



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# STRATEGIA DZIAŁANIA NA ROK 2014

---

## REGIONALNA SIEĆ TEMATYCZNA WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO

25 listopada 2013 roku



**SIECI TEMATYCZNE PO KL**  
Program Operacyjny Kapitał Ludzki - Krajowa Instytucja Wspomagająca  
Centrum Projektów Europejskich, ul. Domaniewska 39A, 02-672 Warszawa  
tel.: (22) 378 31 00, fax: (22) 201 97 25  
e-mail: [st@cpe.gov.pl](mailto:st@cpe.gov.pl)  
[www.cpe.gov.pl](http://www.cpe.gov.pl), [www.kiw.punk.org.pl](http://www.kiw.punk.org.pl)





Nazwa Regionalnej Sieci Tematycznej		Regionalna Sieć Tematyczna dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego	
Przewodniczący Regionalnej Sieci Tematycznej		Piotr Całbecki, Marszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego	
Telefon	56 62 18 490	e-mail	marszalek@kujawsko-pomorskie.pl
Wiceprzewodniczący Regionalnej Sieci Tematycznej		Michał Korolko, Członek Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego	
Telefon	56 62 18 571	e-mail	m.korolko@kujawsko-pomorskie.pl
Wiceprzewodniczący Regionalnej Sieci Tematycznej		Łukasz Jaworski, Zastępca Dyrektora Departamentu Spraw Społecznych	
Telefon	56 656 11 28	e-mail	l.jaworski@kujawsko-pomorskie.pl
Sekretarz Regionalnej Sieci Tematycznej		Karolina Zawacka, Biuro Strategii i Ewaluacji, Wydział Ewaluacji i Kontroli EFS w Departamencie Spraw Społecznych	
Telefon	56 656 11 51	e-mail	k.zawacka@kujawsko-pomorskie.pl

Nazwa Instytucji Pośredniczącej		Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu	
Adres	Departament Spraw Społecznych, ul. M. Curie-Skłodowskiej 73, 87 – 100 Toruń		
Telefon	56 656 -11-50	e-mail	h.krajewska@kujawsko-pomorskie.pl
Nazwa Instytucji Pośredniczącej II stopnia		Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu	
Adres	Szosa Chełmińska 30/32 87-100 Toruń		
Telefon	56 669 39 00	e-mail	wup@wup.torun.pl
Nazwa Instytucji Pośredniczącej II stopnia		Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Toruniu	
Adres	Słowackiego 114, 87-100 Toruń		
Telefon	56 657-14-60	e-mail	ropstor@to.onet.pl



**SPIS TREŚCI:**

---

<b>1. Cele Regionalnej Sieci Tematycznej na rok 2014 .....</b>	<b>4</b>
<b>2. Zadania Regionalnej Sieci Tematycznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rok 2014.....</b>	<b>5</b>
<b>2.1. Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych.....</b>	<b>5</b>
<b>2.2. Działania związane z wypracowaniem, upowszechnianiem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych.....</b>	<b>8</b>
<b>2.3. Inne planowane działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych.....</b>	<b>10</b>
<b>2.4 Uwagi.....</b>	<b>11</b>
<b>3. Opis mechanizmów zapewniających spójność działań planowanych do realizacji w Strategii Działania z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne.....</b>	<b>11</b>
<b>4. Finansowanie działań Regionalnej Sieci Tematycznej.....</b>	<b>12</b>

