

INFORMACJA ROCZNA Z REALIZACJI STRATEGII DZIAŁANIA NA ROK 2013

REGIONALNA SIEĆ TEMATYCZNA DLA WOJEWÓDZTWA LUBELSKIEGO

LUBLIN, 2014 ROK



SIECI TEMATYCZNE PO KL
Program Operacyjny Kapitał Ludzki - Krajowa Instytucja Wsparcia
Centrum Projektów Europejskich, ul. Domaniewska 39A, 02-672 Warszawa
tel.: (22) 378 31 00, fax: (22) 201 97 25
e-mail: st@cpe.gov.pl
www.cpe.gov.pl, www.kiw-pokl.org.pl



Nazwa Regionalnej Sieci Tematycznej		Regionalna Sieć Tematyczna Województwa Lubelskiego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki	
Przewodniczący Regionalnej Sieci Tematycznej		Iwona Nakielska	
Telefon	81 44-16-850	e-mail	iwona.nakielska@lubelskie.pl
Wiceprzewodniczący Regionalnej Sieci Tematycznej		Mirosław Fatyga	
Telefon	tel. 81 463 53 00	e-mail	m.fatyga@wup.lublin.pl
Sekretarz Regionalnej Sieci Tematycznej		Grzegorz Krzykała	
Telefon	81 44-16-845	e-mail	grzegorz.krzykala@lubelskie.pl

Nazwa Instytucji Pośredniczącej		Departament Europejskiego Funduszu Społecznego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego w Lublinie	
Adres	ul. Czechowska 19; 20-072 Lublin		
Telefon	81 44-16-850	e-mail	defs@lubelskie
Nazwa Instytucji Pośredniczącej II stopnia		Wojewódzki Urząd Pracy w Lublinie	
Adres	ul. Obywatelska 4, 20-092 Lublin		
Telefon	tel. 81 463 53 00	e-mail	sekretariat@wup.lublin.pl

SPIS TREŚCI:

1. Stopień realizacji celów określonych w Strategii Działania Regionalnej Sieci Tematycznej na rok.....	4
2. Podsumowanie działań podejmowanych przez Regionalną Sieć Tematyczną w roku.....	7
2.1. Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych.....	7
2.2. Działania związane z wypracowaniem, upowszechnianiem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych.....	9
2.3. Inne działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych.....	12
2.4 Uwagi.....	12
3. Opis wdrażania mechanizmów zapewniających spójność działań zaplanowanych do realizacji w Strategii Działania Regionalnej Sieci Tematycznej z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne.....	13

1. Realizacja celów określonych w Strategii Działania Regionalnej Sieci Tematycznej na rok 2013

- **Promocja projektów innowacyjnych;**

Na spotkania dotyczące opiniowania Strategii wdrażania projektu innowacyjnego zapraszani byli przedstawiciele: Zarządu Województwa Lubelskiego, Sejmiku Województwa Lubelskiego, Wojewódzkiej Komisji Dialogu Społecznego, Wojewódzkiej Rady Zatrudnienia, celem przedstawienia opinii reprezentowanych przez nich środowisk oraz zdobycie przychylności dla realizowanych projektów.

Na stronie www.efs.lubelskie.pl w zakładce tv.efs.lubelskie w okresie od 5 czerwca do 16 września 2013 r. zamieszczone zostało 5 wideo spotów reklamujących 5 projektów innowacyjnych i rozwiązań w ramach projektów realizowanych w kompetencji regionalnym pt.: *Świat dobrej przyszłości (projekt pod tym samym tytułem)*, *Podpowiedź byłym więźniom jak wrócić na rynek pracy (projekt - Model kompleksowego systemu współpracy z przedsiębiorcami dla wsparcia wchodzenia na rynek pracy młodych więźniów w województwie lubelskim)*, *Absolwentom szkół zawodowych łatwiej o pracę (projekt - Lubelskie Ramy Kwalifikacji Zawodowych - model efektywnej współpracy szkół zawodowych z pracodawcami)*, *Co zrobić, by byli więźniowie znaleźli pracę (projekt - Wyjść na prostą)*, *Starsze osoby też są potrzebne w firmach (projekt - Innowacyjny model kooperacji dla rozwoju aktywności zawodowej pracowników powyżej 50 roku życia)*. Atrakcyjna forma przekazu polega na syntetycznym przedstawieniu projektu – problemu którego dotyczy i rozwiązań jakie proponuje oraz zamknięciu treści w krótkich dwu i pół minutowych filmach. W filmach głos zabierają przedstawiciele beneficjentów, grup uczestników podlegających testowaniu i ekspertów.

