia strategii wdrażania projektów. W przypadku walidacji na 121 zaplanowanych faktycznie zwalidowano 99 produktów finalnych. Różnica jest spowodowana przesunięciami w harmonogramach realizacji projektów. Produkty, które nie zostały zwalidowane w 2013r. przeszły na 2014r. Największą liczbę strategii wdrażania zaopiniowała KST Edukacja i szkolnictwo wyższe: 23. Ta sama sieć zwalidowała także najwięcej produktów finalnych: 23.

## **2. Podsumowanie działań podejmowanych przez Sieci Tematyczne w roku 2013.**

### **2.1 Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych**

#### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Wyniki prac KST w zakresie opiniowania strategii wdrażania wskazują, że na etapie analizy strategii wdrażania przez członków KST najczęściej zapadała decyzja o rekomendowaniu akceptacji warunkowej (48 przypadków). Tylko jedna strategia została przez członków KST odrzucona.

IP/IP2 dokonując oceny strategii wdrażania, najczęściej akceptowały przedłożone strategie (37 przypadków). W przypadku 6 strategii wdrażania podjęły decyzję o ich odrzuceniu.

Przechodząc do walidacji produktów finalnych, członkowie KST najczęściej podejmowali decyzję o pozytywnej walidacji produktu finalnego (31 przypadków). Tylko w dwóch przypadkach członkowie KST negatywnie zwalidowali produkty finalne.

Biorąc pod uwagę, iż zgodnie z zasadami wdrażania projektów innowacyjnych zawartymi w „Zasadach dokonywania wyboru projektów dofinansowanych w ramach PO KL...”, to Sieć Tematyczna podejmuje decyzje odnośnie walidacji danego produktu finalnego, w tym miejscu nie dokonujemy analizy zgodności decyzji podejmowanych w powyższym zakresie przez KST oraz IP/IP2. IP/IP2 w tym przypadku podejmuje decyzję odnośnie zakresu realizacji ostatniego etapu projektu innowacyjnego.

Szczegółowe informacje w tym zakresie są dostępne w załączniku nr 2 do niniejszego dokumentu.

#### **REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE**

W przypadku opiniowania strategii wdrażania przez RST, w większości przypadków (74) zapadała decyzja o warunkowej akceptacji. Członkowie RST nie podjęli w żadnym przypadku decyzji o

odrzuconiu strategii. Inaczej wygląda sytuacja w przypadku opiniowania strategii wdrażania przez IP/IP2: w 58 przypadkach na 88 zdecydowano o akceptacji, akceptacja warunkowa zapadła w 29 przypadkach, decyzja o odrzuceniu została podjęta tylko w stosunku do jednego projektu w ramach RST województwa wielkopolskiego.

Przechodząc do walidacji produktów finalnych, sytuacja wygląda bardzo jednolicie. W 2013r. RST zaopiniowały ogółem 67 produktów finalnych, dwa spośród nich zostały zwalidowane negatywnie. Szczegółowe informacje w tym zakresie są dostępne w załącznikach nr 3 i 4 do niniejszego dokumentu.

## **PODSUMOWANIE**

Wyniki opiniowania strategii wdrażania na poziomie centralnym i regionalnym są bardzo podobne. W obydwu przypadkach, strategię wdrażania opiniowane przez KST/RST są najczęściej akceptowane warunkowo. Zauważalna różnica występuje w przypadku podejmowania decyzji przez IP/IP2, które najczęściej podejmowały decyzję o akceptacji bezwarunkowej. Wynika to stąd, że w Informacjach Rocznych wpisywana jest ostateczna decyzja instytucji finansującej projekt, jaką jest akceptacja lub odrzucenie.

Z przedstawionych powyżej informacji można wnioskować iż IP/IP2, podejmując decyzję odnośnie danej strategii wdrażania, w zdecydowanej większości przypadków bierze pod uwagę rekomendację Sieci. Załedwie w 1 przypadku IP (Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu) zdecydował o odrzuceniu strategii wdrażania, w odróżnieniu od rekomendacji Sieci.

W przypadku walidacji produktów finalnych, decyzja IP/IP2 we wszystkich wypadkach była zgodna z decyzją Sieci, co znajduje uzasadnienie w zasadach walidacji produktów, zgodnie z którymi to sieć podejmuje ostateczną decyzję odnośnie walidacji produktów finalnych.

## **2.2 Działania związane z wypracowaniem, upowszechnieniem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych**

### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

W 2013r. KST zrealizowały następujące działania upowszechniające i włączające, zaplanowane uprzednio w Strategiach Działania:

#### **➤ Konferencja roczna KIW:**

Tematem było upowszechnianie i włączanie produktów projektów innowacyjnych. W jej ramach 8 realizatorów, w ramach sesji plenarnej, miało okazję zaprezentować uczestnikom konferencji wypracowane rozwiązania. Członków KST reprezentowali w tej grupie:

- Konfederacja Lewiatan „Diversity index” (członek KST Adaptacyjność),
- Euro-Konsult sp. o. o. „Program zindywidualizowanego wsparcia” (członek KST Zatrudnienie i integracja społeczna),
- Fundacja Naukowa Instytut Badań Strukturalnych „Innowacyjny system wspierania oceny regulacji i decyzji inwestycyjnych – iSWORD” (członek KST Dobre Rządzenie),

- Fundacja Feminoteka „Równość standardem dobrego samorządu” (członek KST Dobre Rządzenie).

W ramach konferencji zorganizowano także Targi Innowacji, na których swoje przedsięwzięcia zaprezentowali następujący członkowie KST:

#### **KST Adaptacyjność**

1. Konfederacja Lewiatan, „Diversity Index”;

#### **KST Dobre Rządzenie**

1. Związek Stowarzyszeń „Razem w Olsztynie”, „Razem w kierunku profesjonalizacji działań”;
2. Gmina Miejska Konin, „Wsparcie rozwoju narzędzi związanych z kontraktowaniem usług społecznych w Koninie.

#### **KST Edukacja i szkolnictwo wyższe**

1. Instytut Geofizyki PAN, „EDUSCIENCE”;
2. Fundacja OIC Poland, „Innowacyjne metody kształcenia w obrębie przedsiębiorczości”;
3. Fundacja Nauka i Wiedza, „MAPPTIPE”;
4. Wydawnictwo Bohdan Orłowski, „PIKTOGRAFIA”;
5. Wyższa Szkoła Zarządzania Personalem, „CZAS NA ZMIANĘ”;
6. Fundacja Edukacji Międzynarodowej, „Szlifowanie diamentów”;
7. Dobre Kadry. Centrum badawczo-szkoleniowe Sp. z o.o., „Projekt EKOLOGIA”.

#### **KST Zatrudnienie i integracja społeczna**

1. Euro-Konsult sp. o. o., „Program zindywidualizowanego wsparcia”.

#### **➤ Seminarium KST:**

W ramach KST Adaptacyjność seminarium odbyło się 13 marca 2013r. Jego tematem była prezentacja założeń projektów innowacyjnych wdrażanych przez PARP. Efektem seminarium było przybliżenie członkom KST istoty wypracowywanych rozwiązań.

W przypadku pozostałych trzech KST zorganizowano seminaria z decydentami (KST Dobre rządzenie – 09.12.2013; KST Edukacja i szkolnictwo wyższe – 05.12.2013; KST Zatrudnienie i integracja społeczna – 11.12.2013). Seminaria miały na celu:

- zaprezentowanie innowacyjnych rozwiązań wypracowywanych w obszarze działania danej sieci tematycznej zaproszonych na spotkanie przedstawicielom użytkowników oraz decydentów;
- przedyskutowanie pomysłów na wykorzystanie prezentowanych rozwiązań w praktyce i/lub polityce oraz barier związanych z upowszechnianiem i włączaniem produktów finalnych;
- wymiana doświadczeń pomiędzy beneficjentami realizującymi zbliżone projekty.



W przypadku KST Dobre rządzenie rezultaty seminarium były następujące:

- Zidentyfikowano pomysły/dobre praktyki związane z podniesieniem efektywności upowszechniania i włączania: wykorzystanie użytkowników, jako ambasadorów innowacyjnych narzędzi; docieranie z informacją o produktach do związków stowarzyszeń oraz wykorzystanie ich wewnętrznych spotkań w celu promocji wypracowanych rozwiązań innowacyjnych; upowszechnianie informacji o produktach przy pomocy narzędzi, którymi dysponują związki stowarzyszeń; wsparcie MIR, KIW oraz KST w dotarciu do decydentów; zaangażowanie się Ministerstwa Administracji i Cyfryzacji (MAiC) oraz Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej (MPiPS) w upowszechnianie i włączanie produktów do praktyki.
- Zidentyfikowano bariery związane z upowszechnianiem i włączaniem produktów finalnych: część rozwiązań musi konkurować z podobnymi narzędziami wypracowanymi w innych projektach dofinansowanych przez UE oraz z przedsięwzięciami firm komercyjnych; bez odpowiedniego budżetu zadaniowego trudno jest oszacować i ocenić koszty jakie JST posiada na zlecenie zadań organizacjom pozarządowym oraz podmiotom ekonomii społecznej; realizacja projektu, szczególnie skierowanego do społeczności lokalnych oraz mieszkańców konkretnych gmin, staje się elementem walki politycznej; nie stworzono do tej pory systemowego rozwiązania dotyczącego wdrożenia powstałych innowacji.
- Zidentyfikowano pomysły na wykorzystanie innowacyjnych rozwiązań w PO WER, w innych programach rządowych oraz w praktyce: Departament Pożytku Publicznego MPiPS rozważy, na ile modele dotyczące wieloletniego kontraktowania zadań organizacjom pozarządowym przez JST, będą mogły być wdrażane w PO FIO, w oparciu o otrzymane i zaprezentowane wyniki realizowanych projektów innowacyjnych; do Związku Miast Polskich przekazano zestawienie wszystkich projektów innowacyjnych dofinansowanych w ramach PO KL wraz z propozycją wykorzystania powstałych produktów, narzędzi i rozwiązań we wdrażaniu Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój oraz komponente regionalnym EFS na lata 2014 – 2020, do dalszej dystrybucji wśród JST.

W przypadku KST Edukacja i szkolnictwo wyższe rezultaty seminarium były następujące:

- Zidentyfikowano pomysły/dobre praktyki związane z podniesieniem efektywności upowszechniania i włączania:
  - ✓ Wspólny udział realizatorów projektów w organizowanych wydarzeniach na rzecz upowszechniania rozwiązań innowacyjnych. Współpraca beneficjentów w tym zakresie niesie wiele korzyści, w szczególności: możliwość zaprezentowania kilku rozwiązań kierowanych do tej samej grupy docelowej – większa siła przekazu, efekt synergii; brak dodatkowych kosztów związanych organizacją wydarzenia - udział ma miejsce w trakcie odbywającego się już wydarzenia.

Pomocnym w tym zakresie narzędziem może być funkcjonujący na portalu Krajowej Instytucji Wspomagającej kalendarz wydarzeń, w którym zamieszczane są informacje o spotkaniach, konferencjach, seminariach organizowanych przez beneficjentów.

- ✓ Konieczność precyzyjnego i atrakcyjnego informowania o wypracowanym rozwiązaniu.

Stosowanie specjalistycznych określeń w opisach rozwiązania, nawiązujących do nomenklatury projektowej/funduszowej nie przynosi efektów. Bardzo często potencjalni zainteresowani rozwiązaniem nie wiedzą czym jest projekt innowacyjny? Jakie są jego etapy? Co to jest produkt finalny? Należy stosować retorykę, która przemawia do uczestników i jest dopasowana do grupy docelowej, przez co łatwiej będzie zachęcić potencjalnych użytkowników czy decydentów do stosowania danego rozwiązania. Najlepsze efekty w tym zakresie można uzyskać poprzez praktyczne przekazanie informacji o produkcie, np. w formie organizacji lekcji pokazowych, podczas których zainteresowani danym rozwiązaniem będą mogli sprawdzić je w praktyce. Za mało skuteczne uznano prezentacje teoretyczne czy wysyłanie informacji drogą elektroniczną.

W przypadku KST Zatrudnienie i integracja społeczna rezultatem seminarium było:

- wypracowanie rekomendacji dotyczących wspólnych spotkań beneficjentów realizujących zbliżone tematycznie projekty (bloki tematyczne - klastry projektów), ponieważ w ten sposób wzrasta szansa na podejmowanie wspólnych działań upowszechniających i zainteresowanie potencjalnych użytkowników wykorzystaniem produktu w praktyce. Ponadto, zwrócono uwagę na konieczność podejmowania przez beneficjentów działań na rzecz wspólnych inicjatyw związanych z upowszechnianiem i włączaniem (np. wspólne konferencje, seminaria z decydentami) aby zwiększyć szansę na zainteresowanie potencjalnych użytkowników i nie dublować podobnych działań.