## **1. Cele Regionalnej Sieci Tematycznej na rok 2014**

### **Cele Regionalnej Sieci Tematycznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego na rok 2014:**

1. Podniesienie wiedzy i kompetencji członków RST WK-P w zakresie specyfiki projektów innowacyjnych oraz Walidacji produktu finalnego.
2. Wsparcie merytoryczne oraz praktyczne dla wszystkich projektodawców realizujących projekty innowacyjne testujące w województwie kujawsko-pomorskim.
3. Wsparcie w zakresie rozwiązywania kwestii problemowych wszystkich projektodawców realizujących projekty innowacyjne testujące w województwie kujawsko-pomorskim.
4. Opracowanie Strategii Działania na rok 2015 RST WK-P.
5. Informowanie członków PKM PO KL WK-P o realizacji określonych przedsięwzięć w regionie oraz o stanie wdrażania realizowanych projektów innowacyjnych.
6. Przeprowadzenie walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych zgodnie z obowiązującymi procedurami oraz dbałością o zrównoważony rozwój regionu.
7. Czuwanie nad rzetelnym i bezstronnym procesem opiniowania Strategii wdrażania oraz walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych testujących w województwie kujawsko-pomorskim przez niezależnych ekspertów.
8. Zachęcanie członków PKM PO KL WK-P do popularyzowania informacji na temat realizowanych projektów oraz ich efektów.
9. Podejmowanie działań na rzecz upowszechnienia i włączenia do głównego nurtu polityki rozwiązań wypracowanych w ramach projektów innowacyjnych, których produkty zostały pozytywnie zwalidowane.
10. Podejmowanie działań na rzecz upowszechniania oraz włączania wypracowanych produktów do głównego nurtu praktyki.



## 2. Zadania Regionalnej Sieci Tematycznej Województwa Kujawsko-Pomorskiego na 2014 rok

### 2.1 Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych

Tabela 1.1. Konkursy na projekty innowacyjne ogłoszone w 2014 roku.

Lp.	Temat projektów innowacyjnych	Priorytet	Okres trwania/termin ogłoszenia konkursu <sup>1</sup>	Planowana alokacja
	W 2013 roku nie ogłoszono żadnych konkursów na projekty innowacyjne w województwie kujawsko-pomorskim. W 2014 roku również nie jest planowane ogłoszenie konkursów na projekty innowacyjne testujące.	-	-	-

Tabela 2: Planowane oceny strategii wdrażania i walidacje produktów projektów innowacyjnych<sup>2</sup>

Lp.	Temat, w ramach którego projekt innowacyjny jest realizowany	Tytuł projektu	Krótką charakterystyka produktu finalnego	Termin posiedzenia RST, na którym została oceniona strategia wdrażania projektu	Planowany termin posiedzenia RST, na którym dokonywana będzie walidacja produktu finalnego
1.	Rozwijanie przedsiębiorczości akademickiej jako formy kształtowania innowacyjnych kadr nowoczesnej gospodarki oraz	Przedsiębiorczość akademicka dźwignią innowacyjnej gospodarki WKP	Produkt finalny projektu stanowi model systemowego procesu adaptacyjności studentów, doktorantów i pracowników naukowych, poprzez wprowadzenie nowatorskich metod pozyskiwania praktycznych umiejętności z obszaru przedsiębiorczości, szczególnie MMŚP. Model ten uwzględni opis i metodologię poszczególnych działań skierowanych do konkretnych grup docelowych. Wraz ze szczegółowym	23.02.2012	I kwartał 2015

<sup>1</sup> Planowane terminy konkursów, posiedzeń, przedsięwzięć itd. wpisujemy z dokładnością do kwartału.

<sup>2</sup> W 2014 r. w województwie kujawsko-pomorskim nie planuje się oceny strategii wdrażania, ponieważ strategię wszystkich projektów innowacyjnych realizowanych w regionie zostały już ocenione.