- **Upowszechnianie projektów poprzez artykuły informacyjne poświęcone rezultatom wdrażania projektów innowacyjnych;**

W nr 1(17)2013 z marca 2013 r. biuletynu *Człowiek najlepsza inwestycja* wydawanego przez Departament EFS ukazał się art. pod tyt. *Semafor nowych możliwości*, dotyczący wypracowania na Lubelszczyźnie innowacyjnego rozwiązania w zakresie aktywności zawodowej osób 45 plus w ramach projektu pod tym samym tytułem realizowanego przez Fundację Inicjatyw Menedżerskich wspólnie z Powiatowym Urzędem Pracy w Chełmie oraz włoskim partnerem z Lombardii. W artykule omówione zostały problemy, jakie

rozwiązuje innowacja, istota innowacyjnej metody oraz wypracowane produkty.

Nr 3(19)2013 z września 2013 r. biuletynu ukazały się dwa artykuły nt. projektów innowacyjnych realizowanych w Priorytecie VI PO KL realizowanych w temacie *Poszukiwanie nowych, skutecznych metod aktywizacji zawodowej i społecznej grup docelowych wymagających szczególnego wsparcia*. Pierwszą z opisanych innowacji był projekt *Lubelska Pracownia* realizowany przez Wyższą szkołę Przedsiębiorczości i Administracji w Lublinie w partnerstwie z Miejskim Urzędem Pracy w Lublinie i Związkiem Pracodawców Prywatnych Lubelszczyzny Lewiatan. W artykule przedstawione zostały problemy na jakie odpowiada innowacja i etapy realizacji projektu.

Drugi artykuł *Innowacyjny projekt partnerski* opisuje projekt *Istotne kompetencje w poszukiwaniu zatrudnienia*, którego beneficjentem jest Polska Fundacja Ośrodków wspomagania Rozwoju Gospodarczego „OIC Poland” z siedzibą w Lublinie. W artykule omówione zostały: problem główny na jaki odpowiada innowacja, cel projektu, produkt finalny, korzyści z wypracowanego produktu.

- **Udział członków RST w inicjatywach upowszechniających/ spotkaniach z decydentami (Wojewódzka Rada Zatrudnienia);**

Udział członków RST w inicjatywach upowszechniających skierowanych do Wojewódzkiej Rady Zatrudnienia w 2013 roku był ograniczony. Przedłużająca się procedura wyboru nowego składu Rady na lata 2013-2017 spowodowała, że w 2013 r. odbyły się tylko 2 posiedzenia, przy czym pierwsze dotyczyło spraw organizacyjnych, a drugie miało charakter wyjazdowo-szkoleniowy, co ograniczyło możliwość udziału osób trzecich. Na uwagę zasługuje jednak fakt, że 2 spośród 21 członków WRZ (w tym Przewodniczący) jest jednocześnie członkami Regionalnej Sieci Tematycznej. Takie uwarunkowanie pozwala na szybszy i sprawniejszy przepływ informacji oraz tworzy lepszą atmosferę dla współpracy, czego efektem była prezentacja produktów finalnych wypracowanych w ramach projektów realizowanych w obszarze rynku pracy.

- **Opiniowanie: 8 strategii wdrażania projektów innowacyjnych, 2 walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych;**

W roku 2013 RST Województwa Lubelskiego opiniowała 13 strategii wdrażania proj. innowacyjnych oraz walidowała, zgodnie z planem 2 produkty finalne. Różnica pomiędzy zaplanowaną liczbą oceny strategii, a faktycznie dokonaną wynika z faktu, że pod koniec roku 2012 i na początku roku 2013 w ramach konkursów ogłoszonych w ramach Priorytetu VIII i IX podpisane zostało 6 umów na realizację projektów innowacyjnych. W toku realizacji ww. projektów ocenie w 2013 r. poddane zostało dodatkowo 5 strategii wdrażania projektów innowacyjnych.