➤ **I edycja Konkursu „Regaty Rozwoju: Liderzy Innowacji i Współpracy Ponadnarodowej PO KL 2007-2013”:**

Beneficjenci-członkowie KST spełniający kryteria uczestnictwa w konkursie zostali zaproszeni mailowo do udziału. W efekcie dwóch beneficjentów będących członkami KST Edukacja i szkolnictwo wyższe: Politechnika Koszalińska z projektem „Wirtualna Fizyka – Wiedza prawdziwa” oraz Wyższa Szkoła Logistyki z siedzibą w Poznaniu z projektem „Wirtualne laboratoria – sukces innowacji”, zgłosiły się do udziału i zajęły na liście rankingowej odpowiednio miejsce 4 i 5.

➤ **Udział członków KST w pracach związanych z wyłonieniem klastrów projektowych:**

W dniu 15 maja 2013r. odbyło się II Krajowe Forum Partnerskie Projektów Innowacyjnych, którego celem było umożliwienie beneficjentom – członkom KST nawiązania kontaktów z innymi beneficjentami w celu podjęcia ewentualnych wspólnych działań mających na celu upowszechnienie i włączenie wypracowanych rozwiązań innowacyjnych do praktyki i/lub polityki (wyłonienie ew. klastrów projektowych). Rezultatem spotkania było umożliwienie beneficjentom nawiązania kontaktów i współpracy oraz wymiany informacji i doświadczeń w obszarze działań

upowszechniających i włączających. Dodatkowo uczestnicy zidentyfikowali dobre praktyki w obszarze upowszechniania i włączania. Rekomendowano m.in. większą dbałość o dostosowanie formy przekazu do konkretnej grupy odbiorców, dwutorowy charakter działań – z jednej strony docieranie do możliwie szerokiego grona odbiorców (charakter powszechny, masowy), a z drugiej do adresata indywidualnego czy wykorzystywanie nowych form upowszechniania (np. promocja szeptana, portale społecznościowe, zaktualizowana i atrakcyjna wizualnie strona internetowa). W powyższym wydarzeniu wzięli udział następujący członkowie KST:

- KST Dobre rządzenie: Gmina Częstochowa „Samorząd – NGO’s, dobre praktyki w zakresie przekazywania zadań publicznych”; Federacja Inicjatyw Oświatowych „Monitoring procesu przekazywania szkół i przedszkoli zagrożonych likwidacją organizacjom pozarządowym”;
- KST Zatrudnienie i integracja społeczna: Powiatowy Urząd Pracy w Lublinie „Indywidualny koszyk świadczeń 50+ - model trójsektorowej współpracy w zakresie rynku pracy”; Wrocławska Rewitalizacja „Karnet 15+ - model współpracy trójsektorowej”; CTC Polska Sp. z o. o „Innowacyjne wsparcie dla Ciebie”;

➤ **Mapa projektów innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej/bloki tematyczne projektów innowacyjnych:**

W związku z modyfikacją roli KIW w zakresie upowszechniania i włączania produktów projektów innowacyjnych, wdrożono nowe narzędzie jakim są bloki tematyczne. Wszystkie projekty innowacyjne pogrupowano w bloki, w ramach 4 głównych obszarów wsparcia EFS, biorąc pod uwagę specyfikę grupy docelowej/produktu finalnego. Dla każdego z 21 bloków przygotowano materiał informacyjny opisujący oprócz przykładowych rozwiązań także problemy, na które one odpowiadają, jak również korzyści płynące z ich wdrożenia oraz grupy docelowe, do których są kierowane. Do każdego materiału informacyjnego dołączono listę projektów zaliczonych do danego bloku. Podczas posiedzeń KST członkowie zapoznali się z informacjami na temat wszystkich bloków tematycznych w ramach obszaru działania danej Sieci. W przypadku KST Dobre Rządzenie, członkowie tej sieci otrzymali także kompleksową informację na temat bloków projektów innowacyjnych realizowanych w pozostałych trzech obszarach.

➤ **Baza wydarzeń KST:**

W ramach sekretariatów KST stworzono narzędzie agregujące spotkania upowszechniające i włączające planowane przez członków KST. Baza zapewnia wymianę informacji pomiędzy członkami sieci w powyższym zakresie, stwarza także możliwość do podejmowania wspólnych działań tego rodzaju przez dwóch lub więcej beneficjentów. Baza była aktualizowana kwartalnie przez Sekretariat KST i wysyłana drogą elektroniczną do członków KST.

➤ **Baza ambasadorów KST (tylko w przypadku KST Edukacja i szkolnictwo wyższe):**

Jest to narzędzie identyfikujące i angażujące podmioty, którzy nie są członkami KST ale chcą/mogą wspierać upowszechnianie rezultatów projektów innowacyjnych w ramach prowadzonej przez nich działalności. Baza była aktualizowana kwartalnie przez Sekretariat KST i przesyłana drogą

elektroniczną do członków KST. Do bazy zostało zgłoszonych w sumie 5 podmiotów (Koalicja Otwartej Edukacji, Społeczne Towarzystwo Oświatowe, Fundacja Instytut Nowoczesnej Edukacji, Instytut Badawczo-Szkoleniowy Sp. z o. o., Młodzieżowa Rada Miasta w Lublinie).

➤ **Publikacje w czasopismach branżowych (dotyczy KST Adaptacyjność oraz KST Edukacja i szkolnictwo wyższe):**

- W przypadku KST Adaptacyjność przesłano do publikacji 2 artykuły do czasopism: Biuletyn Euro Info” oraz „Magazyn Przedsiębiorcy Podbeskidzie i Śląsk Cieszyński”. Opisano w nich rozwiązania wypracowywane przez członków Sieci: Konfederacja Lewiatan „Diversity Index”; Centrum Rozwoju Szkół Wyższych TEB Akademia Sp. z o. o. „Kody wartości – efektywna sukcesja w polskich firmach rodzinnych”; Komisja Krajowa NSZZ Solidarność „Wpływ poprawy psychospołecznych warunków pracy na ograniczenie kosztów ekonomicznych w firmach przechodzących procesy modernizacyjne i adaptacyjne - projekt badawczy”;
- W przypadku KST Edukacja i szkolnictwo wyższe przesłano do publikacji 3 artykuły do czasopism: „Edukator zawodowy”, „Trendy” oraz „Fizyka w szkole”. Opisano w nich rozwiązania wypracowywane przez członków Sieci: Uniwersytet Przyrodniczo – Humanistyczny w Siedlcach „Chemia - wiem, umiem, rozumiem”; Dobre Kadry. Centrum Badawczo-Szkoleniowe sp. z o.o. „Projekt EKOLOGIA - innowacyjny, interdyscyplinarny program nauczania przedmiotów matematyczno-przyrodniczych metodą projektu”; Politechnika Koszalińska „Wirtualna fizyka – wiedza prawdziwa”;

➤ **Wypracowanie formatki opisu produktu finalnego (dotyczy KST Dobre rządzenie oraz KST Zatrudnienie i integracja społeczna):**

Jest to narzędzie, za pomocą którego w sposób syntetyczny mogą być przekazywane najważniejsze informacje związane z produktem finalnym projektu innowacyjnego.

W przypadku KST Dobre rządzenie ostatecznie wypracowano 2 formatki:

- jedną na potrzeby decydentów, kadry zarządzającej JST i NGOs, zawierającą skrócony opis produktu,
- drugą na potrzeby użytkowników – pracowników JST oraz NGOs, zawierającą bardziej rozszerzony opis produktu.

W przypadku KST Zatrudnienie i integracja społeczna wypracowany został jeden wzór formatki.

Wzory formatek w przypadku obu Sieci zostały wypracowane na bazie formatki opisu produktu wypracowanego przez *Grupę Roboczą ds. upowszechniania i mainstreamingu w ramach KST Edukacja i szkolnictwo wyższe* w 2012r.

➤ **Promocja produktów finalnych na poziomie regionalnym i centralnym (dotyczy KST Dobre rządzenie oraz KST Edukacja i szkolnictwo wyższe):**

W ramach sieci podejmowane były działania mające na celu upowszechnienie informacji o specyfice rozwiązań innowacyjnych wypracowywanych w danym obszarze wśród innych sieci na poziomie centralnym i regionalnym.

- dla 3 zwalidowanych pozytywnie produktów finalnych w obszarze dobrego rządzenia beneficjenci wypełnili formatki opisu produkty, które zostały przekazane przez Koordynatora KST do pozostałych KST oraz RST.
- Po XX posiedzeniu KST Dobre rządzenie, które odbyło się w dniu 20 lutego 2013 r., Fundacja Tarcza w formie pisemnej przekazała główne założenia swojego projektu, a Koordynator KST przekazał je dalej członkom KST Edukacja i szkolnictwo wyższe. Fundacja Tarcza nawiązała współpracę z Fundacją PRO FUTURO, partnerem Instytutu Geofizyki PAN realizującego projekt pn. „Podnoszenie kompetencji uczniowskich w dziedzinie nauk matematyczno – przyrodniczych i technicznych z wykorzystaniem innowacyjnych metod i technologii – EDUSCIENCE” w ramach III Priorytetu PO KL.
- W dniu 5 kwietnia 2013 r. podczas XXII posiedzenia KST Edukacja i Szkolnictwo Wyższe zaprezentowano założenia projektu realizowanego w ramach V Priorytetu PO KL (Dobre rządzenie) – „Monitoring procesu przekazywania szkół i przedszkoli zagrożonych likwidacją organizacjom pozarządowym” realizowanego przez Federację Inicjatyw Oświatowych.
- W dniu 9 sierpnia 2013r. podczas XXV posiedzenia KST Edukacja i szkolnictwo wyższe zaprezentowano założenia projektu realizowanego w komponencie regionalnym PO KL – „ Kształtowanie kompetencji personalnych i społecznych w szkole zawodowej droga do sukcesu na rynku pracy” realizowanego przez Miasto Łódź.
- W dniu 17 września 2013 r. podczas wyjazdowego seminarium KST Dobre rządzenie oraz KST Zatrudnienie i integracja społeczna zaprezentowano projekt pn. „Kalkulator kosztów zaniechania - wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań na Mazowszu w zakresie polityki społecznej, w obszarze analizy kosztów braku podejmowania działań aktywizująco wspierających” realizowany w komponencie regionalnym PO KL przez Mazowieckie Centrum Polityki Społecznej.

➤ **Spotkania Grupy Roboczej KST ds. upowszechniania i mainstreamingu (dotyczy tylko KST Edukacja i szkolnictwo wyższe):**

W 2013r. odbyły się dwa spotkania Grupy – 08.02.2013 oraz 20.09.2013. Były one poświęcone konsultacji działań upowszechniających i włączających beneficjentów-członków KST, których produkty finalne zostały pozytywnie zwalidowane. Ostatecznie, z uwagi na fakt, że działania planowane do realizacji przez Grupę w zakresie opracowania narzędzi do wykorzystania przez KST/beneficjentów zostały zrealizowane, podjęła ona decyzję, że Grupa ulegnie rozwiązaniu, natomiast działania upowszechniające i włączające skierowane do pojedynczych beneficjentów będą prowadzone z udziałem wszystkich członków Sieci, poprzez uwzględnienie ich, w miarę możliwości czasowych, w programie posiedzeń KST. Idea Grupy Roboczej została także zaprezentowana

pozostałym trzem KST, jednak one podjęły decyzję, że w realizację zadań upowszechniających i włączających zaangażowani będą wszystkie członkowie Sieci.

➤ **Zamieszczanie produktów finalnych na stronach internetowych członków KST (dotyczy KST Edukacja i szkolnictwo wyższe):**

Jest to działania polegające na upowszechnianiu informacji o produkcie za pomocą stron internetowych instytucji/podmiotów reprezentowanych w ramach KST. Umożliwia ono dotarcie do wszystkich potencjalnych zainteresowanych innowacyjnym rozwiązaniem. Łącznie informacje zamieściło 4 członków GR, tj.: Ministerstwo Edukacji Narodowej; Fundacja Nauka i Wiedza; Politechnika Gdańska; Krajowy Ośrodek Wspierania Edukacji Zawodowej i Ustawicznej. Informacje o produktach finalnych gromadzono w oparciu o wypracowaną przez Grupę Roboczą ds. upowszechniania i maistreamingu KST Edukacja i szkolnictwo wyższe formatkę opisu produktu finalnego. Łącznie zamieszczono informacje o 30 produktach finalnych PI realizowanych w ramach III Priorytetu PO KL *Wysoka jakość systemu oświaty*.