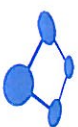


	<i>Rozwiązania w zakresie wykorzystania wyników badań naukowych przez przedsiębiorców</i>	Uniwersytet Kazimierza Wielkiego	opisem warunków wstępnych, jakie muszą być spełnione do wdrażania proponowanego modelu oraz wykorzystywanych narzędzi. Produkt przedstawiony zostanie w Podręczniku Wdrażania, który obejmuje analizę wszystkich wypracowanych działań ilościowych i jakościowych.		
2.	<i>Poszukiwanie skutecznych metod zapewniania trwałości funkcjonowania instytucji ekonomii społecznej</i>  <i>Priorityt VII</i>	Toruński program współpracy instytucji ekonomii społecznej z administracją lokalną jako szansa na stabilne funkcjonowanie PES  CISTOR Stowarzyszenie Partnerstwo Społeczne	Produkt finalny stanowi opracowany przez ekspertów program współpracy podmiotów ekonomii społecznej z lokalną administracją. Innowacyjność produktu przejawia się w wymiarze formy wsparcia. Od wcześniejszych narzędzi różni się tym, iż będzie: tworzony wspólnie przez zespół ekspertów, poprzedzony dogłębną diagnozą wzajemnych oczekiwań i problemów, dostosowany do specyfiki sektora PES. Będzie miał charakter spójnego i przejrzystego systemu, zawierającego wiele elementów (m.in. zlecanie zadań, stosowanie klauzuli społecznych, tryby konsultacji, politykę lokalową). Wzbogacony będzie o narzędzie IT. Produkt finalny ma charakter pisemnego dokumentu, podręcznika zawierającego opis strategii współpracy oraz specyfikację narzędzia IT (narzędzie to z jednej strony umożliwi administracji lokalnej szybką orientację w ofercie PES oraz da możliwość dotarcia z informacjami precyzyjnie do PES, których będą one dotyczyły, z drugiej zaś strony da PES rozeznanie w możliwościach współpracy z administracją lokalną). Finalna wersja produktu może być wykorzystywana w dalszej perspektywie w każdej gminie województwa (posiadającej dostateczną liczbę PES) jako narzędzie realizacji polityki społecznej.	05.11.2012	III kwartał 2014
3.	<i>Analiza, testowanie nowych metod zarządzania różnorodnością w</i>	Różnorodność procentuje  Poznański	Produkt finalny stanowi wielowymiarowe narzędzie służące do diagnozowania, wdrażania i zarządzania różnorodnością w MŚP. Produkt składa się z kilku modułów. Najważniejszy stanowi narzędzie informatyczne wspomagające badanie	15.03.2013	IV kwartał 2014





	przedsiębiorstwie  Priorytet VIII	Akademicki Inkubator Przedsiębiorczości	<p>zbiorowości pracowniczych. Integralną częścią produktu będą materiały do samokształcenia managerów (skrypty, scenariusze) pozwalające na efektywne zarządzanie różnorodnością w oparciu o metodę DISC. Przygotowane zostaną również dokumenty do przeprowadzenia wojewódzkiego konkursu na najlepszego pracodawcę. Proponowany przez wnioskodawcę model opiera się na narzędziu internetowym i przeniesieniu schematu zarządzania różnorodnością z dużych firm na przedsiębiorstwa sektora MŚP. Dzięki zastosowaniu informatyki, narzędzia do tej pory indywidualizowane na potrzeby dużych firm zostaną wykorzystane wielokrotnie. Narzędzie internetowe zawierać będzie testy pozwalające dokładnie scharakteryzować zespoły pracownicze (słabe i mocne strony, konflikty, zadowolenie z pracy, atmosfera, potencjał rozwojowy, stopień zmotywowania, bariery integracyjne zespołu). Na podstawie wyników możliwe będzie zaproponowanie działań naprawczych, w szczególności poprzez wykorzystanie potencjału osób do 25 roku życia.</p>		
4.	Poszukiwanie metod zwiększenia zaangażowania partnerów społecznych i gospodarczych na rzecz wzmocnienia potencjału adaptacyjnego przedsiębiorstw  Priorytet VIII	<p>Współpraca na rzecz budowania zdolności innowacyjnych przedsiębiorstw w regionie kujawsko- pomorskim</p> <p>Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego</p>	<p>Produkt finalny projektu stanowi model działania IOB skierowany na budowanie współpracy pomiędzy firmami w celu zwiększenia innowacyjności w województwie kujawsko-pomorskim, który zostanie opisany w formie przewodnika. Model zawiera szereg narzędzi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Procedurę postępowania IOB z firmami;</li> <li>2) Scenariusz spotkań networkingowych służących nawiązywaniu współpracy zawierający opis formy i sposoby prowadzenia spotkań, doboru uczestników;</li> <li>3) Opis stanowiska animatora networkingu w IOB ds. budowania współpracy z firmami, zalecenia dotyczące umiejętności i zadań, opracowanie szkoleń dla animatorów networkingu;</li> <li>4) Scenariusz kampanii PR promującej korzyści wynikające ze współpracy w celu podjęcia lub rozszerzenia działań</li> </ol>	15.03.2013	III kwartał 2014



