



Sieci Tematyczne PO KL

Załącznik nr 1 do uchwały nr 8/2013 RST dla województwa
podlaskiego z dnia 25 listopada 2013 r.

STRATEGIA DZIAŁANIA NA ROK 2014

REGIONALNA SIEĆ TEMATYCZNA DLA WOJEWÓDZTWA PODLASKIEGO

Październik, 2013 rok



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Sieci Tematyczne PO KL

Nazwa Regionalnej Sieci Tematycznej		Regionalna Sieć Tematyczna dla województwa podlaskiego	
Przewodniczący Regionalnej Sieci Tematycznej		Jacek Piorunek Członek Zarządu Województwa Podlaskiego	
Telefon	(85) 66 54 110	e-mail	jacek.piorunek@wrotapodlasia.pl
Wiceprzewodniczący Regionalnej Sieci Tematycznej		Elżbieta Barbara Romańczuk – Dyrektor Departamentu Europejskiego Funduszu Społecznego	
Telefon	(85) 66 54 260	e-mail	elzbieta.romanczuk@wrotapodlasia.pl
Sekretarz Regionalnej Sieci Tematycznej		Małgorzata Wasiak Referat Koordynacji i Wdrażania PO KL Departament Europejskiego Funduszu Społecznego	
Telefon	(85) 66 54 253	e-mail	malgorzata.wasiak@wrotapodlasia.pl

Nazwa Instytucji Pośredniczącej		Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego Departament Europejskiego Funduszu Społecznego	
Adres	ul. Poleska 89, 15-874 Białystok		
Telefon	(85) 66 54 260	e-mail	sekretariat.efs@wrotapodlasia.pl
Nazwa Instytucji Pośredniczącej II stopnia		Wojewódzki Urząd Pracy w Białymstoku	
Adres	ul. Pogodna 22, 15-354 Białystok		
Telefon	(85) 74 97 200	e-mail	sekretariat@wup.wrotapodlasia.pl



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





SPIS TREŚCI:

1. Cele Regionalnej Sieci Tematycznej	4
2. Zadania Regionalnej Sieci Tematycznej na rok	5
2.1. Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych.....	5
2.2. Działania związane z wypracowaniem, upowszechnianiem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych.....	10
2.3. Inne działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych.....	14
2.4 Uwagi.....	15
3. Opis mechanizmów zapewniających spójność działań planowanych do realizacji w Strategii Działania z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne.....	15
4. Finansowanie działań Regionalnej Sieci Tematycznej.....	16





1. Cele Regionalnej Sieci Tematycznej na rok 2014.

1. Zapewnienie warunków do konsultacji wypracowywanych produktów innowacyjnych z praktykami lub instytucjami reprezentującymi grupy potencjalnych użytkowników na rzecz zwiększenia trafności wypracowanych rozwiązań oraz włączania użytkowników w proces wypracowania a tym samym zwiększenie efektywności dalszych działań upowszechniających i wdrożeniowych – wsparcie procesu rekrutacji na szkolenia wdrożeniowe, wspólne opracowanie programu konferencji ponadnarodowej.
2. Propagowanie wiedzy na temat wypracowanych narzędzi i warunków ich zastosowań wśród doradców zawodowych, trenerów, doradców personalnych wszystkich publicznych instytucji rynku pracy i polityki społecznej oraz organizacji pozarządowych z terenu wszystkich powiatów województwa podlaskiego.
3. Omówienie możliwości uwzględnienia wypracowanych w ramach RST innowacji (oraz strategii ich włączania) w dokumentach strategicznych nowego okresu programowania. Konsultacje, prezentacje z udziałem grup roboczych opracowujących założenia na lata 2014 - 2020 przy Urzędzie Marszałkowskim Województwa Podlaskiego (e-Podlaskie, Klastry, Obszary wiejskie i inne).
4. Ewaluacja, dyskusja w zakresie skuteczności zastosowanych kryteriów strategicznych w ocenie projektów PO KL - analiza zasad oceny wniosków o dofinansowanie w tym zakresie oraz próba wypracowania rekomendacji na nowy okres programowania, tak by projekty unijne oraz zastosowane w konkursach kryteria strategiczne dotyczące wypracowanych innowacji miały większy wpływ na realną politykę regionu.
5. Zwiększenie efektywności działań upowszechniających i wdrożeniowych poprzez rekomendacje prezentowanych produktów finalnych (zwalidowanych przez RST).
6. Walidacja produktu finalnego w realizowanych projektach innowacyjnych.
7. Udzielanie wsparcia merytorycznego dla beneficjentów realizujących projekty innowacyjne w województwie podlaskim.