➤ **Zachęcanie beneficjentów do uzyskiwania patronatu MEN (dotyczy KST Edukacja i szkolnictwo wyższe):**

Działanie miało na celu wzmocnienie efektywności podejmowanych działań upowszechniających i włączających poprzez uzyskanie rekomendacji MEN dla projektu/produktu. Sposób uzyskania patronatu MEN dla produktu zaprezentował przedstawiciel MEN w Grupie Roboczej ds. upowszechniania i mainstreamingu KST Edukacja i szkolnictwo wyższe przekazując zainteresowanym informacje o „Regulaminie przyznawania patronatu honorowego lub uczestnictwa Ministra Edukacji Narodowej w komitecie honorowym”.

➤ **Udział przedstawicieli KST w wizycie studyjnej w Szwecji w dniach 10-13.06.2013r.:**

Została ona zorganizowana w ramach projektu „Inclusive Europe”, w którym KIW pełniła funkcję instytucji współpracującej. Celem spotkania była wymiana doświadczeń w zakresie funkcjonowania polskich i szwedzkich sieci tematycznych, a także ich roli w procesie upowszechniania i włączania produktów projektów innowacyjnych. Podczas wizyty członkowie KST mieli okazję zapoznać się z ciekawymi rozwiązaniami z obszaru wsparcia EFS oraz szwedzkimi metodami wdrażania wypracowanych rozwiązań do praktyki. Uczestnictwo w wizycie studyjnej pozwoliło przedstawicielom KST i CPE KIW na poszerzenie wiedzy w zakresie praktycznych aspektów wdrażania projektów w ramach EFS w Szwecji, ze szczególnym uwzględnieniem upowszechniania i mainstreamingu wypracowanych rozwiązań. Wizyta studyjna zaowocowała przede wszystkim zwiększeniem wiedzy na temat struktury i działalności szwedzkich Sieci Tematycznych wśród polskich uczestników oraz adekwatnie wiedzy na temat polskich Sieci wśród przedstawicieli szwedzkich KST, Szwedzkiej Rady EFS i Biura EFS w Sztokholmie. Przyjęcie formuły warsztatowej ostatniego dnia wizyty pozwoliło na wymianę doświadczeń i przedstawienie dobrych praktyk oraz praktycznych aspektów prac Sieci, ale także rozmowę dotyczącą elementów, których należy unikać. Wizyta studyjna przyczyniła się także do opracowania przez KIW CPE Analizy funkcjonowania Sieci Tematycznych w Polsce, Wielkiej Brytanii i Szwecji w ramach EFS, która zawiera rekomendacje w zakresie funkcjonowania Sieci w przyszłej perspektywie finansowej 2014- 2020. Wartością dodaną wizyty jest ponadto pogłębienie kontaktów

przedstawiciele polskich KST oraz instytucji, które reprezentują z przedstawicielami instytucji szwedzkich oraz zainteresowanie konkursami i projektami współpracy ponadnarodowej wśród uczestników.

## **DOBRE PRAKTYKI**

### **Seminaria z decydentami**

Inicjatywa zorganizowana w ramach KIW po raz pierwszy. W 2013r. objęła KST Dobre rządzenie, KST Edukacja i szkolnictwo wyższe oraz KST Zatrudnienie i integracja społeczna. Jej celem była prezentacja wypracowanych w danym obszarze innowacyjnych rozwiązań w szczególności potencjalnym użytkownikom/decydentom, jak również innym beneficjentom. Zaletą tej inicjatywy była nie tylko wymiana informacji na temat produktów finalnych, ale przede wszystkim możliwość zaangażowania użytkowników/decydentów w identyfikację skutecznych działań mających na celu szerokie upowszechnienie i włączenie do powszechnej praktyki/polityki wypracowanych narzędzi. Wartością dodaną tych spotkań było także bliższe poznanie przedstawicieli KIW z przedstawicielami ministerstw, co w przyszłości może ułatwić podejmowanie wspólnych działań mających na celu upowszechnienie i włączanie do praktyki/polityki produktów projektów innowacyjnych.

### **Formatka opisu produktu finalnego**

Jest to narzędzie wypracowane przez Grupę Roboczą ds. upowszechniania i mainstreamingu, powołaną w ramach KST Edukacja i szkolnictwo wyższe. Została ona opisana w Raporcie rocznym za rok 2012. W roku 2013r. podjęto próby implementacji tego narzędzia w ramach KST Dobre rządzenie oraz KST Zatrudnienie i integracja społeczna. W przypadku KST Dobre rządzenie w efekcie wypracowano 2 rodzaje formatki: dla decydentów oraz dla użytkowników. Tego typu podejście wynikało z opinii członków sieci, którzy zwrócili uwagę na konieczność zróżnicowania formatki dla tych dwóch grup odbiorców, w stosunku do których należy położyć nacisk na różne aspekty, cechy danego rozwiązania.

W związku z powyższym, dobrą praktyką jest nie tylko sama idea formatki opisu produktu finalnego, ale także dostosowanie i różnicowanie zakresu informacji w niej zawartych w zależności od grup odbiorców, do których jest kierowana. Zwiększa to szansę na skuteczne zainteresowanie danym produktem finalnym użytkowników lub decydentów.

### **Artykuły upowszechniające produkty finalne w czasopismach branżowych**

Czasopisma branżowe zwykle cieszą się zainteresowaniem przedstawicieli instytucji, do których kierowane są wypracowane w projektach innowacyjnych produkty finalne. Także zakres informacji w nich zawartych wzbudza większe zainteresowanie i zaufanie, aniżeli np. mailing stosowany często przez beneficjentów na etapie upowszechniania informacji o swoich rozwiązaniach. Artykuł pokazujący istotę danego rozwiązania/produktu w szerszym kontekście problemu, który rozwiązuje, z uwypukleniem korzyści płynących z jego zastosowania, jest szansą na faktyczne zainteresowanie osób/podmiotów/instytucji wykorzystaniem danego rozwiązania w swojej praktyce zawodowej/lub podjęcie działań zmierzających do jego włączenia do powszechnego stosowania.

Rozwiązania w obszarze adaptacyjności zostały zaprezentowane w czasopiśmie: Biuletyn EuroInfo oraz Magazyn Przedsiębiorcy Podbeskidzie i Śląsk Cieszyński.

Rozwiązania w obszarze edukacji i szkolnictwa wyższego zostały zaprezentowane w czasopiśmie: ORE TRENDY, Fizyka w szkole oraz Edukator zawodowy.

Rozwiązania w obszarze zatrudnienia i integracji społecznej zostały zaprezentowane w czasopiśmie: Praca Socjalna.

Opis działań upowszechniających i włączających zrealizowanych w odniesieniu do pozytywnie zwalidowanych produktów finalnych (pkt. 2.2, tabela nr 3 Informacji Rocznej) został wykazany w przypadku KST Dobre rządzenie oraz KST Edukacja i szkolnictwo wyższe. KST Adaptacyjność walidowała 2 pierwsze produkty finalne w IV kwartale 2013r., dlatego też koncentracja działań upowszechniających i włączających odnośnie do tych produktów, planowana jest w 2014r. W przypadku KST Zatrudnienie i integracja społeczna przedmiotowe działania nie zostały opisane, jednak na początku 2014r. wzór wypracowanej przez sieć formatki opisu produktu finalnego został przesłany do beneficjentów, których produkty zostały pozytywnie zwalidowane przez sieć. Obecnie wypełnione formatki w odniesieniu do dwóch projektów (WRZOS, „Modelowy system na rzecz integracji społecznej”, BD Center, „Innowacyjny model współpracy dla instytucji pomocy społecznej i rynku pracy”) zostały zamieszczone na stronie internetowej Instytutu Rozwoju Służb Społecznych. Tak więc w tym przypadku działania na rzecz wsparcia upowszechniania i włączania produktów finalnych rozpoczęły się od początku 2014r.

#### **KST Dobre rządzenie:**

##### *„Innowacyjny System Wspierania Ocen Regulacji i Decyzji Inwestycyjnych – iSWORD”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Podczas XXI posiedzenia KST w dniu 21 marca 2013 r. Członkowie KST dyskutowali o ewentualnym ujęciu narzędzia iSWORD w planowanych do realizacji projektach systemowych Ministerstwa Gospodarki dotyczących ocen skutków regulacji. Ponadto zaproponowano wykorzystanie produktu w ramach Programu „Lepsze Regulacje” na lata 2012-2015.

W efekcie KPRM przekazała do Ministerstwa Gospodarki informację o narzędziu z propozycją jego wykorzystania w powyższym programie.

- Kancelaria Prezesa Rady Ministrów jako instytucja finansująca projekt uwzględniła narzędzie iSWORD w działaniach informacyjno-promocyjnych dla Działania 5.1 Priorytetu V PO KL.
- Zdecydowano o potrzebie podjęcia kroków zmierzających do wykorzystania produktu finalnego w planowanym do realizacji projekcie systemowym KPRM, skierowanym do analityków ministerialnych.

W efekcie uczestnicy projektu systemowego, analitycy ministerialni, w ramach szkolenia realizowanego w ramach projektu, zostaną poinformowani o istnieniu narzędzi wypracowanych w projekcie ISWORD.



*„PORTRETY SZPITALI - mapy możliwości, czyli monitorowanie jakości usług publicznych i benchmarking z zakresu nadzoru nad funkcjonowaniem szpitali, dla których organem założycielskim jest JST”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Podczas XXVI posiedzenia KST w dniu 9 grudnia 2013 r. Członkowie KST dyskutowali na temat możliwego wsparcia udzielonego beneficjentowi w zakresie prowadzenia działań wdrożeniowych. Członkowie KST zadeklarowali pomoc w zakresie dotarcia z informacją o narzędziu do starostów, marszałków oraz dyrektorów szpitali.

*„Równość standardem dobrego rządzenia”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Podczas XXVI posiedzenia KST w dniu 9 grudnia 2013 r. Członkowie KST dyskutowali na temat możliwego wsparcia udzielonego beneficjentowi w zakresie prowadzenia działań wdrożeniowych. Zadeklarowali pomoc w zakresie rozpowszechniania informacji o konkursie „Równy urząd” oraz pomoc w dotarciu do JST, które mogłyby wdrożyć narzędzie.

### **KST Edukacja i szkolnictwo wyższe**

Wsparcie na rzecz wskazanych poniżej pozytywnie zwalidowanych produktów finalnych prowadzone było w ramach Grupy Roboczej KST ds. upowszechniania i mainstreamingu.

*„Rozwój zainteresowań uczniów drogą do kariery”*

*„INTERBLOK”*

Dla włączenia produktów do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Na podstawie analizy planu działań upowszechniających i włączających członkowie GR ds. U&M KST pozytywnie ocenili proponowane przez Beneficjentów inicjatywy. Działania w ich opinii nie wymagały dodatkowego uzupełnienia.

*„Chemia - wiem, umiem, rozumiem”*

*„MAPPTIPE Innowacyjne narzędzie do tworzenia multimedialnych materiałów edukacyjnych”*

Dla włączenia produktów do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Na podstawie analizy planu działań upowszechniających i włączających, członkowie GR ds. U&M KST pozytywnie ocenili proponowane przez Beneficjentów inicjatywy. Beneficjenci w ramach działań upowszechniających i włączających uzyskali patronat honorowy Ministra Edukacji Narodowej. Działania w opinii członków GR ds. U&M nie wymagały dodatkowego uzupełnienia.

*„Szlifowanie diamentów - innowacyjne programy wsparcia uczniów uzdolnionych w zakresie nauk matematycznych i przyrodniczych”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Na podstawie analizy planu działań upowszechniających i włączających członkowie GR ds. U&M KST pozytywnie ocenili proponowane przez Beneficjenta inicjatywy. GR ds. U &M zaproponowała beneficjentowi dla wzmocnienia jego działań podjęcie próby uzyskania patronatu honorowego Ministra Edukacji Narodowej. Działania w ich opinii nie wymagały dodatkowo uzupełnienia.

*„Innowacyjne metody kształcenia w obrębie przedsiębiorczości”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Na podstawie analizy planu działań upowszechniających i włączających członkowie GR ds. U&M KST pozytywnie ocenili proponowane przez Beneficjenta inicjatywy. Członkowie GR ds. U&M zaproponowali beneficjentowi włączenie jako dodatkowego decydenta KOWEZiU, jako że wypracowane rozwiązanie może być także wykorzystywane w kształceniu zawodowym. Zaproponowano także podjęcie działań mających na celu uzyskanie patronatu MEN oraz KOWEZiU dla realizowanych działań upowszechniających i włączających. Działania w ich opinii nie wymagały dodatkowo uzupełnienia.

## REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

W przeciwieństwie do lat ubiegłych, w 2013r. wszystkie RST wykazały w Informacji Rocznej zrealizowane działania mające na celu upowszechnienie i włączenie wypracowanych w regionie produktów finalnych projektów innowacyjnych.

Poniższe zestawienie prezentuje katalog działań upowszechniających i włączających najczęściej realizowanych przez RST w 2013 roku:

Nazwa działania	Liczba RST, które zrealizowały działanie
Konferencje/spotkania poświęcone prezentacji PI	10
Publikacje na stronie www IP/IP2 (zakładka lub dedykowana podstrona)	10
Posiedzenie PKM PO KL poświęcone prezentacji PI/przekazywanie informacji o PI do członków PKM PO KL	9
Spotkania z decydentami	7
Publikacje artykułów poświęconych produktom PI w biuletynach IP/IP2, w ramach artykułów	7

sponsorowanych	
Baza wydarzeń członków RST	3
Przeglądy okresowe PI <sup>1</sup>	2
Audycje radiowe	2
Zachęcanie beneficjentów PI do zgłaszania swoich produktów do konkursów	2
Budowanie odpowiedzialności członków RST w zakresie upowszechniania i włączania produktów finalnych wypracowywanych w danym regionie	2
Mailing do wyselekcjonowanych odbiorców zawierający informacje o produktach finalnych PI	2

Oprócz wymienionych powyżej, należy wspomnieć dodatkowo o działaniach podejmowanych przez pojedyncze RST:

- Prezentacje założeń projektów innowacyjnych realizowanych w danym regionie podczas posiedzeń RST (RST woj. lubuskiego);
- Prezentacje projektów regionalnych na poziomie centralnym, np. podczas posiedzeń KST (RST woj. łódzkiego);
- Przesyłanie informacji o zwalidowanych pozytywnie produktach finalnych do innych RST (RST woj. wielkopolskiego).

Odnosząc się do spotkań z decydentami należy zauważyć, iż w porównaniu z rokiem poprzednim więcej RST zrealizowało tego typu działanie (2011r. – 1 RST, 2012r. – 5 RST, 2013 – 7 RST). Wśród przedstawicieli decydentów, do których docierali członkowie RST można wymienić: Wojewódzkie Rady Zatrudnienia, Konwenty Dyrektorów Powiatowych Urzędów Pracy, Powiatowe Centra Pomocy Rodzinie, Ośrodki Pomocy Społecznej, Kuratoria Oświaty, Wojewódzkie Komisje Dialogu Społecznego, Zarządy Województw. Ponadto w 2013r. 9 RST wykorzystało posiedzenia PKM PO KL jako forum upowszechniania informacji o wypracowanych innowacyjnych rozwiązaniach (w roku 2011- 7, w roku 2012 – 8).

Katalog działań upowszechniających i włączających zrealizowanych na poziomie RST w 2013r. nie odbiega zasadniczo od rodzajów działań podejmowanych w 2012r. Można jedynie zaobserwować zmiany związane ze wzrostem liczby RST, które postanowiły je wdrożyć. Ponadto w 2013r.

<sup>1</sup> Przeglądy okresowe były wskazywane przez część RST jako działanie upowszechniające ze względu na uczestnictwo ich przedstawicieli w przeglądach, które dały im możliwość bliższego poznania wypracowywanych rozwiązań.

realizowane były także działania, które w Raporcie Rocznym za rok 2012 zostały wskazane jako przykłady dobrych praktyk.

Spśród działań zrealizowanych w 2013r. na szczególną uwagę i upowszechnienie zasługuje poniższa inicjatywa:

## **DOBRE PRAKTYKI**

### **RST województwa Kujawsko-Pomorskiego**

#### **Badanie oczekiwań i propozycji członków RST w zakresie wsparcia działań upowszechniających i włączających do głównego nurtu polityki**

Potrzeba przeprowadzenia badania wynikała z faktu, iż w województwie zakończony został etap opiniowania strategii wdrażania, co pozwala skoncentrować działania członków Sieci w obszarze upowszechniania i włączania produktów projektów innowacyjnych. Ponadto diagnoza oczekiwań i propozycji członków RST w powyższym obszarze ułatwi zaplanowanie do realizacji w kolejnych latach takich działań, w które członkowie będą mogli się aktywnie zaangażować.

W ramach badania członkowie RST zostali poproszeni o wypełnienie krótkiej ankiety (zwrot wypełnionych ankiet kształtował się na poziomie ok. 24%), jak również tzw. map upowszechniania zbierających w arkuszu kalkulacyjnym planowane przez beneficjenta działania w tym zakresie (zwrot wypełnionych map kształtował się na poziomie 50%). Podejście zakładające nałożenie propozycji członków RST w obszarze upowszechniania i włączania na plany beneficjentów w tym zakresie, pozwoli na opracowanie adekwatnej i przemyślanej strategii sieci w tym obszarze.

Katalog sprecyzowanych przez członków RST oczekiwań w zakresie wsparcia działań upowszechniających i włączających zawierał następujące propozycje:

- Ułatwienie i umożliwienie spotkań z decydentami w ramach seminariów lub konkursów;
- Zapewnienie zainteresowania mediów (głównie pracy lokalnej i regionalnej);
- Włączenie w działania wspierające takich podmiotów/instytucji, jak: ROEFS-y, instytucje otoczenia biznesu, partnerzy społeczni;
- Stworzenie profilu na portalu społecznościowym ułatwiającego przepływ informacji pomiędzy członkami sieci, ale także mający szansę dotarcia do grup docelowych produktów finalnych;
- Konieczność dostosowania sposobu przekazu informacji do potrzeb odbiorców, tj. osób zainteresowanych, ale niekoniecznie znających język funduszy unijnych;
- Możliwość uzyskania listów polecających wdrożenie danego rozwiązania, podpisywanych przez członków RST, IP/IP2 kierowanych do decydentów oraz potencjalnych użytkowników tych rozwiązań.

Badanie stopnia zainteresowania członków RST różnymi formami działań upowszechniających wykazało, iż najpopularniejsze są:

- Organizacja Targów Innowacji w wymiarze ponadregionalnym jako spotkania o charakterze wystawienniczym i informacyjno-promocyjnym;
- Opracowanie regionalnej mapy/harmonogramu działań upowszechniających i włączających.

Opis działań upowszechniających i włączających zrealizowanych w odniesieniu do pozytywnie zwalidowanych produktów finalnych (pkt. 2.2, tabela nr 3 Informacji Rocznej) został wykazany w większości województw. Województwa, które nie wskazały w swoich Informacjach Rocznych tego typu danych to: dolnośląskie, lubuskie, opolskie, małopolskie, wielkopolskie oraz zachodniopomorskie. W przypadku województwa lubuskiego, RST nie walidowała żadnego produktu finalnego w 2013r. W przypadku województwa małopolskiego, walidacje produktów finalnych miały miejsce w drugiej połowie roku. Dlatego też można przypuszczać, że koncentracja działań upowszechniających i włączających w stosunku do pozytywnie zwalidowanych produktów będzie miała miejsce w 2014r. W przypadku pozostałych województw wskazanych powyżej, przyczyna braku informacji, o których mowa w pkt. 2.2, tabela nr 3 Informacji Rocznej, nie jest znana. W przypadku RST województwa śląskiego i świętokrzyskiego w powyższej tabeli wykazały jedynie działania upowszechniające i włączające podejmowane przez beneficjentów w stosunku do wypracowanych przez nich pozytywnie zwalidowanych produktów finalnych.

#### **RST województwa kujawsko-pomorskiego:**

*„Fundusz pożyczkowy ES”*

*„Model Mobilnego Centrum Aktywizacji Zawodowej”*

Dla włączenia produktów do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Prezentacja produktów finalnych podczas XIII posiedzenia PKM PO KL, które odbyło się w dniu 09.09.2013r.

*„Szkoła innowacyjna i konkurencyjna – dostosowanie oferty szkolnictwa zawodowego do wymagań lokalnego rynku pracy”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Wykorzystanie wypracowanego w projekcie rozwiązania w konkursie na projekty modelowe. Celem była adaptacja wypracowanych rozwiązań przez inne podmioty i instytucje. W dokumentacji konkursowej nr 4/POKL/9.2/2013 zastosowano zapisy związane z rozwiązaniem wypracowanym w projekcie.

*„Model Mobilnego Centrum Aktywizacji Zawodowej”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Wykorzystanie wypracowanego w projekcie rozwiązania w konkursie na projekty modelowe. Celem była adaptacja wypracowanych rozwiązań przez inne podmioty i instytucje. W

dokumentacji konkursowej nr 12/6.1.1/2013 zastosowano zapisy związane z rozwiązaniem wypracowanym w projekcie.

**RST województwa lubelskiego:**

*„Dłużej na rynku pracy”*

*„Innowacyjny program przygotowania do wykonywania pracy zawodowej dla młodzieży z niepełnosprawnościami”*

Dla włączenia produktów do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Prezentacja rozwiązań wypracowanych w powyższych projektach podczas posiedzenia Wojewódzkiej Rady Zatrudnienia.

**RST województwa łódzkiego:**

*„Metodyka zarządzania wiekiem jako innowacyjne rozwiązanie wspierające aktywność zawodową pracowników 50+”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Ujęcie w RPO 2014-2020 typu operacji – Wdrożenie rozwiązań w obszarze zarządzania wiekiem poprzez wsparcie doradcze dla pracodawców oraz stworzenie warunków przyjaznych dla starszych pracowników. Nowe projekty w ww. obszarze będą mogły uwzględniać rozwiązania wypracowane w projekcie.

**RST województwa mazowieckiego:**

*„TORO – w poszukiwaniu skutecznych metod wsparcia instytucji ekonomii społecznej”*

*„ZATRUDNIENIE FAIR PLAY. Zostań Mentorem. Wsparcie aktywności i Rozwoju zawodowego pracowników 50+ w województwie mazowieckim”*

*„PI Zapisać ciszę”*

*„Intermentoring w małej firmie – zarządzanie kompetencjami”*

*„Z opieki w dorosłość – model usamodzielnienia”*

*„FABER – Rzemiosło motorem tworzenia zawodów kreatywnych”*

*„Story cheering – innowacyjna metoda aktywizacji zawodowej młodzieży zagrożonej wykluczeniem”*

Dla włączenia produktów do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Członkowie sieci przekazują informacje o produktach w swoich środowiskach.

**RST województwa podkarpackiego:**

*„Innowacyjny model obsługi osób pozostających bez zatrudnienia w wieku 50+ przez podkarpackie instytucje rynku pracy”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Prezentacja produktu finalnego podczas posiedzenia Wojewódzkiej Rady Zatrudnienia;
- Spotkanie z przedstawicielami powiatowych urzędów pracy;
- Spotkanie z pracodawcami, władzami uczelni wyższych, pracownikami akademickich biur karier;
- Spotkanie z instytucjami planującymi aplikowanie o środki europejskie;
- Prezentacja produktu podczas posiedzenia PKM PO KL.

*„Innowacyjny model utrzymania aktywności zawodowej podkarpackich nauczycieli gimnazjów w wieku 50+”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Prezentacja produktu podczas posiedzenia PKM PO KL.

#### **RST województwa podlaskiego:**

*„INNOWACJE EDUKACYJNE – program testowania i wdrażania nowych metod modernizacji oferty kształcenia zawodowego w woj. podlaskim”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Prezentacja rozwiązania podczas konferencji pot. „EFS dla rozwoju szkół”, która odbyła się 25 marca 2013r.

#### **RST województwa pomorskiego:**

*„Rejs do kariery”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Wysłka produktu finalnego do uczelni wyższych, wojewódzkich urzędów pracy oraz MPiPS i MNiSW.

*„MOS-t w przyszłość. Wypracowanie nowych form aktywizacji zawodowej dla wychowanków Młodzieżowych Ośrodków Spocjoterapii”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Prezentacja produktu finalnego podczas szkolenia dla przewodniczących komisji egzaminacyjnych w zawodzie fryzjer, udział w nim wzięli rzemieślnicy z całego kraju. Związek Rzemiosła Polskiego zadeklarował przedłożenie odpowiednim resortom projektu zmian

legislacyjnych (Kodeks Pracy oraz Ustawa o systemie oświaty) niezbędnych do pełnego wdrożenia produktu.

#### **RST województwa świętokrzyskiego:**

*„EKO-logiczny sposób na życie”*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- Prezentacja produktu podczas spotkania z regionalnymi władzami gmin.
- Prezentacja produktu podczas spotkania dyrektorów FRDL.