		<p>innowacyjnych;</p> <p>5) Opis portalu internetowego stymulującego proinnowacyjną współpracę firm w województwie kujawsko-pomorskim zawierający informacje nt. oferty instytucji zaangażowanych we wzrost innowacyjności przedsiębiorstw, przedsiębiorców zainteresowanych nawiązaniem współpracy.</p>		
--	--	--	--	--

**2.2 Działania związane z wypracowaniem, upowszechnianiem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych**

**Tabela 3: Planowane działania RST związane z wypracowaniem, upowszechnianiem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki**

L.p.	Rodzaj przedsięwzięcia (posiedzenie, konferencja, seminarium itd.)	Tytuł projektu innowacyjnego, którego dotyczy przedsięwzięcie (jeśli dotyczy)	Adresaci	Planowany termin przedsięwzięcia	Cel, krótka charakterystyka i rezultaty przedsięwzięcia
1.	Posiedzenia PKM PO KL Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Beneficjenci, których produkty finalne zostały pozytywnie zwalidowane	Członkowie/zastępcy członków PKM PO KL, przedstawiciele różnych środowisk)	II i IV kwartał 2014	W skład osobowy PKM PO KL województwa kujawsko-pomorskiego wchodzi przedstawiciele różnych środowisk i instytucji działających w niemal wszystkich obszarach istotnych dla rozwoju społeczno-gospodarczego regionu. Do najważniejszych należą przedstawiciele regionalnych i lokalnych decydentów, przedstawiciele Wojewody i Kuratorium Oświaty, organizacji pozarządowych oraz przedstawiciele organizacji pracodawców i pracowników. W związku z pełnią funkcję ww. osoby mogą informować reprezentowane środowiska o realizacji określonych przedsięwzięć w regionie i tym samym przyczyniać się do popularyzacji rozwiązań wypracowanych w ramach projektów. Biorąc pod uwagę dotychczasową praktykę, prezentacja produktów finalnych na posiedzeniach PKM jest skutecznym sposobem upowszechniania informacji o