2. Zadania Regionalnej Sieci Tematycznej na rok 2014.

2.1 Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych

Tabela 1: Konkursy na projekty innowacyjne zaplanowane w roku 2014.

l.p.	Temat projektów innowacyjnych	Priorytet	Planowany termin ogłoszenia konkursu ¹	Planowana alokacja
	W roku 2014 nie będą ogłaszane konkursy na projekty innowacyjne.			

¹ Planowane terminy konkursów, posiedzeń, przedsięwzięć itd. wpisujemy z dokładnością do kwartału.





Tabela 2: Planowane oceny strategii wdrażania i walidacje produktów projektów innowacyjnych

l.p.	Temat, w ramach, którego projekt innowacyjny jest realizowany	Tytuł projektu	Krótką charakterystyką produktu finalnego	Planowany termin posiedzenia RST, na którym będzie oceniana strategia wdrażania projektu	Planowany termin posiedzenia RST, na którym dokonywana będzie walidacja produktu finalnego
1.	Priorytet VII – Poszukiwanie metod wczesnej interwencji społecznej i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu młodzieży powyżej 15 roku życia (ukierunkowanej na poprawę sytuacji zawodowej tych osób)	Innowacyjny system wsparcia wychowanków instytucji zastępczej w Białymstoku	Produkt finalny stanowi kompleksowy system wsparcia obejmujący: Mentoring jako narzędzie wzmacniania aktywności zawodowej i społecznej wychowanków opieki zastępczej, profil zawodowy i osobowościowy mentora, formalne aspekty pracy mentora, monitorowanie narzędzia, model pracy mentora w środowisku lokalnym, standardy nauczania mentoringu (metody, cele, kompetencje trenerów), wskaźniki skuteczności wsparcia – opracowany w postaci podręcznika i programu szkoleń. Model działania ośrodka konsultacyjno-szkoleniowego (oks): szczegółowa oferta szkoleń, zakres konsultacji indywidualnych, opis grupy docelowej, zakres działań edukacyjnych skierowanych do otoczenia, wskaźniki skuteczności wsparcia – prezentacja w wersji papierowej i elektronicznej.		I kwartał 2014 r. (styczeń)



2.	<p>Priorytet VII – Poszukiwanie metod wczesnej interwencji socjalnej i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu młodzieży powyżej 15 roku życia (ukierunkowanych na poprawę sytuacji zawodowej tych osób)</p> <p>GR KM – Zatrudnienie i integracja społeczna</p>	<p>INNOWACJE 15+ testowanie i wdrażanie nowych metod wczesnej interwencji socjalnej i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu młodzieży powyżej 15 roku życia</p>	<p>Model integracji młodzieży 15+ z placówek opiekuńczo-wychowawczych: PRACA JAK RODZINA, w tym: Model doradztwa na rzecz usamodzielnienia 15+ uwzględniający opracowany na potrzeby 15+ pakiet narzędzi diagnostycznych; Model edukacji na rzecz usamodzielnienia 15+ uwzględniający narzędzia diagnozy potrzeb szkoleniowych 15+ oraz potrzeb rzemieślnika oraz Model lokalnego wsparcia usamodzielnienia 15+ uwzględniający procedury współpracy lokalnej rzemiosła i placówek opiekuńczych oraz nowe standardy Coachingu rzemieślniczego.</p> <p>Model integracji młodzieży 15+ z rodzin z problemem przemocy, uzależnień: ŻYCIE TO BIZNES, w tym Model doradztwa przedsiębiorczego z elementami terapii grupowej uwzględniający opracowany na potrzeby 15+ z rodzin z przemocą lub uzależnieniami pakiet diagnostyczno-doradczy; Model wsparcia samozatrudnienia 15+ uwzględniający program szkoleń biznesowych i terapeutycznych dla 15+ w zakresie ekonomii społecznej z narzędziami edukacyjnymi oraz Model lokalnego wsparcia samozatrudnienia terapeutycznego 15+ uwzględniający procedury współpracy lokalnej placówek terapeutycznych i ekonomii społecznej.</p> <p>Model integracji młodzieży 15+ z obszarów zmarginalizowanych: e-HORYZONTY, w tym Model e-doradztwa dla 15+ uwzględniający opracowany na potrzeby 15+ z obszarów wiejskich pakiet e-narzędzi;</p>		<p>II kwartał 2014 r. (kwiecień/maj)</p>
----	--	---	--	--	---





