

# INFORMACJA ROCZNA Z REALIZACJI STRATEGII DZIAŁANIA NA ROK 2013

---

## REGIONALNA SIĘĆ TEMATYCZNA DLA WOJEWÓDZTWA WARMIŃSKO-MAZURSKIEGO

LUTY, 2014 ROK

Nazwa Regionalnej Sieci Tematycznej		Regionalna Sieć Tematyczna Województwa Warmińsko-Mazurskiego	
Przewodniczący Regionalnej Sieci Tematycznej		Michał Opieczyński	
Telefon	89 521-96-02	e-mail	m.opieczynski@warmia.mazury.pl
I Wiceprzewodniczący Regionalnej Sieci Tematycznej		Wiesława Przybysz	
Telefon	89 521-95-01	e-mail	w.prybysz@warmia.mazury.pl
II Wiceprzewodniczący Regionalnej Sieci Tematycznej		Tomasz Szarek	
Telefon	89 522-79-00	e-mail	olwu@up.gov.pl
Sekretarz Regionalnej Sieci Tematycznej:		Beata Matuszewska	
Telefon	89 521-97-47	e-mail	b.matuszewska@warmia.mazury.pl

Nazwa Instytucji Pośredniczącej		Samorząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie	
Adres	10-562 Olsztyn, ul. Emilii Plater 1		
Telefon	89 521-97-00	e-mail	dfs@warmia.mazury.pl
Nazwa Instytucji Pośredniczącej II stopnia		Wojewódzki Urząd Pracy w Olsztynie	
Adres	10-448 Olsztyn, ul. Głowackiego 28		
Telefon	89522-79-00	e-mail	olwu@up.gov.pl

## **SPIS TREŚCI:**

<b>1. Stopień realizacji celów określonych w Strategii Działania Regionalnej Sieci Tematycznej na rok.....</b>	<b>4</b>
<b>2. Podsumowanie działań podejmowanych przez Regionalną Sieć Tematyczną w roku.....</b>	<b>8</b>
<b>2.1. Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych.....</b>	<b>8</b>
<b>2.2. Działania związane z wypracowaniem, upowszechnianiem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych.....</b>	<b>10</b>
<b>2.3. Inne działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych.....</b>	<b>18</b>
<b>2.4 Uwagi.....</b>	<b>19</b>
<b>3. Opis wdrażania mechanizmów zapewniających spójność działań zaplanowanych do realizacji w Strategii Działania Regionalnej Sieci Tematycznej z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne.....</b>	<b>20</b>



## **1. Realizacja celów określonych w Strategii Działania Regionalnej Sieci Tematycznej na rok Województwa warmińsko-Mazurskiego na rok 2013**

Regionalna Sieć Tematyczna Województwa Warmińsko-Mazurskiego (RST W W-M) zrealizowała w ubiegłym roku następujące założone cele określone w Strategii Działania Regionalnej Sieci Tematycznej na rok 2013:

1. Zaopiniowanie strategii wdrażania projektów innowacyjnych wdrażanych w ramach komponentu regionalnego PO KL województwie warmińsko-mazurskim.
  - Zaopiniowana została strategia wdrażania projektu innowacyjnego pt. „*Innowacje Przyszłości Regionu*” realizowanego przez Fundację na Rzecz Budowy Społeczeństwa Opartego na Wiedzy „*Nowe Media*” \* na VI posiedzeniu RST W W-M w dniu 24 kwietnia 2013 r.
  - Zaopiniowana została strategia wdrażania projektu innowacyjnego pt. „*Venture Capital jako nowe i skuteczne narzędzie wsparcia kapitałowego w aktywizacji zawodowej młodzieży powyżej 15 r. życia z terenu woj. warmińsko-mazurskiego*” realizowanego przez Stowarzyszenie „Centrum Rozwoju Ekonomicznego Pasłęka” na VI posiedzeniu RST W W-M w dniu 24 kwietnia 2013 r.
  - Zaopiniowana została strategia wdrażania projektu innowacyjnego pt. „*Opracowanie i upowszechnienie innowacyjnego narzędzia świadczenia kompleksowych usług doradczych*” realizowanego przez Warmińsko-Mazurską Agencję Rozwoju Regionalnego w Olsztynie na VI posiedzeniu RST W W-M w dniu 24 kwietnia 2013 r.;
2. Walidacja produktów finalnych w ramach komponentu regionalnego PO KL w województwie warmińsko-mazurskim.