**Sieci Tematyczne PO KL**

					realizowanych projektach i popularyzacji wypracowanych w projektach rozwiązań. Zwalidowane produkty będą prezentowane na posiedzeniach PKM zgodnie z aktualną tematyką oraz programem spotkania. Kwestie odnośnie ewentualnych prezentacji produktów finalnych na posiedzeniach PKM PO KL podlegają zatwierdzeniu przez przewodniczącego PKM PO KL.
2.	Realizacja projektów modelowych w regionie	Szkoła innowacyjna i konkurencyjna - dostosowanie oferty szkolnictwa zawodowego do wymagań lokalnego rynku pracy	Projektodawcy w regionie	2014 rok	W Planie Działania na 2013 rok dla Priorytetu IX <i>Rozwój wykształcenia i kompetencji w regionach</i> ujęty został konkurs na projektu modelowe w ramach Działania 9.2. Jako modelowe w tym konkursie zaproponowano rozwiązanie wypracowane w projekcie innowacyjnym <i>Szkoła innowacyjna i konkurencyjna - dostosowanie oferty szkolnictwa zawodowego do wymagań lokalnego rynku pracy</i> . W konstruowaniu modelu wykorzystano sposoby współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z pracodawcami oraz narzędzia (portal internetowy) wypracowane w ramach projektu. Nabór wniosków w konkursie zakończył się 6 września 2013 roku. Realizacja projektów rozpocznie się w 2014 roku.
3.	Realizacja projektów modelowych w regionie	Powiat toruński <i>Model Mobilnego Centrum Aktywizacji Zawodowej</i> Stowarzyszenie Rozwoju Regionalnego „PARTNER”	Projektodawcy w regionie	2014 rok	W Planie Działania na 2013 rok dla Priorytetu VI <i>Rynek pracy otwarty dla wszystkich</i> ujęty został konkurs na projekty modelowe w ramach Poddziałania 6.1.1. Jako modelowe w tym konkursie zaproponowano rozwiązanie wypracowane w projekcie innowacyjnym <i>Model Mobilnego Centrum Aktywizacji Zawodowej</i> . W konstruowaniu modelu wykorzystano sposoby aktywizacji zawodowej kobiet długotrwale bezrobotnych. Wypracowane rozwiązanie zostanie zastosowane dla innej grupy docelowej-bezrobotnych w wieku od 15 do 24 lat. Konkurs zostanie ogłoszony w IV kwartale 2013 r. Realizacja projektów rozpocznie się w 2014 roku.



### 2.3 Inne planowane działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych

Tabela 4.

l.p.	Rodzaj przedsięwzięcia	Tytuł projektu innowacyjnego, którego dotyczy przedsięwzięcie	Adresaci	Planowany termin przedsięwzięcia	Cel, krótka charakterystyka i rezultaty przedsięwzięcia
1.	Przegląd okresowy projektu innowacyjnego	<i>Przedsiębiorczość akademicka dźwignią innowacyjnej gospodarki WKP</i> Uniwersytet Kazimierza Wielkiego	Członkowie RST	II kwartał 2014	Na spotkaniach będą weryfikowane założenia projektu oraz postęp w jego realizacji względem strategii wdrażania. Przegląd ma na celu wspieranie realizacji projektu i umożliwienie dialogu instytucji finansującej projekt z beneficjentem. Ze względu na wyższy poziom trudności w realizacji projektów innowacyjnych w stosunku do projektów standardowych przegląd okresowy jest okazją do wyjaśnienia wątpliwości merytorycznych oraz minimalizowania ryzyka związanego z realizowaniem tego typu przedsięwzięcia.
2.	Przegląd okresowy projektu innowacyjnego	<i>Różnorodność procentuje</i> Poznański Akademicki Inkubator Przedsiębiorczości	Członkowie RST	II kwartał 2014	Na spotkaniach będą weryfikowane założenia projektu oraz postęp w jego realizacji względem strategii wdrażania. Przegląd ma na celu wspieranie realizacji projektu i umożliwienie dialogu instytucji finansującej projekt z beneficjentem. Ze względu na wyższy poziom trudności w realizacji projektów innowacyjnych w stosunku do projektów standardowych przegląd okresowy jest okazją do wyjaśnienia wątpliwości merytorycznych oraz minimalizowania ryzyka związanego z realizowaniem tego typu przedsięwzięcia.
3.	Przegląd okresowy projektu	<i>Współpraca na rzecz budowania zdolności innowacyjnych</i>	Członkowie RST	II kwartał 2014	Na spotkaniach będą weryfikowane założenia projektu oraz postęp w jego realizacji



innowacyjnego	przedsiębiorstw w regionie kujawsko-pomorskim Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego			względem strategii wdrażania. Przegląd ma na celu wspieranie realizacji projektu i umożliwienie dialogu instytucji finansującej projekt z beneficjentem. Ze względu na wyższy poziom trudności w realizacji projektów innowacyjnych w stosunku do projektów standardowych przegląd okresowy jest okazją do wyjaśnienia wątpliwości merytorycznych oraz minimalizowania ryzyka związanego z realizowaniem tego typu przedsięwzięcia.
---------------	--	--	--	---

Tabela 5. Posiedzenia RST (nie uwzględnione w tabelach nr 2 i 3)

Planowany termin posiedzenia		Tematyka posiedzenia
1.	Wszystkie dodatkowe posiedzenia RST WK-P będą organizowane według potrzeb zgłaszanych przez Przewodniczącego, członków oraz Instytucje Organizujące Konkursy na projekty innowacyjne.	