			Model e-Edukacji15+ oraz e-Biznesu15+ uwzględniający internetowe kontenty nauki 5 zawodów strategicznych dla gminy wiejskiej z udziałem rzemieślników z narzędziami edukacyjnymi oraz Model e-Wsparcia Gmin15+ uwzględniający zdalne procedury współpracy lokalnej samorządów gminnych i lokalnych przedsiębiorców, placówek terapeutycznych i ekonomii społecznej.		
3.	Priorytet VI: Działania sprzyjające podejmowaniu zatrudnienia w sektorze zielonej gospodarki (tzw. green jobs – zielone miejsca pracy)	Innowacyjne możliwości tworzenia zielonych miejsc pracy szansą dla województwa podlaskiego	W ramach projektu opracowanych zostanie 8 produktów finalnych o charakterze planistycznym, finansowym i doradczym stanowiące narzędzia niezbędne do kreowania trwałych zielonych miejsc pracy przy okazji zbiorów baterii, ZSEE (zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego) i biomasy: - plan efektywnej zbiórki ZSEE i zużytych baterii na terenie gmin, - plan odbioru ZSEE i zużytych baterii z gmin, - analiza ekonomiczna gminy realizującej zbiórkę ZSEE i zużytych baterii, - wzór organizacji i finansowania ZMP w gminie, - przewodnik ABC Biomasy, - kalkulator do szacowania ilości ZSEE, - kalkulator do szacowania ilości zużytych baterii, - kalkulator do szacowania ilości biomasy.		IV kwartał 2014r. (listopad)
4.	Priorytet VIII Działania mające na celu wsparcie pracodawców	PI-PWP: INNOWACJE NA ZAKRĘCIE - testowanie i wdrażanie nowych metod outplacementu	Dwa modele Outplacementu na poziomie pracownika i pracodawcy, składające się z 3 kroków: diagnozy i oceny dostępnych zasobów, budowania strategii rozwoju (zmiany) w oparciu o dostępne zasoby oraz		IV kwartał 2014r. (grudzień)





oraz pracowników przedsiębiorstw przechodzących procesy adaptacyjne i modernizacyjne		<p>szkoleń wspierających zmianę.</p> <p>Na poziomie PRACODAWCY:</p> <p>PF_1: Drzewo Kompetencji - program do diagnozy i oceny kompetencji firmy opracowany w formie komputerowej i zdalnej na potrzeby rekrutacji wewnętrznej – przesuwanie pracowników na nowe stanowiska pracy związane ze zmianą usługi lub produktu.</p> <p>IPF_2: Program do budowania strategii - program komputerowy do przeprowadzenia SWOT usług i produktów z zastosowaniem wyników Drzewa Kompetencji oraz projektowania szkoleń wewnętrznych w formie Intermentoringu.</p> <p>IPF_3: Program szkoleń wewnętrznych - model szkoleniowy dla firmy oparty na autorskiej metodzie Colina Rosa zaadoptowany do organizacji uczącej się umożliwi tanie i dostępne dla firm doskonalenie kadr z zastosowaniem e-Edukacji.</p> <p>Na poziomie PRACOWNIKA:</p> <p>IPF_4: Bilans Kompetencji - Kwestionariusz i program komputerowy do określenia ekwiwalentów pracownika na potrzeby rekrutacji wewnętrznej w ramach Drzewa Kompetencji oraz na potrzeby nowego pracodawcy w ramach rekrutacji zewnętrznej.</p> <p>IPF_5: Program budowania poczucia kontroli - Program ćwiczeń i warsztatów psychologicznych (w tym komputerowych w formie gier edukacyjnych i</p>		
--	--	--	--	--