- **Wsparcie merytoryczne i praktyczne dla beneficjentów realizujących projekty innowacyjne;**

W posiedzeniach RST uczestniczyli przedstawiciele 14 beneficjentów realizujących projekty innowacyjne, które są na różnych etapach

zaawansowania. Posiedzenia stają się miejscem przedstawiania problemów napotykaných w realizacji działań projektowych. Następuje naturalna wymiana doświadczeń i uwag związanych ze specyfiką wdrażanych projektów pomiędzy doświadczonymi beneficjentami, a tymi którzy dopiero przystąpili do realizacji swoich projektów. W przypadku adresowania pytań do Instytucji Organizującej Konkurs wyjaśnień udzielają pracownicy Departamentu EFS

- **Pomoc w rozwiązywaniu problemów, na jakie napotykają beneficjenci realizujący projekty innowacyjne;**

W okresie objętym sprawozdaniem nie odnotowano przypadków zgłaszania na posiedzeniach RST problemów w trakcie realizacji projektów przez beneficjentów realizujących ww. projekty. Beneficjenci wielokrotnie zgłaszali się do Sekretariatu RST z zapytaniami dotyczącymi procedur i dokumentów wymaganych przy składaniu do oceny strategii wdrażania projektów i walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych – pomoc była udzielana na bieżąco.

- **Opracowanie Strategii działania na rok 2014 Regionalnej Sieci Tematycznej w województwie lubelskim;**

Dnia 11 września 2013 r. wiadomością e-mail rozpoczął się proces konsultacji propozycji działań na kolejny rok pracy RST. Strategia działania na rok 2014 Regionalnej Sieci Tematycznej Województwa Lubelskiego została omówiona na XVIII posiedzeniu w dniu 10 grudnia 2013 r. i ostatecznie zatwierdzona w głosowaniu korespondencyjnym dnia 18 grudnia 2013 r. (Przesunięcie terminu zatwierdzenia wynikało z braku quorum na posiedzeniu RST w dniu 10 grudnia 2013 r. i konieczności przyjęcia uchwały w trybie obiegowym).

- **Informowanie członków PKM PO KL woj. lubelskiego o stanie wdrażania realizowanych przez beneficjentów projektów innowacyjnych.**

Na połączonych posiedzeniach Podkomitetu i Regionalnej Sieci Tematycznej w dniu 10 grudnia 2013 r. przedstawiana była informacja nt. stanu wdrażania priorytetów komponentu regionalnego Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki w województwie lubelskim, w tym projektów innowacyjnych.

2. Podsumowanie działań podejmowanych przez Regionalną Sieć Tematyczną w roku 2013

2.1 Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych

Tabela 1: Ocena strategii wdrażania i walidacja produktów projektów innowacyjnych

l.p.	Numer i tytuł Priorytetu PO KL	Tytuł projektu	Termin posiedzenia RST, na którym przeprowadzono ocenę strategii wdrażania	Wynik oceny strategii wdrażania		Termin posiedzenia RST, na którym przeprowadzono walidację produktu finalnego	Wynik walidacji produktu finalnego	
				Decyzja RST	Decyzja IOK		Decyzja RST	Decyzja IOK
1.	VII. Promocja integracji społecznej	Przyjazny świat	24.01.2013	Akceptacja	Akceptacja	nd.	nd.	nd.
2.	VI. Rynek pracy otwarty dla wszystkich	Aktywny absolwent - innowacyjne narzędzia i metody działania pośredników pracy	24.01.2013	Akceptacja warunkowa	Akceptacja	nd.	nd.	nd.
3.	VII. Promocja integracji społecznej	Innowacyjne Programy Integralne Wczesnej Interwencji Socjalnej przeciwdziałające wykluczeniu społecznemu młodzieży w województwie lubelskim	nd.	nd.	nd.	24.01.2013	Akceptacja	Akceptacja
4.	VI. Rynek pracy otwarty dla wszystkich	Istotne kompetencje w poszukiwaniu zatrudnienia	26.02.2013 uchwała z dnia 06.03.2013	Akceptacja	Akceptacja	nd.	nd.	nd.
5.	VII. Promocja integracji społecznej	Wyjść na prostą	26.02.2013 uchwała z dnia 06.03.2013	Akceptacja	Akceptacja	nd.	nd.	nd.
6.	VI. Rynek pracy otwarty dla	PI ART -AKTYWATOR	27.03.2013 uchwała z dnia	Akceptacja	Akceptacja	nd.	nd.	nd.