#### **DOBRE PRAKTYKI**

##### **RST województwa kujawsko-pomorskiego, RST województwa łódzkiego**

##### **Wykorzystanie produktów finalnych w dokumentach strategicznych**

Inicjatywą wartą upowszechnienia jest możliwość wpisywania wypracowanych rozwiązań do wykorzystania w ramach dokumentów strategicznych np. w ramach Nowej Perspektywy Finansowej. Formułowanie typów operacji czy kryteriów strategicznych w ramach RPO 2014-2020 w sposób, który proponuje wykorzystanie gotowych narzędzi innowacyjnych zwiększy szansę ich efektywnego wdrożenia do powszechnego stosowania.

#### **PODSUMOWANIE**

Charakter działań upowszechniających i włączających podejmowanych przez KST i RST jest bardzo podobny. W obydwu przypadkach organizowano np. konferencje mające na celu przekazanie informacji o realizowanych PI. Konferencja Roczna KIW zorganizowana 14 listopada 2013r. zgromadziła przedstawicieli zarówno KST jak i RST, którzy mogli poznać wybrane rozwiązania innowacyjne wypracowywane na poziomie centralnym i regionalnym w ramach 4 głównych obszarów wsparcia EFS. Ponadto w ramach zorganizowanych wraz z konferencją Targów Innowacji, wielu beneficjentów PI w komponentie centralnym i regionalnym miało możliwość zaprezentowania swoich produktów finalnych. Ponadto członkowie KST i RST brali udział w posiedzeniach, na których beneficjenci PI prezentowali założenia swoich przedsięwzięć, jak też strategie upowszechniania i mainstreamingu. Narzędzia przekazywania informacji, jak np.: portal internetowy, prasa, radio były także wykorzystywane w celu promocji wypracowanych w skali krajowej czy regionalnej społecznych innowacji.

W 2013r. na poziomie KST widoczna była intensyfikacja działań upowszechniających i włączających w stosunku do lat ubiegłych. Kontynuowano dobre praktyki zidentyfikowane w 2012r. (w szczególności narzędzia wypracowane przez Grupę Roboczą KST Edukacja i szkolnictwo wyższe ds. upowszechniania i mainstreamingu, np. baza wydarzeń członków KST, jak również formatka opisu produktu finalnego), jak również pojawiły się nowe inicjatywy o charakterze włączającym, np. seminaria z decydentami.



Na poziomie RST kontynuowano wdrażanie działań upowszechniających i włączających zapoczątkowanych w roku 2012 jednak na nieco szerszą skalę niż w latach 2011-2012. Jest to też pierwszy rok, w którym każda z RST wskazała działania zrealizowane w tym obszarze.

Zarówno KST jak i RST wypełniły po raz kolejny punkt Informacji Rocznej odnoszący się do działań podjętych przez sieć w celu włączenia do głównego nurtu polityki/praktyki pozytywnie zwalidowanych produktów finalnych. W przeciwieństwie do roku ubiegłego, kiedy RST w tym punkcie wskazywały działania podjęte przez beneficjentów, w 2013r. większość województw wykazała działania podejmowane przez innych członków sieci lub też całą sieć. Na uwagę zasługuje tutaj fakt podejmowana przez wybrane RST działań mających na celu włączenie pozytywnie zwalidowanych produktów finalnych w ramy konkursów PO KL, a także RPO 2014-2020.

### **2.3 Inne działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych**

#### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

W tym punkcie wszystkie KST wykazały organizację dwóch spotkań dla przedstawicieli KST i RST.

#### **I spotkanie: 17 czerwca 2013r.**

Celem spotkania była wymiana doświadczeń pomiędzy poszczególnymi Sieciami w zakresie dobrych praktyk, omówienie ewentualnych trudności wynikających z realizacji zadań w zakresie wdrażania innowacji oraz wspólne wypracowywanie sposobu ich rozwiązania.

Rezultaty spotkania:

- Wymiana informacji i/lub dobrych praktyk - prezentacja działań upowszechniających i włączających realizowanych i planowanych do realizacji przez Krajowe i Regionalne Sieci Tematyczne;
- Identyfikacja narzędzi służących wymianie merytorycznej pomiędzy ST w zakresie specyfiki projektów innowacyjnych realizowanych na poziomie centralnym i regionalnym – kwartalnie prowadzono dystrybucję do wszystkich RST zestawienia projektów realizowanych w komponentie centralnym i regionalnym (zgodnie z prośbą uczestników spotkania);
- Wsparcie merytoryczne - dyskusja na temat kwestii problemowych związanych z systemem funkcjonowania ST zgłoszonych przez uczestników przed spotkaniem (w szczególności kwestie dotyczące pozyskiwania ekspertów do opiniowania strategii wdrażania i walidacji);
- Przepływ informacji - prezentacja koncepcji bloków tematycznych projektów innowacyjnych PO KL wraz z przykładowymi rozwiązaniami z ich zakresu.

#### **II spotkanie: 28-29 października 2013r.**

Celem spotkania była wymiana doświadczeń pomiędzy poszczególnymi Sieciami w zakresie dobrych praktyk, omówienie ewentualnych trudności wynikających z realizacji zadań w zakresie wdrażania innowacji oraz wspólne wypracowywanie sposobu ich rozwiązania.

Rezultaty spotkania:

- Wsparcie regionalnych sieci tematycznych w zakresie opracowywania Strategii Działania Sieci na 2014 rok (podczas spotkania przedstawiciele wszystkich sieci prezentowali projekty Strategii Działania na rok 2014, które były na bieżąco opiniowane przez KIW),
- Wymiana merytoryczna pomiędzy krajowymi i regionalnymi sieciami tematycznymi dotycząca specyfiki realizowanych projektów innowacyjnych (przedstawiciel każdej z sieci obecny na spotkaniu zaprezentował wybrane rozwiązania innowacyjne realizowane w obszarze działania danej sieci),
- Uporządkowanie informacji na temat procedury walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych (przedstawicielka KIW przybliżyła uczestnikom spotkania najważniejsze informacje związane z przeprowadzeniem procedury walidacji, uwzględniając kierowane do KIW pytania w tym zakresie),
- Przekazanie informacji na temat założeń wdrażania Europejskiego Funduszu Społecznego w latach 2014-2020.

Ponadto w 2013r. odbyły się dwa seminaria wyjazdowe KST. Pierwszego dnia KST obradowały oddzielnie w ramach standardowych posiedzeń, drugiego dnia natomiast członkowie wzięli udział we wspólnej części seminaryjnej, obejmującej odpowiednio:

- Seminarium KST Dobre rządzenie oraz KST Zatrudnienie i integracja społeczna (17.09.2013): członkowie KST zapoznali się z założeniami projektu „Kalkulator kosztów zaniechania - wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań na Mazowszu w zakresie polityki społecznej, w obszarze analizy kosztów braku podejmowania działań aktywizująco wspierających”, poznali koncepcję funkcjonowania szwedzkich sieci tematycznych jako rezultat wizyty studyjnej przedstawicieli KST w Szwecji, jak również poznali założenia wdrażania EFS w nowym okresie programowania 2014-2020.
- Seminarium KST Adaptacyjność oraz KST Edukacja i szkolnictwo wyższe (01.10.2013): przedmiotem spotkania była przedstawienie koncepcji funkcjonowania szwedzkich sieci tematycznych jako rezultatu wizyty studyjnej przedstawicieli KST w Szwecji, jak również prezentacja założeń wsparcia EFS w nowym okresie programowania 2014-2020.

## REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

W tej części Informacji Rocznej RST wykazywały następujące działania:

- Udział przedstawicieli RST w posiedzeniach KST;

- Udział w spotkaniach przedstawicieli KST i RST (zostały opisane powyżej w części dotyczącej KST);
- Udział w wydarzeniach organizowanych przez KIW: II Krajowej Forum Partnerskie, Konkurs „Regaty Rozwoju...”, Konferencja Roczna; uczestnictwo w spotkaniu przedstawicieli polskich sieci tematycznych w Szwecji;
- Udział członków RST w przeglądach okresowych projektów innowacyjnych;
- Doradztwo dla beneficjentów-członków RST w zakresie strategii wdrażania i walidacji;
- Szkolenia dla członków RST, np. z zasad przeprowadzania walidacji;
- Udział w spotkaniach/posiedzeniach RST ekspertów merytorycznych/przedstawicieli potencjalnych użytkowników: jako doradców na etapie opracowywania strategii wdrażania/przygotowywania produktu do walidacji oraz podczas posiedzeń RST, na których opiniowane są strategie wdrażania/walidowane produkty finalne.

## DOBRE PRAKTYKI

### RST województwa małopolskiego:

#### Przeglądy okresowe projektów innowacyjnych

Przedstawiciele RST są zapraszani i biorą udział w przeglądach okresowych projektów innowacyjnych realizowanych w danym województwie. Dzięki temu beneficjent ma możliwość uzyskania opinii na temat produktu finalnego, jak również informacji na temat koniecznych do wprowadzenia modyfikacji/zmian w jego strukturze czy też wskazówek w zakresie planowanych działań upowszechniających i włączających. Umożliwia to w efekcie lepsze przygotowanie produktu do walidacji. Z drugiej strony zaś członkowie RST mają możliwość lepszego, empirycznego poznania produktu finalnego, mają wpływ na jego ostateczny kształt, co niewątpliwie pomoże im w podjęciu właściwej decyzji na etapie jego walidacji.

## PODSUMOWANIE

Zarówno Krajowe jak i Regionalne Sieci Tematyczne wykazały w tym punkcie spotkania przedstawicieli KST i RST. Ponadto katalog działań wykazywanych w tym punkcie przez RST obejmuje także działania mające na celu wsparcie merytoryczne beneficjentów, jak również wymianę wiedzy i doświadczeń pomiędzy Sieciami Tematycznymi.

### **3. Opis mechanizmów zapewniających spójność działań planowanych do realizacji w Strategii Działania z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne**

#### KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE

Spójność działań planowanych w ramach Krajowych i Regionalnych Sieci Tematycznych była zapewniana w szczególności w ramach prac Sekretariatu Ogólnego Sieci Tematycznych oraz działań Sekretariatów KST, umiejscowionych w Krajowej Instytucji Wspomagającej.

W celu umożliwienia wymiany i transferu wiedzy pomiędzy obszarami tematycznymi KST i RST w różnych układach (centrum-centrum, centrum-region, region-region) oraz zapewnienia komplementarności działań Sieci, KIW zapewniła:

- Bazę wiedzy na temat wszystkich realizowanych w kraju projektów innowacyjnych PO KL (w komponencie centralnym i regionalnym) wraz z analizą ich zależności tematycznych, w tym:
  - Wyszukiwarka projektów i produktów PO KL: zawierająca informacje o realizowanych i zakończonych projektach innowacyjnych wraz z ich produktami finalnymi;
  - Bloki tematyczne projektów innowacyjnych: informacje o projektach innowacyjnych pogrupowanych ze względu na grupy docelowe wypracowywanych w ich ramach rozwiązań w postaci materiału opisowego (zawierającego np. specyfikę przykładowych rozwiązań, problemy, na które odpowiadają wypracowane narzędzia, korzyści płynące z ich wdrożenia) oraz listy rozwiązań przyporządkowanych do danego bloku tematycznego. Powyższe materiały zostały udostępnione na portalu KIW w zakładce: Upowszechnianie i mainstreaming i podlegały kwartalnej aktualizacji.
- Informowanie Członków KST o powiązaniach pomiędzy projektami (realizowanymi w obszarze jej działania) na poziomie krajowym (w kontekście koncepcji bloków tematycznych, a także - w miarę możliwości - w powiązaniu z tematyką danego posiedzenia).

Podczas posiedzeń KST zaprezentowano członkom bloki tematyczne dla obszarów: dobre rządzenie, adaptacyjność, edukacja i szkolnictwo wyższe oraz zatrudnienie i integracja społeczna. Prezentacje skupiały się na omówieniu głównych problemów, których rozwiązaniu miałyby służyć wypracowane rozwiązania, specyfice przykładowych rozwiązań, jak również korzyści z ich wdrożenia do głównego nurtu polityki/praktyki. Powyższe prezentacje były także przekazywane do sekretariatów i członków regionalnych sieci tematycznych.