			<p>treningów) zwiększających poczucie kontroli i samostereowność osoby w kryzysie połączony z komputerowym programem do planowania działań.</p> <p>IPF_6: Program samokształcenia - model szkoleniowy dla pracownika oparty na autorskiej metodzie Colina Rosa zaadaptowany do osoby „uczącej się” zgodnie z założeniami e-Edukacji w ramach e-Podlaskie umożliwi reorientację w trakcie pracy z zastosowaniem formy blended learning - cykliczne zajęcia grupowe uzupełniające naukę zdalną zintegrowane z warsztatami psychologicznymi.</p>		
--	--	--	---	--	--

2.2 Działania związane z wypracowaniem, upowszechnianiem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych

Tabela 3: Planowane działania RST związane z wypracowaniem, upowszechnianiem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki

l.p.	Rodzaj przedsięwzięcia (posiedzenie, konferencja, seminarium itd.)	Tytuł projektu innowacyjnego, którego dotyczy przedsięwzięcie (jeśli dotyczy)	Adresaci	Planowany termin przedsięwzięcia	Cel i krótka charakterystyka przedsięwzięcia	Rezultaty przedsięwzięcia
1.	Konferencja upowszechniająca	Innowacyjny system wsparcia	Osoby bezpośrednio i	II kwartał 2014 r.	Celem konferencji jest upowszechnienie wśród	50 uczestników uzyska wiedzę na





	produkt finalny (4 godziny dla 50 osób)	wychowanków instytucji opieki zastępczej w Białymstoku	pośrednio pracujące z wychowankami pieczy zastępczej		potencjalnych użytkowników i odbiorców wsparcia wiedzy na temat wypracowanych rozwiązań.	temat pracy metodą mentoringu oraz budowania wsparcia rodzin zastępczych w postaci ośrodka konsultacyjno- szkoleniowego
2.	Seminaria (2 spotkania)	Innowacyjny system wsparcia wychowanków instytucji opieki zastępczej w Białymstoku	Opiekunowie tworzący rodzinne formy pieczy zastępczej oraz wychowawcy z placówek opiekuńczo- wychowawczych	II kwartał 2014 r.	Celem jest promocja mentoringu jako metody pracy z wychowankami pieczy zastępczej, zmotywowanie do udziału w szkoleniu (po zakończeniu projektu) i stosowania metody w praktyce.	Udział w szkoleniu nt pracy metodą mentoringu 10 osób a tym samym objęcie mentoringiem 30 wychowanków po zakończeniu projektu.
3.	Wydanie podręcznika (nakład 500 egzemplarzy)	Innowacyjny system wsparcia wychowanków instytucji opieki zastępczej w Białymstoku	Potencjalni użytkownicy systemu	II kwartał 2014 r.	Celem jest dotarcie do szerokiego grona potencjalnych użytkowników systemu wsparcia.	Wypożyczenie potencjalnych użytkowników systemu w praktyczną wiedzę dotyczącą mentoringu i organizacji wsparcia





						w formie oks.
4.	Seminarium Konsultacyjne	PI PWP: INNOWACJE NA ZAKRĘCIE - testowanie i wdrażanie nowych metod outplacementu	Członkowie RST, Przedstawiciele MŚP, NGO, Doradcy, Psycholodzy, Trenerzy	I kwartał 2014 r.	Konsultacja testowych wersji produktów finalnych z użytkownikami na potrzeby wprowadzenia ewentualnych korekt do testowych wersji produktów finalnych w ostatniej fazie testu.	Określenie zakresu zmian w testowych wersjach produktów finalnych na potrzeby walidacji.
5.	Spotkania z decydentami (Prezydent miasta, dyrektorzy Departamentów UM, dyrektor MOPR, dyrektorzy placówek) i prezentacja wypracowanych rozwiązań wraz z rekomendacjami. Włączenie zapisów odnośnie wypracowanego wsparcia do dokumentów	Innowacyjny system wsparcia wychowanków instytucji opieki zastępczej w Białymstoku	Decydenci mający realny wpływ na kształtowanie polityki lokalnej.	II kwartał 2014 r.	Włączenie wypracowanych rozwiązań do polityki lokalnej.	Podjęcie uchwały o włączeniu wypracowanych rozwiązań w politykę lokalną.