- Dokonana została walidacja produktu finalnego projektu innowacyjnego pt. „Umiem się uczyć” realizowanego przez Instytut Badawczo-Szkoleniowy Sp. z o.o. na VII posiedzeniu RST W W-M w dniu 6 czerwca 2013 r.
- 3. Opracowanie co najmniej 2 artykułów/materiałów informacyjnych poświęconych rezultatom/dobrym praktykom projektów innowacyjnych realizowanym w województwie warmińsko – mazurskim.
- Sekretariat RST W W-M opracował 2 artykuły na temat projektu innowacyjnego „Umiem się uczyć”, który został walidowany 6 czerwca 2013 r. Artykuły pojawiły się w kwartalniku KIW i Biuletynie Informacyjnym Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki w Województwie Warmińsko-Mazurskim.
- 4. Wsparcie merytoryczne i praktyczne dla projektodawców realizujących projekty innowacyjne w obszarach rynku pracy, polityki społecznej, przedsiębiorczości oraz edukacji.
- Członkowie RST W W-M zaangażowani byli merytorycznie w zakresie realizowanych w województwie warmińsko-mazurskim projektów. Mieli możliwość zgłaszania uwag dot. realizowanych projektów na każdym etapie ich wdrażania.
- Członkowie RST W W-M wyrażali aktywną postawę/ zaangażowanie w proces konsultacji/wsparcie merytoryczne beneficjenta.
- 5. Upowszechnianie efektów prac RST i informowanie o efektach innowacyjnych w postaci udziału i wystąpień przedstawicieli RST na regionalnych i krajowych konferencjach, spotkaniach, seminariach poświęconych projektom innowacyjnym.
- Członkowie RST informowali osoby i instytucje z ich otoczenia o spotkaniach, na których promowane są projekty innowacyjne realizowane w województwie warmińsko-mazurskim.
- Sekretariat RST informował Członków RST o spotkaniach, na których promowane są projekty innowacyjne z innych województw.



- Członkowie RST uczestniczyli w posiedzeniach KST, co przyczyniło się do zagwarantowania przepływu wiedzy nt. realizowanych projektów innowacyjnych w województwie warmińsko-mazurskim oraz zapewniło komplementarność działań realizowanych na poziomie centralnym i regionalnym.
- Sekretariat RST na bieżąco informował Członków Podkomitetu Monitorującego Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki (PKM PO KL W W-M) i Członków RST W W-M o stanie wdrażania realizowanych projektów innowacyjnych w województwie warmińsko-mazurskim. Przekazywane były na bieżąco notatki z przeglądów okresowych projektów oraz inne istotne informacje dot. realizacji projektów;
- 6. Przekazywanie informacji członkom Podkomitetu Monitorującego PO KL zakresu działań RST i ich efektów, w szczególności dotyczących bieżącego stanu wdrażania projektów innowacyjnych realizowanych w województwie warmińsko mazurskim.
- Członkowie Podkomitetu Monitorującego PO KL byli informowani drogą mailową o wszystkich działaniach dotyczących projektów innowacyjnych realizowanych w naszym Regionie.
- 7. Opracowanie założeń Strategii Działania na rok 2014 Regionalnej Sieci Tematycznej dla Województwa Warmińsko Mazurskiego.
- Została opracowana oraz zatwierdzona Strategia Działania na rok 2014 Regionalnej Sieci Tematycznej Województwa Warmińsko-Mazurskiego na rok 2014.