	wszystkich		08.04.2013					
7.	VI. Rynek pracy otwarty dla wszystkich	Branżowy GPS dla absolwentów szkół wyższych- innowacyjny model aktywizacji społeczno - zawodowej	27.03.2013 uchwała z dnia 08.04.2013	Akceptacja warunkowa	Akceptacja	nd.	nd.	nd.
8.	VI. Rynek pracy otwarty dla wszystkich	Lubelska Pracownia	27.03.2013 uchwała z dnia 08.04.2013	Akceptacja warunkowa	Akceptacja	nd.	nd.	nd.
9.	VI. Rynek pracy otwarty dla wszystkich	PI Staż z mentorem Twoim wyborem	27.03.2013 uchwała z dnia 08.04.2013	Akceptacja warunkowa	Akceptacja	nd.	nd.	nd.
10.	IX. Rozwój wykształcenia i kompetencji w regionach	PI E-podręczniki szansą na rozwój szkolnictwa zawodowego w województwie lubelskim	26.08.2013	Akceptacja	Akceptacja	nd.	nd.	nd.
11.	VIII. Regionalne kadry gospodarki	PI Innowacyjny model kooperacji dla rozwoju aktywności zawodowej pracowników powyżej 50 roku życia	26.08.2013	Akceptacja warunkowa	Akceptacja	nd.	nd.	nd.
12.	VII. Promocja integracji społecznej	Zintegrowany Model Kulturoterapii w Pedagogice Młodzieży Zagrożonej Wykluczeniem Społecznym	nd.	nd.	nd.	26.08.2013	Akceptacja	Akceptacja

13.	IX. Rozwój wykształcenia i kompetencji w regionach	PI:e-Odnawialne Źródła Energii Lubelszczyzny (e - OZEL) - system zwiększający zainteresowanie uczniów kontynuacją kształcenia na kierunkach GOW	26.09.2013 Uchwała z dnia 7.10.2013 r.	Akceptacja warunkowa	Akceptacja	nd.	nd.	nd.
14.	VIII. Regionalne kadry gospodarki	PI 50+ doświadczenie	24.10.2013 Uchwała z dnia 04.11.2013	Akceptacja warunkowa	Akceptacja	nd.	nd.	nd.
15.	VIII. Regionalne kadry gospodarki	PI Nowy model kompleksowej obsługi potrzeb innowacyjnych przedsiębiorstw - INNO- BROKER	10.12.2013 Uchwała z dnia 17.12.2013	Akceptacja warunkowa	Akceptacja	nd.	nd.	nd.

2.2 Działania związane z wypracowaniem, upowszechnieniem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych

Tabela 2: Działania związane z wypracowaniem, upowszechnieniem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki

l.p.	Rodzaj przedsięwzięcia (posiedzenie, konferencja, seminarium itd.)	Tytuł projektu innowacyjnego, którego dotyczy przedsięwzięcie (jeśli dotyczy)	Adresaci	Cel i krótka charakterystyka przedsięwzięcia	Rezultaty przedsięwzięcia
1.	Przekazanie informacji o realizowanych projektach innowacyjnych za pośrednictwem	1. <i>Semafory nowych możliwości</i> Fundacja Inicjatyw Menedżerskich 2. <i>Istotne kompetencje</i>	Prenumeratorzy newslettera, gminy z terenu woj. lubelskiego, Powiatowe Centra Pomocy Rodzinie,	Upowszechnienie i popularyzacja wiedzy o projektach innowacyjnych realizowanych w ramach komponentu regionalnego PO KL poprzez zamieszczanie artykułów Członków	Rezultatem realizacji tego działania było poinformowanie około 10 tys. czytelników biuletynu oraz odwiedzających stronę internetową o realizowanych projektach innowacyjnych.