- Możliwość wymiany informacji i dobrych praktyk oraz nawiązania kontaktów i współpracy w zakresie realizowanych działań upowszechniających i włączeniowych w odniesieniu do projektów zbliżonych tematycznie lub komplementarnych. To zadanie zostało zrealizowane poprzez organizację II Krajowego Forum Partnerskiego Projektów Innowacyjnych.
- Możliwość wymiany wiedzy, informacji oraz nawiązania kontaktów m.in. z przedstawicielami grup odbiorców i decydentami. To zadanie zostało zrealizowane poprzez organizację Konferencji KIW pn. „Zdecyduj się na Innowację” połączonej z targami innowacji
- Możliwość wymiany informacji i doświadczeń oraz wspólnego rozwiązywania problemów związanych z realizacją zadań Sieci Tematycznych na szczeblu krajowym i regionalnym.

To zadanie zostało zrealizowane poprzez organizację dwóch spotkań dla przedstawicieli KST i RST oraz 2 seminariów wyjazdowych dla KST.

Zapewnieniu spójności działań i wymiany informacji w ramach ST służyły również następujące mechanizmy i narzędzia:

- Konsultacje projektów Strategii Działania ST w ramach Sekretariatu Ogólnego ST, przeprowadzone podczas warsztatowego spotkania przedstawicieli KST i RST w dniach 28-29 października br., jak również w drodze konsultacji telefonicznych i mailowych z Koordynatorem ST;
- Udostępnianie informacji nt. bloków tematycznych wyodrębnionych w ramach obszaru PO KL właściwego dla KST: materiał opisowy wraz z listą rozwiązań dla każdego bloku tematycznego jest dostępny na portalu KIW w zakładce: Upowszechnianie i mainstreaming, jednocześnie został zaprezentowany członkom KST i sekretarzom RST, których poproszono o dystrybucję tych informacji wśród członków RST.
- Udostępnianie na portalu KIW zestawienia działań podejmowanych przez IP/IP2 oraz beneficjentów w zakresie działań upowszechniających i włączających (bazy wydarzeń KST);
- Zakładka „Sieci Tematyczne” na portalu KIW (zawierająca dokumentację działań podejmowanych przez Sieci - protokoły z posiedzeń, uchwały, itp.);
- Wydzielona Podzakładka dla ST w Zakładce „Upowszechnianie i mainstreaming” na portalu KIW (zawierająca dobre praktyki, itp.);
- Internetowa wyszukiwarka produktów finalnych zamieszczona na portalu KIW;
- Forum internetowe dla Członków KST – KIW podjął decyzję o rezygnacji z tego narzędzia ze względu na brak zainteresowania korzystaniem z niego ze strony członków sieci tematycznych.

## REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Katalog działań wskazywany przez RST w tym punkcie w większości przypadków jest bardzo zbliżony i zawiera:

- uczestnictwo przedstawicieli RST w posiedzeniach KST,
- wykorzystanie portalu KIW jako nośnika informacji: jest na nim dostępna dokumentacja wszystkich posiedzeń RST oraz innych wydarzeń związanych z funkcjonowaniem Sieci Tematycznych,
- bieżący kontakt z Sekretariatem Ogólnym ST,
- uczestnictwo w spotkaniach KST i RST organizowanych dwa razy do roku,
- robocze kontakt z innymi sekretarzami ST,
- zamieszczanie informacji o pracach RST na portalach IP.

## PODSUMOWANIE

Katalog działań podejmowanych przez RST jest bardzo zbliżony do tych wskazywanych w latach ubiegłych. Na poziomie KST w roku 2013r. podjęto szeroki wachlarz działań służących zapewnieniu spójności i komplementarności działań podejmowanych przez poszczególne sieci tematyczne. KIW jako instytucja odpowiadająca za koordynację wymiany informacji w zakresie realizacji projektów innowacyjnych na terenie całego kraju, podejmowała szereg inicjatyw temu służących, w które także angażowały się KST (z racji prowadzenia przez KIW sekretariatów dla KST). Nowym i dosyć istotnym instrumentem służącym zachowaniu spójności i komplementarności jest szeroki materiał opisowy w postaci bloków tematycznych. Tak jak już wcześniej kilkakrotnie wskazano miał on na celu ustrukturyzowanie informacji o grupach zbliżonych do siebie innowacji, pokazanie ich szerszego kontekstu problemowego oraz identyfikacja korzyści płynących z ich zastosowania. Materiał ten (zawierający informacje o wszystkich wypracowanych i wypracowywanych produktach finalnych) był szeroko upowszechniany na poziomie KST i RST.

## **V. Analiza Strategii Działania ST na 2014 r.**

### **1. Cele Sieci Tematycznych na 2014r.**

#### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Jednym z podstawowych celów wskazywanych przez KST jest zapewnienie bieżącej obsługi projektów innowacyjnych wdrażanych w obszarze działania Sieci, czyli sprawnej i rzetelnej walidacji produktów finalnych. W dalszej kolejności wskazywano na konieczność zapewnienia wsparcia merytorycznego dla realizatorów projektów poprzez konsultacje z sekretariatem KST oraz weryfikację założeń projektowych w trakcie posiedzeń. Ponadto zidentyfikowano potrzebę wymiany informacji i promocji dobrych praktyk pomiędzy członkami danej KST a pozostałymi Sieciami Tematycznymi. Kontynuowany będzie proces wymiany informacji na temat innowacyjnych rozwiązań wypracowywanych na poziomie centralnym i regionalnym, w tym z wykorzystaniem nowych narzędzi (np. prezentacje beneficjentów komponentu regionalnego na posiedzeniach KST). Biorąc pod uwagę, iż projekty innowacyjne wchodzą w decydującą fazę ich realizacji polegającą na wypracowaniu ostatecznej postaci produktów finalnych, KST widzą także potrzebę intensyfikacji i zwiększenia efektywności działań polegających na wspieraniu beneficjentów w zakresie upowszechniania i włączania do głównego nurtu polityki/praktyki wypracowanych rozwiązań. KST Dobre Rządzenie wskazało dodatkowo wśród katalogu celów podniesienie wiedzy członków Sieci w zakresie tematyki projektów innowacyjnych realizowanych w obszarze działania Sieci.

#### **REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE**

Analizując katalog celów zawartych w Strategiach Działania RST, najczęściej wskazywane były następujące:

- Zapewnienie sprawnego procesu opiniowania strategii wdrażania i walidacji produktów projektów innowacyjnych;
- Zapewnienie wsparcia merytorycznego i praktycznego dla beneficjentów w zakresie realizacji projektów innowacyjnych;

- Planowanie działań RST poprzez opracowanie Strategii Działania na 2015 rok;
- Informowanie członków PKM PO KL o projektach innowacyjnych i wypracowywanych w ich ramach rozwiązaniach;
- Wymiana informacji i dobrych praktyk rozumiana jako działania mające na celu zapewnienie komplementarności działań podejmowanych przez KST i RST, a także współpracę pomiędzy ST wspierającymi realizację projektów w ramach tego samego lub podobnego obszaru tematycznego;
- Intensyfikacja i zwiększenie efektywności działań upowszechniających i włączających;
- Udział członków RST w inicjatywach upowszechniających i włączających;
- Podniesienie kompetencji członków RST dotyczących zakresu merytorycznego projektów wspieranych przez Sieć, oraz z zakresu upowszechniania i włączania;
- Upowszechnianie informacji o projektach innowacyjnych w ramach artykułów, publikacji itd.

Oprócz powyższego katalogu pojawiały się także cele identyfikowane w przypadku pojedynczych regionów, związane z rozpowszechnianiem informacji o rezultatach projektów innowacyjnych. Są to:

- Wypracowanie efektywnych form dialogu pomiędzy beneficjentami a decydentami;
- Wsparcie współpracy pomiędzy środowiskiem naukowym a beneficjentami;
- Współpraca członków RST w zakresie uwzględnienia produktów finalnych w dokumentach strategicznych dla nowego okresu programowania 2014-2020 (np. RPO);
- Pobudzanie współpracy pomiędzy beneficjentami realizującymi projekty skierowane do podobnej grupy docelowej lub skierowane na wypracowanie narzędzi w podobnych obszarach tematycznych na rzecz podejmowania wspólnych działań upowszechniających i włączających;
- Upowszechnianie informacji o produktach podczas dedykowanych spotkań z instytucjami o kluczowym znaczeniu w danym obszarze tematycznym, np. PUP, OPS itd.

## PODSUMOWANIE

Analizując planowane do realizacji cele Krajowych i Regionalnych Sieci Tematycznych można wyróżnić te, które są wspólne dla wszystkich Sieci i związane z realizacją ich podstawowych obowiązków:

- Zapewnienie sprawnej obsługi procesu opiniowania strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych,
- Intensyfikacja i zwiększenie efektywności planowanych do podjęcia działań upowszechniających i włączających,

- Zapewnienie wsparcia merytorycznego dla beneficjentów realizujących projekty innowacyjne,
- Wymiana informacji i dobrych praktyk pomiędzy Sieciami Tematycznymi.

Odnosząc się do ostatniego ze wskazanych wyżej zbieżnych celów, Sekretariat Ogólny ST będzie dokładał starań, aby współpraca pomiędzy Sieciami obejmowała także wymianę informacji o zakresach i produktach wypracowywanych w projektach innowacyjnych.

Od roku 2014 prace Sieci koncentrują się już przede wszystkim na walidacji produktów finalnych, co wymaga większego zaangażowania w proces upowszechniania i włączania. Znajduje to odzwierciedlenie w Strategiach Działania, w których co najmniej jeden z celów odnosi się do powyższych kwestii.

Katalog zaplanowanych do realizacji celów zarówno na poziomie KST jak i RST wyczerpuje zakres zadań Sieci Tematycznych wskazanych w *Wytycznych w zakresie wdrażania projektów innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej w ramach PO KL*”.

## **2. Zadania Sieci Tematycznej na 2014r.**

### **2.1 Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych**

#### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Zgodnie ze wzorem Strategii Działania, tabela nr 1: *Konkursy na projekty innowacyjne zaplanowane w 2014r.*, pozostała niewypełniona. Ze względu na koniec perspektywy finansowej 2007-2013 nie ma możliwości ogłaszania konkursów na projekty innowacyjne.

W załączniku nr 5 do niniejszego dokumentu przedstawiono zestawienie planowanych do walidacji w 2014r. produktów finalnych w podziale na poszczególne Krajowe Sieci Tematyczne (zgodnie z tabelą nr 2 Strategii Działania: *Planowane oceny strategii wdrażania i walidacje produktów finalnych*). Tym samym Krajowe Sieci Tematyczne zakończyły już etap opiniowania strategii wdrażania.

Ogółem w ramach KST zaplanowano w 2014r. 53 walidacje produktów finalnych projektów innowacyjnych. Potwierdza to konieczność zaangażowania KST we wsparcie beneficjentów w obszarze upowszechniania i włączania do głównego nurtu polityki/praktyki pozytywnie zwalidowanych rozwiązań. Największą liczbę planowanych walidacji w 2014 roku zaplanowała KST Edukacja i szkolnictwo wyższe: 20. Natomiast KST Adaptacyjność oraz KST Dobre rządzenie, które w 2013r. przeprowadziły odpowiednio tylko : 2 i 3 walidacje produktów finalnych, w 2014r. planują przeprowadzenie kolejno: 8 i 11 walidacji. KST Zatrudnienie i integracja społeczna zwalidowała w 2013r. 5 produktów finalnych, natomiast w 2014r. planuje walidacje aż 14 produktów finalnych.

Analiza tematów projektów innowacyjnych, w ramach których realizowane są projekty pokazuje, że największe zróżnicowanie tematyczne występuje w przypadku KST Edukacja i szkolnictwo wyższe. W ramach tej Sieci projekty wdrażane są w ramach 4 tematów:



- Działania służące zwiększeniu zainteresowania uczniów szkół podstawowych, gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych kontynuacją kształcenia na kierunkach o kluczowym znaczeniu dla gospodarki opartej na wiedzy;
- Prowadzenie monitoringu losów absolwentów w celu podniesienia jakości kształcenia i lepszego dostosowania oferty edukacyjnej do potrzeb gospodarki opartej na wiedzy i wymogów rynku pracy;
- Nowe modele kształcenia przez całe życie, w tym integrowanie funkcjonujących modeli kształcenia ustawicznego;
- Projekty otwierające wyższe uczelnie na działania i innowacje społeczne oraz na dostęp do gromadzonej w ramach uczelni wiedzy.

W przypadku pozostałych KST projekty wdrażane są w 3 tematach (KST Adaptacyjność i KST Dobre rządzenie) lub 2 tematach (KST Zatrudnienie i integracja społeczna).

### REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Zgodnie ze wzorem Strategii Działania, tabela nr 1: *Konkursy na projekty innowacyjne zaplanowane w 2014r.* pozostaje niewypełniona. Ostatnie konkursy ogłaszane były w 2012r.