Mając powyższe na uwadze RST W W-M poprzez organizowanie regularnych spotkań, służących bieżącej wymianie doświadczeń i konfrontacji założeń realizowanych projektów (posiedzenia RST oraz przeglądy okresowe), **zapewniła odpowiednią jakość projektów innowacyjnych**, czyli realizację rozwiązań/projektów odpowiadających na zidentyfikowane,

rzeczywiste potrzeby Regionu. Ponadto RST W W-M **pośredniczy, współpracuje i pełni funkcje doradcze wobec beneficjentów** Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013, realizując projekty innowacyjne. RST W W-M odpowiada również za **właściwy przebieg procesu upowszechniania i włączania do głównego nurtu polityki regionalnej rezultatów projektów innowacyjnych.**

.....  
\* Fundacja na Rzecz Budowy Społeczeństwa Opartego na Wiedzy „Nowe Media” - 2 grudnia 2013r. zarejestrowana została nowa nazwa **Fundacja „Neo Media”**

## **2. Podsumowanie działań podejmowanych przez Regionalną Sieć Tematyczną w roku 2013**

### **2.1 Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych**

**Tabela 1: Ocena strategii wdrażania i walidacja produktów projektów innowacyjnych**

l.p.	Numer i tytuł Priorytetu PO KL	Tytuł projektu	Termin posiedzenia RST, na którym przeprowadzono ocenę strategii wdrażania	Wynik oceny strategii wdrażania		Termin posiedzenia RST, na którym przeprowadzono walidację produktu finalnego	Wynik w walidacji produktu finalnego	
				Decyzja RST	Decyzja IOK		Decyzja RST	Decyzja IOK
1.	VIII. Regionalne kadry gospodarki	„Innowacje Przyszłością Regionu”	Pierwsze posiedzenie, na którym przedstawiona była Strategia wdrażania odbyło się 25 marca 2013, na którym nie została podjęta decyzja dot. opinii na temat Strategii. Na kolejnym posiedzeniu,	Opinia warunkowa	Akceptacja warunkowa	-	-	-



			które odbyło się 24 kwietnia 2013 została wydana opinia.					
2.	VII. Promocja integracji społecznej	„Venture Capital jako nowe i skuteczne narzędzie wsparcia kapitałowego w aktywizacji zawodowej młodzieży powyżej 15 r. życia z terenu woj. warmińsko-mazurskiego”	24 kwietnia 2013	Opinia warunkowa	Akceptacja warunkowa	-	-	-
3.	VIII. Regionalne kadry gospodarki	„Opracowanie i upowszechnienie innowacyjnego narzędzia świadczenia kompleksowych usług doradczych”	24 kwietnia 2013	Opinia warunkowa	Akceptacja warunkowa	-	-	-
4.	IX. Rozwój wykształcenia i kompetencji w regionach	„Umiem się uczyć”	-	-	-	6 czerwca 2013	Opinia pozytywna	Akceptacja

## 2.2 Działania związane z wypracowaniem, upowszechnieniem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych

**Tabela 2: Działania związane z wypracowaniem, upowszechnieniem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki**

I.p.	Rodzaj przedsięwzięcia (posiedzenie, konferencja, seminarium itd.)	Tytuł projektu innowacyjnego, którego dotyczy przedsięwzięcie (jeśli dotyczy)	Adresaci	Cel i krótka charakterystyka przedsięwzięcia	Rezultaty przedsięwzięcia
1.	Posiedzenia PKM W WM informowanie członków i obserwatorów. W roku 2013 nie odbyło się żadne posiedzenie PKM W W-M, natomiast wszystkie informacje dot. projektów innowacyjnych regularnie były przekazywane członkom PKM W W-M drogą e-	Wszystkie projekty innowacyjne województwie warmińsko-mazurskim	Środowiska reprezentowane przez członków i obserwatorów PKM W W-M	Przekazywanie drogą e-mailową członkom i obserwatorom PKM informacji dotyczących stanu wdrażania w projektach innowacyjnych w regionie. PKM W WM skupia osoby reprezentujące różne środowiska (decydentów lokalnych, przedstawicieli kuratoriów oświaty, organizacji pozarządowych, a także przedstawicieli organizacji pracodawców i pracowników), które ze względu na pełnioną funkcję mają możliwość informowania o danym przedsięwzięciu osoby i instytucje mogące ułatwić realizację danego projektu,	Rozpowszechnianie wiedzy o projektach innowacyjnych, ich rezultatach i możliwościach włączenia do głównego nurtu polityki wśród szerokiego kręgu odbiorców informacji