	biuletynu „Człowiek najlepsza inwestycja” oraz strony internetowej Departamentu EFS UMWL	w poszukiwaniu zatrudnienia Polska Fundacja Ośrodków Wspomagania Rozwoju Gospodarczego „OIC POLAND” 3.Lubelska Pracownia Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Administracji	Ośrodki Pomocy Społecznej, odwiedzający stronę internetową www.efs.lubelskie.pl	RST w biuletynie „Człowiek najlepsza inwestycja”.	
2.	Posiedzenia Krajowych Sieci Tematycznych	Dłużej na rynku pracy, Semafor nowych możliwości, Świat dobrej przyszłości.	Członkowie Krajowych Sieci Tematycznych	Działanie służy wymianie informacji o wypracowywanych innowacjach na poziomie: region-centrum, region-region.	Ostatecznie z przyczyn organizacyjnych nie doszło do prezentacji wskazanych projektów. Zostały one ponownie wskazane do prezentacji w roku 2014.
3.	Posiedzenie Wojewódzkiej Rady Zatrudnienia	Dłużej na rynku pracy, Innowacyjny program przygotowania do wykonywania pracy zawodowej dla młodzieży z niepełnosprawnością	Członkowie Wojewódzkiej Rady Zatrudnienia	Na posiedzeniu przedstawiciele Beneficjentów przedstawili zrealizowane projekty dotyczące rozwiązań innowacyjnych na rynku pracy, skupiając się na wypracowanych produktach finalnych.	Działanie służy upowszechnieniu i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki. Wśród członków WRZ jest wielu potencjalnych użytkowników wypracowanych rozwiązań, są także przedstawiciele władz regionalnych. Prezentacje miały miejsce 11 grudnia 2013 r. i spotkała się z ogromnym zainteresowaniem ze strony członków WRZ. Większa liczba prezentacji projektów i produktów w 2013 roku nie była możliwa z przyczyn organizacyjnych – (przedłużająca się procedura wyboru członków rady oraz mała liczba jej posiedzeń.

Tabela 3: Opis działań służących włączaniu do głównego nurtu polityki i praktyki pozytywnie zwalidowanych przez Regionalną Sieć Tematyczną produktów finalnych projektów innowacyjnych

l.p.	Tytuł projektu innowacyjnego	Nazwa produktu finalnego	Opis działań służących włączaniu	Adresaci działań włączających	Opis możliwych działań lobbingowych	Wskazanie konkretnych członków RST zajmujących się włączaniem produktu finalnego	Opis monitorowania i oceny skuteczności działań włączających
1.	<i>Dłużej na rynku pracy,</i>		Prezentacja multimedialna produktu finalnego na posiedzeniu Wojewódzkiej Rady Zatrudnienia (WRZ)	Członkowie WRZ	Ze względu na zróżnicowany skład WRZ produkt dociera do przedstawicieli organizacji i instytucji bezpośrednio zainteresowanych wykorzystaniem produktu	W posiedzeniu udział wzięli przedstawiciel Beneficjenta (Europerspektywa Beata Romejko), który realizował ww. projekt – Pan Michał Czyżowicz ,	Kontakt po posiedzeniu z przedstawicielem ST w WRZ i przedstawicielami Beneficjentów w celu uzyskania informacji nt. oceny zainteresowania przedstawionymi produktami.
	<i>Innowacyjny program przygotowania do wykonywania pracy zawodowej dla młodzieży z niepełnosprawnościami</i>					W posiedzeniu udział wzięli przedstawiciel Beneficjenta (Instytut Rozwoju Zasobów Ludzkich), który realizował ww. projekt – Pani Katarzyna Urban	