	strategicznych dla polityki lokalnej: „Strategia Rozwoju Miasta Białegostoku na lata 2011 – 2020” i Miejska Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Białegostoku na lata 2011 – 2020”					
6.	Seminarium upowszechniające lub wdrożeniowe – Produkty Finalne	INNOWACJE 15+ testowanie i wdrażanie nowych metod wczesnej interwencji socjalnej i przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu młodzieży powyżej 15 roku życia	RZEMIOSŁO, MŚP, izby i cechy rzemieślnicze, WUP, PUP, OPS – pośrednicy pracy, doradcy personalni, pracownicy środowiskowi; NGO – przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu;	II/III kwartał 2014 r. (czerwiec lub wrzesień)	Celem spotkania jest prezentacja zwalidowanych produktów finalnych dla szerszej grupy potencjalnych użytkowników spoza składu RST oceniającego produkt. Spotkanie będzie okazją do zaprezentowania oferty 42 szkoleń wdrożeniowych przewidzianych na	Określenie wspólnego programu konferencji ponadnarodowej upowszechniającej i włączającej produkty finalne w praktykę z zastosowaniem instrumentów nowego okresu programowania, rekrutacja uczestników na 42 szkolenia wdrożeniowe,





			Instytucje spoza RST związane z obszarem problemowym projektu.		etapie upowszechniania oraz prezentacji założeń i możliwości wspólnej organizacji konferencji ponadnarodowej w grudniu 2014 roku z udziałem 3 krajów partnerskich.	określenie harmonogramu i lokalizacji szkoleń dla zainteresowanych instytucji, uczestników.
7	Zamieszczanie informacji o wypracowanych produktach finalnych w Biuletynie Informacyjnym POKL w Województwie Podlaskim „Człowiek najlepsza inwestycja”	Wszystkie projekty innowacyjne	Potencjalni odbiorcy i prenumeratorzy Biuletynu	I-IV kwartał 2014 r.	Upowszechnianie i popularyzacja wiedzy o wypracowanych produktach finalnych w ramach realizowanych w województwie podlaskim projektów innowacyjnych.	Zwiększenie poziomu wiedzy nt. realizowanych projektów innowacyjnych oraz wypracowanych produktów finalnych.
8	Posiedzenia PKM POKL	Wszystkie projekty innowacyjne	Członkowie PKM POKL	I-IV kwartał 2014 r.	Informacja o stanie wdrażania PI.	Upowszechnianie informacji w zakresie realizowanych projektów innowacyjnych w województwie podlaskim.





Sieci Tematyczne POKL

2.3 Inne planowane działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych.

Tabela 4.

l.p.	Rodzaj przedsięwzięcia	Tytuł projektu innowacyjnego, którego dotyczy przedsięwzięcie (jeśli dotyczy)	Adresaci	Planowany termin przedsięwzięcia	Cel i krótka charakterystyka przedsięwzięcia	Rezultaty przedsięwzięcia
1.	RST dla województwa podlaskiego nie planuje realizacji innych działań związanych z wdrażaniem projektów innowacyjnych.					

Tabela 5. Posiedzenia RST (nie uwzględnione w tabelach nr 2 i 3)

l.p.	Planowany termin posiedzenia	Tematyka posiedzenia
	IV kwartał 2014 r.	Omówienie i przyjęcie Strategii Działania na rok 2015 RST dla województwa podlaskiego.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





2.4. Uwagi:

3. Opis mechanizmów zapewniających spójność działań planowanych do realizacji w Strategii Działania z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne.