Zestawienie zaplanowanych w tym roku przez RST do zaopiniowania strategii wdrażania oraz walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych stanowi załącznik nr 6 do niniejszego dokumentu (zgodnie z tabelą nr 2: *Planowane oceny strategii wdrażania i walidacje produktów finalnych*).

W 2014r. RST zaplanowały zaopiniowanie tylko 2 strategii wdrażania oraz 104 produktów finalnych. Strategie wdrażania opiniowane będą już tylko przez RST województwa: lubelskiego (1) oraz małopolskiego (1). Najwięcej walidacji zaplanowało RST województwa lubelskiego: 15. Najmniej walidacji (2) zaplanowała RST województwa małopolskiego.

Załącznik nr 7 do niniejszego dokumentu zawiera zestawienie tematów projektów innowacyjnych, w kolejności od tych, w ramach których najczęściej realizowane są projekty innowacyjne w RST.

Analiza tematów projektów innowacyjnych, w ramach których realizowane są projekty wskazuje, że najbardziej popularne są tematy w ramach Priorytetu VII: *poszukiwanie nowych, skutecznych metod aktywizacji zawodowej i społecznej grup docelowych wymagających szczególnego wsparcia, oraz poszukiwanie metod wczesnej interwencji socjalnej i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu dzieci i młodzieży.*

### PODSUMOWANIE

Podsumowując liczbę planowanych do zaopiniowania projektów przez KST i RST, strategii wdrażania będą opiniowane tylko na poziomie RST. Na poziomie RST zaplanowano większą liczbę walidacji (104) aniżeli na poziomie KST (53), wynika to jednak z faktu większej liczby projektów innowacyjnych realizowanych w komponencie regionalnym PO KL.

Analizując tematy, w jakich wdrażane są projekty innowacyjne na poziomie centralnym i regionalnym, można wyróżnić takie, w których PI realizowane są na obydwu poziomach:

- Działania mające na celu wsparcie pracodawców oraz pracowników przedsiębiorstw przechodzących procesy adaptacyjne i modernizacyjne,
- Działania służące zwiększeniu zainteresowania uczniów szkół gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych kontynuacją kształcenia na kierunkach o kluczowym znaczeniu dla gospodarki opartej na wiedzy,
- Analiza, testowanie nowych metod zarządzania różnorodnością w przedsiębiorstwie,
- Nowe modele kształcenia przez całe życie, w tym integrowanie funkcjonujących modeli kształcenia ustawicznego,
- Współpraca podmiotów działających w obszarze zatrudnienia oraz integracji i pomocy społecznej z przedsiębiorcami w zakresie ułatwiania wchodzenia na rynek pracy osobom zagrożonym wykluczeniem społecznym.

Punktów wspólnych w powyższym zakresie brak w przypadku KST Dobre rządzenie. Wyklucza to specyfika obszaru, którego dotyczy tylko Priorytet V wdrażany jedynie na poziomie centrum.

## **2.2 Działania związane z wypracowaniem, upowszechnieniem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych**

### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Katalog działań upowszechniających i włączających zaplanowanych przez Krajowe Sieci Tematyczne zawiera inicjatywy podejmowane przez wszystkie sieci oraz specyficzne dla poszczególnych KST. Wśród inicjatyw wspólnych można wymienić:

- Konferencję roczną KIW – Targi Innowacji: celem konferencji jest prezentacja wypracowanych rozwiązań innowacyjnych w ramach 4 obszarów tematycznych z udziałem decydentów, potencjalnych użytkowników tych rozwiązań, a także innych beneficjentów.
- II edycja Konkursu – „Regaty Rozwoju: Liderzy Innowacji i Współpracy Ponadnarodowej PO KL 2007-2013”: celem tej inicjatywy jest wybór najlepszych projektów innowacyjnych i wypracowanych w ich ramach produktów oraz uhonorowanie i upowszechnienie informacji o laureatach i wyróżnionych w ramach konkursu.
- Seminarium tematyczne: ukierunkowane na upowszechnianie i włączanie do głównego nurtu produktów projektów innowacyjnych (np. poprzez pozyskanie do udziału w nim potencjalnych odbiorców, użytkowników, decydentów i ekspertów). Celem seminarium będzie upowszechnienie założeń projektowych, stworzenie płaszczyzny do nawiązania współpracy w celu włączania wypracowanych innowacyjnych rozwiązań.

- opracowanie bazy wydarzeń KST: narzędzie gromadzące działania upowszechniające i włączające zaplanowane do realizacji przez beneficjentów w obszarze działania danej Sieci.

Ponadto wymienić można działania specyficzne dla wybranych KST:

- zamieszczanie informacji o produktach finalnych na stronach internetowych członków KST (KST Adaptacyjność, KST Edukacja i szkolnictwo wyższe, KST Zatrudnienie i integracja społeczna);
- opracowanie formatki opisu produktu finalnego: schemat dokumentu precyzującego najważniejsze cechy produktu finalnego w formie wystandaryzowanej dla wszystkich produktów finalnych w obszarze działania Sieci (KST Adaptacyjność).
- opracowanie bazy ambasadorów KST: lista podmiotów/organizacji zainteresowanych poleceniem/rekomendowaniem wypracowanych innowacji społecznych (KST Edukacja i szkolnictwo wyższe);
- Udział w VII Ogólnopolskim Forum Inicjatyw Pozarządowych lub innej dużej, cyklicznej imprezie adresowanej do przedstawicieli JST / administracji rządowej / NGOs (KST Dobre rządzenie);
- Zainteresowanie kierowników studiów I i II stopnia, studiów podyplomowych na uczelniach członków KST prezentacją narzędzi wypracowanych przez beneficjentów KST oraz włączeniem ich do programów studiów (KST Dobre rządzenie);
- Udział beneficjentów w konferencji organizowanej przez Uniwersytet Warszawski, realizatora projektu pn. „Pomocna dłoń. Weryfikacja systemu mentorskiego, jako procesu umożliwiającego podjęcie pracy przez osoby niepełnosprawne umysłowo na polskim rynku pracy”. Celem tej inicjatywy będzie: ukazanie specyfiki zatrudniania osób upośledzonych umysłowo w stopniu umiarkowanym lub znacznym; możliwość traktowania upośledzenia nie jako braku i deficytu, lecz jako atutu w podejmowaniu zatrudnienia w sektorze pomocowym; umożliwienie przekazania informacji o innych rozwiązaniach innowacyjnych wypracowywanych w obszarze działania KST (KST Zatrudnienie i integracja społeczna);
- Zaangażowanie się na rzecz Katalogu Innowacji Społecznych (ogólnodostępnej, interaktywnej bazy projektów innowacyjnych), poprzez np. promocję tego narzędzia wśród decydentów i realizatorów lokalnej polityki społecznej oraz przekazywanie walidowanych produktów finalnych do zamieszczenia w Katalogu (KST Zatrudnienie i integracja społeczna).

## REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Poniższe zestawienie prezentuje katalog działań upowszechniających i włączających zaplanowanych do realizacji przez RST w 2014 roku:

Nazwa działania	Liczba RST, które zaplanowały działanie
Spotkania z decydentami	13

Promocja produktów finalnych podczas konferencji, seminariów, oraz innych spotkań	10
Zamieszczanie informacji o produktach finalnych na stronie WWW IP	9
Publikacje artykułów sponsorowanych	4
Udział w konkursie „Regaty Rozwoju...” organizowanym przez KIW	3
Zamieszczanie informacji o produktach finalnych na stronach internetowych członków RST	3
Felietony telewizyjne i radiowe promujące innowacyjne rozwiązania	3
Udział w Konferencji Rocznej KIW	2
Organizacja Targów Innowacji	2
Organizacja bazy wydarzeń upowszechniających i włączających członków RST	2
Mailing informacji na temat produktów finalnych do wyselekcjonowanych potencjalnych użytkowników/decydentów	2

Oprócz wymienionych powyżej najczęściej planowanych inicjatyw upowszechniająco-włączających, należy wspomnieć o działaniach podejmowanych przez pojedyncze RST:

- Spotkanie członków RST z beneficjentami oraz IP/IP2 mające na celu ustalenie zakresu wsparcia, jakie Sieć oraz IP/IP2 mogą zaoferować poszczególnym beneficjentom (RST woj. dolnośląskiego);
- Realizacja projektów modelowych w regionie wykorzystujących wypracowane produkty finalne (RST woj. kujawsko-pomorskiego);
- Promocja wypracowanych w regionie rozwiązań podczas IX edycji Międzynarodowych Targów Pracy (RST woj. lubelskiego);
- Publikacja broszury nt. projektów innowacyjnych i ich produktów (RST woj. podkarpackiego);
- Opracowanie bazy ciekawych innowacyjnych rozwiązań do wykorzystania w ramach nowej perspektywy finansowej 2014-2020 (RST woj. podkarpackiego);
- Zgłaszanie projektów innowacyjnych do regionalnych konkursów (RST woj. pomorskiego).

Analiza Strategii Działania na 2014 rok wskazuje, że katalog planowanych działań nadal jest tak szeroki jak w roku 2013. Jednocześnie zwiększyła się liczba regionów planujących organizację spotkań z decydentami. Do grup decydentów wziętych pod uwagę można zaliczyć: Zarząd Województwa, Wojewódzką Radę Zatrudnienia, Konwent Dyrektorów Powiatowych Urzędów Pracy, Wojewódzką Komisję Dialogu Społecznego, Kuratoria Oświaty, Powiatowe Centra Pomocy Rodzinie, Ośrodki Pomocy Społecznej.

## **DOBRE PRAKTYKI**

### **RST województwa kujawsko-pomorskiego:**

#### **Implementacja produktów finalnych w ramach projektów modelowych w regionie**

W ramach Planów Działania na rok 2013 (dla Priorytetu VI i IX) ogłoszone zostały konkursy na projekty modelowe. Jako modelowe rozwiązania w ramach konkursu wskazano rozwiązania wypracowane w 2 projektach innowacyjnych z tego regionu: „Szkoła innowacyjna i konkurencyjna – dostosowanie oferty szkolnictwa zawodowego do wymagań lokalnego rynku pracy” oraz „Model Mobilnego Centrum Aktywizacji Zawodowej”. Realizacja pierwszych projektów modelowych rozpocznie się w 2014r. Jest to bardzo dobry sposób na praktyczną implementację do powszechnej praktyki wypracowanych produktów finalnych.

### **RST województwa podkarpackiego:**

#### **Baza ciekawych produktów finalnych projektów innowacyjnych**

Baza ciekawych rozwiązań nie ogranicza się jedynie do tych wypracowanych w regionie podkarpackim, ale rozszerza swój zasięg na cały kraj. Tak zorganizowana baza pozwoli na identyfikację tych rozwiązań, które warto włączyć do RPO 2014-2020 jako propozycji rozwiązania problemów społecznych identyfikowanych w województwie. Jest to bardzo dobry przykład próby włączenia do powszechnej praktyki wypracowanych innowacyjnych narzędzi. Ponadto na szczególną uwagę zasługuje fakt, że baza nie zamyka się do rozwiązań wypracowanych w regionie.

### **RST województwa zachodniopomorskiego:**

#### **Szkolenie warsztatowe z zakresu skutecznego upowszechniania informacji o wypracowanych rozwiązaniach**

Sukcesem projektu innowacyjnego jest nie tylko wypracowanie rozwiązania, ale skuteczne jego upowszechnienie i włączenie do głównego nurtu polityki/praktyki. Beneficjenci bardzo często nie zdają sobie sprawy jak istotna jest umiejętność formułowania zrozumiałych, czytelnych komunikatów. Często także opowiadając o swoim rozwiązaniu używają hermetycznego, funduszowego języka. Dlatego też szkolenie uświadomi beneficjentom błędy jakie popełniają i nauczy jakich używać narzędzi, aby wzmocnić skuteczność przekazu komunikacyjnego na temat ich rozwiązań.