#### 2.4. Uwagi:

W załączeniu Harmonogram prac RST w latach 2010-2014 rok

### **3. Opis mechanizmów zapewniających spójność działań planowanych do realizacji w Strategii Działania z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne.**

Mechanizmami, które będą zapewniały spójność działań planowanych do realizacji w ramach Strategii Działania na rok 2014 pomiędzy Sieciami Tematycznymi będą:

1. Udział wytypowanego członka RST WK-P w spotkaniach Krajowych Sieci Tematycznych w celu wymiany doświadczeń oraz informacji na temat realizacji projektów innowacyjnych w województwie kujawsko-pomorskim oraz ich efektów.
2. Reprezentowanie RST WK-P na zewnątrz podczas spotkań Sekretarzy/Przewodniczących KST oraz RST, na których wymieniane są doświadczenia związane z oceną strategii wdrażania projektów innowacyjnych oraz walidacją produktów finalnych, prezentowane są problemy





- dotyczące realizacji projektów innowacyjnych w regionach oraz dyskutowane są działania podejmowane na poziomie każdej KST oraz RST.
3. Staly kontakt Sekretariatu RST WK-P z Sekretariatem Ogólnym Sieci Tematycznych oraz poszczególnymi Krajowymi i Regionalnymi Sieciami Tematycznymi w celu wymiany doświadczeń oraz konsultacji dotyczących bieżących prac RST.
  4. Przekazywanie przez UM WK-P informacji dotyczących realizowanych projektów innowacyjnych testujących na obszarze województwa kujawsko-pomorskiego do Sekretariatu Ogólnego Sieci Tematycznych oraz korzystanie z informacji zgromadzonych przez KIW m.in. w wyszukiwarce projektów innowacyjnych i ich produktów finalnych.
  5. Udział beneficjentów oraz członków RST w dorocznej Konferencji-targach organizowanych przez KIW oraz innych wydarzeniach mających na celu promocję realizowanych projektów oraz upowszechnianie wypracowanych produktów finalnych.

#### **4. Finansowanie działań Regionalnej Sieci Tematycznej.**

W 2014 roku planowane są 2 posiedzenia RST<sup>3</sup>, na których walidowane zostaną 2 produkty finalne.

Planowane koszty funkcjonowania RST w 2014 roku:

- 1) catering ok. 200 zł na jedno posiedzenie
- 2) koszt opinii eksperckiej w przypadku produktu finalnego ok. 850 zł

koszt posiedzeń: 2 X 200 zł = 400 zł

<sup>3</sup> W 2014 roku zostaną złożone 3 produkty finalne w Sekretariacie RST, odbędzie się natomiast 2 posiedzenia RST ponieważ ostatni z produktów złożony zostanie w grudniu 2014 roku.



koszt opiniowania produktu: 2 X 850 zł= 1 700 zł  
razem **2 100 zł\***

W kosztach może być również ujęta refundacja dojazdów na posiedzenie na zasadach określonych w Regulaminie.  
Działalność RST jest finansowana w ramach Pomocy Technicznej PO KL.

\*W przypadku opiniowania kilku produktów na jednym posiedzeniu koszty te ulegną zmniejszeniu

Przewodniczący RST dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego

WARSZĄTEK WOJEWÓDZTWA

.....

Data i podpis

Kierownik komórki organizacyjnej IP będącej dysponentem środków finansowych na zadania związane z funkcjonowaniem RST

Dyrektor  
Departamentu Spraw Społecznych  
(1)

Krzysztof Szumowski

28.11.13

Data i podpis