1. Regionalna Sieć Tematyczna dla województwa podlaskiego zgłosiła swoich przedstawicieli do prac w Krajowej Sieci Tematycznej w obszarach: Adaptacyjność, Edukacja i szkolnictwo wyższe oraz Zatrudnienie i integracja społeczna. Udział przedstawicieli RST w posiedzeniach KST ma w szczególności zapewnić sprawny przepływ informacji w zakresie działań podejmowanych przez RST i KST ds. adaptacyjności, edukacji i szkolnictwa wyższego oraz zatrudnienia i integracji społecznej, zwłaszcza w zakresie upowszechniania i włączania do głównego nurtu polityki i praktyki, produktów wypracowanych w projektach innowacyjnych realizowanych na poziomie centralnym oraz regionalnym.
2. Upowszechnianie i zachęcanie członków Sieci do korzystania z Wyszukiwarki projektów i produktów PO KL, dostępnej na portalu KIW i zawierającej informacje o wszystkich realizowanych produktach innowacyjnych i wypracowywanych w ich ramach rozwiązaniach.
3. Przekazywanie członkom Sieci informacji o powiązaniach pomiędzy projektami bazujących na koncepcji bloków tematycznych realizowanej przez KIW (Sekretariat Ogólny przekazuje do wszystkich RST prezentacje z posiedzeń KST prezentujące wskazane powyżej powiązania pomiędzy projektami realizowanymi na poziomie centralnym i regionalnym).
4. Możliwość korzystania z zasobów informacji zawartych na portalu KIW, ze szczególnym uwzględnieniem zakładki: Sieci tematyczne (zawierająca dokumenty z posiedzeń KST i RST) oraz Upowszechnianie i mainstreaming (zawierająca np. informacje o blokach tematycznych, działaniach upowszechniających i włączających realizowanych przez beneficjentów oraz IP/IP2, dane kontaktowe do podmiotów/instytucji będących potencjalnymi użytkownikami innowacyjnych rozwiązań).
5. Członkowie RST będą mogli korzystać z portalu KIW, jako nośnika informacji o konkretnych konkursach ogłaszanych w województwie podlaskim.
6. Współpraca Sekretariatu RST dla województwa podlaskiego z Sekretariatem Ogólnym Sieci Tematycznych.
7. Zamieszczanie na stronach internetowych IP w realizacji komponentu regionalnego POKL dla województwa podlaskiego oraz KIW



informacji o pracach RST dla województwa podlaskiego.

8. Możliwość nawiązania współpracy, wymiany wiedzy i doświadczeń podczas wydarzeń organizowanych przez KIW (np. konferencje-targi).
9. Spotkania przedstawicieli RST i KST mające na celu wymianę doświadczeń i informacji.

4 Finansowanie działań Regionalnej Sieci Tematycznej

IP zarezerwowała w ramach środków Pomocy Technicznej kwoty przeznaczone na funkcjonowanie Regionalnej Sieci Tematycznej dla województwa podlaskiego. Powyższe wydatki zostały ujęte w kategoriach:

1. koszty obsługi RST w łącznej kwocie 3.000,00 zł. - w ramach tych środków będą finansowane wydatki związane z bieżącą obsługą posiedzeń RST (w tym m.in. koszty cateringu) oraz,
2. w kategorii koszty doradztwa pośredniego (analizy, ekspertyzy, tłumaczenia itp.) w wysokości 25.000,00 zł. - w ramach tych środków zostaną zabezpieczone kwoty przeznaczone na opinie eksperckie w ramach RST.

Przewodniczący RST dla województwa podlaskiego

CZŁONEK ZARZĄDU

25.11.2013r.

Jacek Piorunek

Data i podpis

Kierownik komórki organizacyjnej IP będącej dysponentem środków finansowych na zadania związane z funkcjonowaniem RST

25.11.2013r.

z up. MARSZAŁKA WOJEWÓDZTWA

Elżbieta Barbara Romanчук
Dyrektor Departamentu
Europejskiego Funduszu Społecznego

Data i podpis