## **PODSUMOWANIE**

Analizując działania upowszechniające i włączające na poziomie KST, jak i RST dostrzega się ich podobny charakter. Najczęściej wskazywanymi inicjatywami są np. konferencja roczna KIW, konkurs KIW, zamieszczanie informacji o produktach finalnych na stronach członków Sieci, spotkania z decydentami. Ponadto katalog proponowanych działań, zarówno w przypadku KST, jak i RST jest szerszy w stosunku do proponowanego w Strategiach Działania na 2013r. Na poziomie KST pojawiła się nowa inicjatywa w postaci seminarium tematycznego, którego celem jest spotkanie realizatorów projektów z użytkownikami wypracowywanych przez nich rozwiązań. Ponadto organizowana co roku konferencja KIW, w roku 2014r. zmieni swoją dotychczasową formułę na bardziej interaktywną i interesującą dla uczestników. Zaobserwowano również większe zaangażowanie członków KST w podejmowanie inicjatyw upowszechniająco-włączających. W Strategiach Działania na 2014 rok pojawiły się działania zgłoszone przez konkretnych członków, którzy zostali wskazani jako osoby bezpośrednio zaangażowane w ich realizację. Na poziomie RST działaniem najczęściej planowanym do realizacji są spotkania z decydentami (wskazało je 80% RST). Ponadto można także zaobserwować próby włączania produktów finalnych do powszechnej praktyki poprzez stwarzanie możliwości ich wykorzystania w ramach projektów modelowych czy RPO 2014-2020. Jest to przykład efektywnych działań włączających, których brakowało w Strategiach Działania RST na poprzednie lata.

### **2.3 Inne działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych**

#### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Wszystkie Krajowe Sieci Tematyczne w tym punkcie dokumentu wykazały dwa spotkania sekretarzy KST i RST. Tego typu spotkania organizowane są przez KIW dwa razy w ciągu roku. Celem tych spotkań jest wymiana doświadczeń pomiędzy poszczególnymi sieciami w zakresie dobrych praktyk, omówienie ewentualnych trudności wynikających z realizacji zadań w zakresie wdrażania innowacji oraz wspólne wypracowywanie sposobu ich rozwiązania. Biorąc jednocześnie pod uwagę, że projekty innowacyjne wchodzą w decydującą fazę realizacji, powyższe spotkania będą poświęcone przede wszystkim tematyce roli ST w obszarze upowszechniania i włączania.

Ponadto, podobnie jak w latach ubiegłych, w 2014r. zaplanowano 2 seminaria dla 2 KST: seminarium dla KST Dobre rządzenie i KST Zatrudnienie i integracja społeczna, oraz seminarium dla KST Adaptacyjność i KST Edukacja i szkolnictwo wyższe. Biorąc pod uwagę dotychczasowe doświadczenia KIW wskazujące na niewystarczające kompetencje beneficjentów w zakresie skutecznego upowszechniania wypracowanych przez nich rozwiązań, postanowiono w ramach ww. seminariów przeprowadzić dwudniowe szkolenia dla beneficjentów – członków KST. Celem tych szkoleń będzie podniesienie kompetencji członków sieci w zakresie prawidłowego formułowania materiałów pisemnych oraz prezentacji multimedialnych jako narzędzi upowszechniania informacji o produktach finalnych.

#### **REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE**

Regionalne Sieci Tematyczne wśród innych działań związanych z wdrażaniem projektów innowacyjnych najczęściej wskazywały:

- usługi doradcze dla beneficjentów,

- udział przedstawicieli RST w spotkaniach KST,
- udział członków RST w przeglądach okresowych,
- szkolenie z walidacji produktów finalnych dla członków RST,
- bieżące wsparcie realizacji projektów we współpracy z opiekunem.

## PODSUMOWANIE

Na poziomie KST i RST widoczne jest zróżnicowane podejście do rodzajów działań wykazywanych w tym punkcie. RST nie wykazały spotkań przedstawicieli RST i KST, aczkolwiek z tego powodu, iż ta informacja jest często umieszczana w kolejnym punkcie Strategii opisującym działania zmierzające do zachowania spójności na poziomie centralnym i regionalnym. W przypadku RST w tym punkcie wskazywano katalog działań dotyczących głównie świadczenia doradztwa i wsparcia dla członków Sieci.

### **3. Opis mechanizmów zapewniających spójność działań planowanych do realizacji w Strategii Działania z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne**

#### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Opis mechanizmów zapewniających spójność jest kontynuacją inicjatyw realizowanych w tym zakresie w 2013r. i obejmuje:

- inicjatywy na rzecz wymiany i transferu wiedzy pomiędzy obszarami tematycznymi KST i RST w różnych układach (centrum-centrum, centrum-region, region-region):
  - Wyszukiwarka projektów i produktów na portalu KIW, wraz z możliwością pobrania pozytywnie walidowanych produktów finalnych;
  - Opisy bloków tematycznych wraz z załącznikami w ramach których wylistowane są wszystkie rozwiązania wchodzące w skład bloku tematycznego, dostępne na portalu KIW;
  - seminaria tematyczne oraz coroczna Konferencja KIW połączona z targami innowacji.
  - cykliczne spotkania Sekretarzy KST i RST;
  - połączone seminaria KST;
  - Wymiana dobrych praktyk dotyczących działań Sieci tematycznych na poziomie krajowym i regionalnym, poprzez przygotowanie i dystrybucję publikacji oraz koordynację procesu pozyskiwania dobrych praktyk zamieszczanych na portalu KIW (w ramach wydzielonej zakładki).
- Inicjatywy zapewniające spójność działań i wymiany informacji:
  - Konsultacje projektów strategii działania ST w ramach Sekretariatu Ogólnego ST;

- Uczestnictwo przedstawicieli RST w posiedzeniach KST (w obszarach, w których w danym regionie wdrażane są projekty innowacyjne);
- Udostępnianie informacji nt. bloków tematycznych;
- Udostępnianie zestawienia działań podejmowanych przez IP/IP2 oraz beneficjentów w zakresie działań upowszechniających i włączających;
- Organizacja spotkań, seminariów, konferencji i targów projektów;
- Zakładka „Sieci Tematyczne” na portalu KIW (zawierająca dokumentację działań podejmowanych przez Sieci - protokoły z posiedzeń, uchwały, itp.);
- Wydzielona Podzakładka dla ST w Zakładce „Upowszechnianie i włączanie”.

### REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Zestaw działań identyfikowanych w tym obszarze przez RST jest bardzo podobny i wskazuje na następujące inicjatywy:

- udział członków RST w pracach KST,
- współpraca z Sekretariatem Ogólnym Sieci Tematycznych,
- zamieszczanie informacji o efektach prac RST na stronach internetowych IP,
- udział w spotkaniach KST i RST organizowanych przez KIW,
- korzystanie z zasobów portalu internetowego KIW,
- robocze kontakty z innymi Sieciami Tematycznymi.

### DOBRE PRAKTYKI

#### RST województwa zachodniopomorskiego

##### Spotkanie Sieci Tematycznych

RST zaplanowało spotkanie robocze z minimum trzema RST w celu wymiany doświadczeń i promocji dobrych praktyk związanych z wdrażaniem projektów innowacyjnych. Pierwsze tego rodzaju spotkanie miało miejsce w 2012r. i zostało opisane w Raporcie Rocznym za rok 2012.

### PODSUMOWANIE

Katalog mechanizmów mających na celu zachowanie spójności pomiędzy działaniami podejmowanymi na poziomie KST i RST w obydwu przypadkach jest bardzo podobny. Wynika to zapewne z czteroletniego już doświadczenia, które zidentyfikowało odpowiednie mechanizmy. Spotkania KST i RST każdorazowo służą aktywnej wymianie doświadczeń, portal KIW jest miejscem umożliwiającym uzyskanie kompleksowej informacji na temat zarówno dorobku Sieci Tematycznych



jak i projektów innowacyjnych objętych obszarem działania Sieci. Wskazana powyżej praktyka RST woj. zachodniopomorskiego wskazuje, że RST poza zwyczajowym kontaktem mailowym czy telefonicznym zapoczątkowało także spotkania (odrębne od tych organizowanych przez KIW), które pozwalają na dyskusję na temat specyfiki i wyzwań stojących przed sieciami, jak również na wymianę informacji o efektach realizowanych projektów innowacyjnych.

#### **4. Finansowanie działań Sieci Tematycznej**

Środki na realizację działań Krajowych Sieci Tematycznych są zabezpieczane w Planie Działania Krajowej Instytucji Wspomagającej na 2014 rok.

Środki na realizację działań Regionalnych Sieci Tematycznych są zabezpieczane w Planach Działań Pomocy Technicznej PO KL Instytucji Pośredniczących, w ramach których funkcjonują sekretariaty RST.

#### **V. WNIOSKI.**

Strategia Działania Sieci Tematycznej jak również Informacja Roczna z realizacji Strategii Działania Sieci Tematycznych są dokumentami wypracowywanymi przez członków Sieci, przez nich zatwierdzanymi i finansowanymi przez instytucję będącą dysponentem środków finansowych na zadania związane z jej funkcjonowaniem (CPE – w przypadku KST, właściwe IP – w przypadku RST). W procesie przygotowywania tych dokumentów Krajowa Instytucja Wspomagająca posiada, zgodnie z „*Koncepcją funkcjonowania ST...*”, jedynie głos doradczy, który nie we wszystkich przypadkach jest brany pod uwagę na etapie opracowywania ostatecznych wersji powyższych dokumentów. Jednakże w trosce o właściwy kształt tych dokumentów, w 2013r. po raz pierwszy umożliwiono konsultacje Strategii Działania w formie warsztatów, podczas których przedyskutowano projekty tych dokumentów, a także zwrócono uwagę na szczególnie istotne punkty.

Na podstawie przeanalizowanych Strategii Działania i Informacji Rocznych, KIW sformułowała poniższe wnioski:

- Liczba zaopiniowanych strategii wdrażania i produktów finalnych poddanych walidacji przez sieci tematyczne w 2013r. wskazuje na zdecydowaną przewagę strategii wdrażania (w przypadku komponentu centralnego: 64, w przypadku komponentu regionalnego: 80). Planowany harmonogram prac sieci w tym zakresie na 2014r. pokazuje, że sytuacja ulegnie zmianie. Zaplanowano zaopiniowanie tylko 2 strategii wdrażania oraz walidację 157 produktów finalnych. Należy tutaj wziąć pod uwagę możliwość przesunięcia terminu złożenia produktu finalnego do walidacji, co może oznaczać iż liczba faktycznie zwalidowanych w 2014r. produktów finalnych będzie inna. Niemniej jednak zauważalny jest fakt, iż projekty innowacyjne wchodzą w decydującą fazę realizacji, która będzie wymagała podejmowania intensywnych działań upowszechniających i włączających.
- Odnosząc się do wspierania przez sieci tematyczne działań upowszechniających i włączających, każda sieć podejmowała w 2013r. inicjatywy w tym zakresie. Katalog podejmowanych przez ST działań był podobny, zwiększyła się jednak liczba sieci, które organizowały także inicjatywy o charakterze włączającym, np. spotkania z decydentami.

- W 2013r. szczególny nacisk kładziono na wymianę wiedzy merytorycznej w zakresie specyfiki projektów innowacyjnych na poziomie centrum – centrum, oraz centrum – region. Jednym z narzędzi, które temu służyły był szeroki materiał opisujący bloki tematyczne projektów innowacyjnych upowszechniony na poziomie KST i RST.

Mając na uwadze powyższe, KIW planuje:

- upowszechnienie zdiagnozowanych w niniejszym dokumencie dobrych praktyk, m. in. poprzez umieszczenie ich rezultatów na portalu KIW, dyskusję podczas spotkań przedstawicieli KST i RST, publikację broszury zawierającej dobre praktyki sieci;
- kontynuację inicjowania działań animacyjnych dla KST, szczególnie w zakresie planowania i realizacji efektywnych działań upowszechniających i włączających;
- przekazywanie informacji o narzędziach i inicjatywach KIW, które mogą stanowić inspirację dla ST w zakresie działań upowszechniających i włączających, np. efekty prac Grupy Roboczej KIW/IP/IP2 ds. upowszechniania i mainstreamingu.

**Opracowała:** Agnieszka Jarmuszyńska, Koordynator Sieci Tematycznych PO KL

#### **Załączniki:**

**Załącznik nr 1:** Zestawienie liczby planowanych i faktycznie zaopiniowanych strategii wdrażania oraz produktów finalnych PI w 2013r.

**Załącznik nr 2:** Zestawienie wyników opiniowania przez KST strategii wdrażania PI oraz walidacji produktów finalnych w 2013r.

**Załącznik nr 3:** Zestawienie wyników opiniowania przez RST strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych PI w 2013r.

**Załącznik nr 4:** Zestawienie opiniowanych strategii wdrażania i walidowanych produktów finalnych w 2013r. w podziale na priorytety PO KL.

**Załącznik nr 5:** Krajowe Sieci Tematyczne – zestawienie planowanych do walidacji w 2014r. produktów finalnych.

**Załącznik nr 6:** Regionalne Sieci Tematyczne – zestawienie planowanych do zaopiniowania w 2014r. strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych.

**Załącznik nr 7:** Tematy projektów innowacyjnych, w ramach których RST wspierają realizację projektów innowacyjnych.