2.3 Inne działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych

Tabela 4: Inne działania podejmowane przez RST

l.p.	Rodzaj przedsięwzięcia	Tytuł projektu innowacyjnego, którego dotyczy przedsięwzięcie (jeśli dotyczy)	Adresaci	Cel i krótka charakterystyka przedsięwzięcia	Rezultaty przedsięwzięcia
1.	Doradztwo	Wszystkie projekty realizowane w ramach komponentu regionalnego PO KL	Beneficjenci projektów innowacyjnych	Interpretowanie zapisów zawartych w dokumentach związanych z realizacją projektów innowacyjnych, pomoc w rozwiązywaniu problemów dotyczących działań podejmowanych w projektach	Beneficjenci wielokrotnie zgłaszali się do Sekretariatu RST z zapytaniami dotyczącymi procedur i dokumentów wymaganych przy składaniu do oceny strategii wdrażania projektów i walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych. Efektem była sprawna realizacja projektów.
2.	Ekspertyzy	Wszystkie projekty realizowane w ramach komponentu regionalnego PO KL	Beneficjenci projektów	Zlecanie zewnętrznych ekspertyz na potrzeby RST	W roku 2013 RST WL nie zgłosiła potrzeb w zakresie wykonania ekspertyz zewnętrznych

Tabela 5: Posiedzenia RST (nie uwzględnione w tabelach nr 1 i 2)

Nie dotyczy

l.p.	Tematyka posiedzenia
------	----------------------

2.4 Uwagi

Nie dotyczy

--

3. Opis wdrażania mechanizmów zapewniających spójność działań zaplanowanych do realizacji w Strategii Działania z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne

- Wymiana informacji poprzez przysyłanie zaproszeń na konferencje, przekazywanie protokołów z posiedzeń innych RST i KST, promocja dobrych praktyk oraz zapewnienie komplementarności działań realizowanych na poziomie centralnym i regionalnym, a także przepływu wiedzy o realizacji projektów na poziomie centralnym i regionalnym, ujednolicenie działań podejmowanych przez Sieci Tematyczne w tym zakresie poprzez udział przedstawicieli RST w pracach KST.
- Członkowie RST WL skierowani do prac w Krajowych Sieciach Tematycznych (KST) w obszarach: Zatrudnienie i Integracja Społeczna, Adaptacyjność oraz Edukacja i szkolnictwo wyższe), uczestniczą w organizowanych poprzez nie posiedzeniach, co ma na celu zapewnienia komplementarności działań realizowanych na poziomie centralnym i regionalnym.
- Intensyfikacja i zwiększenie efektywności podejmowanych w ramach Sieci działań upowszechniających i włączających do głównego nurtu polityki i praktyki produktów finalnych projektów innowacyjnych poprzez udział w spotkaniu RST przedstawicieli lokalnych władz.
- Wykorzystanie PORTALU KIW jako narzędzia do informowania o postępach realizacji projektów innowacyjnych w regionach.
- Punkt Kontaktowy ds. innowacyjności i współpracy ponadnarodowej w porozumieniu z Sekretariatem RST Woj. Lubelskiego przekazywał systematycznie informacje do rejestru projektów innowacyjnych oraz współpracy ponadnarodowej PO KL realizowanych w regionach, który prowadzony jest na PORTALU KIW.
- Sekretariat RST woj. lubelskiego na bieżąco kontaktował się, wymieniał doświadczenia i konsultował się w razie wątpliwości z Sekretariatem Ogólnym Sieci Tematycznych oraz poszczególnymi Krajowymi i Regionalnymi Sieciami Tematycznymi,
- Sekretarz RST brał udział w spotkaniu Sekretarzy KST i RST, na których wymieniane były doświadczenia związane z funkcjonowaniem Sieci Tematycznych (17 czerwca 2013 r.) oraz poświęconemu m. in. Planom Działania na 2014 r. (28-29 października 2013 r.) Sekretariat RST woj. lubelskiego na bieżąco dostarczał do sekretariatu Ogólnego Sieci Tematycznych informacje na temat posiedzeń RST poświęconych opiniowaniu strategii wdrażania i walidacji produktów projektów innowacyjnych realizowanych w woj. lubelskim. Przekazane zostały również protokoły z posiedzeń wraz z załącznikami. Dokumentacje posiedzeń zostały również upublicznione poprzez ich zamieszczenie w zakładce dotyczącej RST

Przewodniczący RST Województwa Lubelskiego

13.02.2014

Data i podpis

Kierownik komórki organizacyjnej IP będącej dysponentem środków finansowych na zadania związane z funkcjonowaniem RST

13.02.2014

Data i podpis

DYREKTOR
DEPARTAMENTU EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU SPOŁECZNEGO
I. W. Nakielska
Iwona Nakielska