			które odbyło się 24 kwietnia 2013 została wydana opinia.					
2.	VII. Promocja integracji społecznej	„Venture Capital jako nowe i skuteczne narzędzie wsparcia kapitałowego w aktywizacji zawodowej młodzieży powyżej 15 r. życia z terenu woj. warmińsko-mazurskiego”	24 kwietnia 2013	Opinia warunkowa	Akceptacja warunkowa	-	-	-
3.	VIII. Regionalne kadry gospodarki	„Opracowanie i upowszechnienie innowacyjnego narzędzia świadczenia kompleksowych usług doradczych”	24 kwietnia 2013	Opinia warunkowa	Akceptacja warunkowa	-	-	-
4.	IX. Rozwój wykształcenia i kompetencji w regionach	„Umiem się uczyć”	-	-	-	6 czerwca 2013	Opinia pozytywna	Akceptacja





	mailową.			upowszechnieniu i włączeniu do głównego nurtu polityki.	
2.	Zaangażowanie członków RST do uczestnictwa w spotkaniach z potencjalnymi beneficjentami	Wszystkie projekty innowacyjne w województwie warmińsko-mazurskim	Potencjalni beneficjenci	Celem było udzielanie doradztwa i wsparcia merytorycznego potencjalnym beneficjentom.	Lepsza jakość realizowanych projektów oraz wypracowanych w ich ramach rozwiązań/produktów
3.	Informacje na stronie internetowej.	Wszystkie projekty innowacyjne w województwie warmińsko-mazurskim	Przedstawiciele różnych środowisk.	Na stronie internetowej Urzędu Marszałkowskiego w Olsztynie <a href="http://www.efs.warmia.mazury.pl">www.efs.warmia.mazury.pl</a> oraz na stronie KIW <a href="http://www.kiw-pokl.org.pl">www.kiw-pokl.org.pl</a> zamieszczane były bieżące informacje dotyczące realizowanych projektów innowacyjnych.	Rozpowszechnianie wiedzy nt. realizowanych projektów oraz możliwość rozpowszechniania ich rezultatów
4.	Członkowie RST W W-M uczestniczyli w spotkaniach, seminariach mających na celu promocję projektów.	Wszystkie projekty innowacyjne w województwie warmińsko-mazurskim	Środowiska reprezentowane przez członków RST W W-M	Promocja projektów realizowanych w województwie poprzez udział w spotkaniach, seminariach. Członkowie RST uczestniczyli w Konferencji podsumowującej kolejny rok wdrażania PO KL w województwie warmińsko-mazurskim pt. „EFS przyszłością regionu w perspektywie finansowej 2014-2020”. Ponadto projekt innowacyjny „Umiem się uczyć wygrał konkurs Ambasador EFS i został Ambasadorem EFS 2013 roku.	Rozpowszechnianie wiedzy i rezultatów nt. realizowanych projektów innowacyjnych w województwie warmińsko-mazurskim.



				Dodatkowo na w/w Konferencji projekt „Innowacje Przyszłością Regionu” został wyróżniony i przedstawiony jako Dobra Praktyka EFS w kategorii przedsiębiorczość.	
5.	Publikacje w prasie artykułów informacyjnych i promocyjnych poświęconych projektom innowacyjnym realizowanym w województwie warmińsko-mazurskim	PI „Umiem się uczyć” realizowany przez Instytut Badawczo-Szkoleniowy Sp. z o.o.	Wszystkie podmioty, osoby, instytucje, przedstawiciele środowisk zainteresowanych tematyką projektów innowacyjnych	Informowanie o efektach/rezultatach wdrażania projektu innowacyjnego „Umiem się uczyć”. Sekretariat RST W W-M opracował 2 artykuły na temat w/w projektu innowacyjnego. Artykuły pojawiły się w kwartalniku KIW i Biuletynie Informacyjnym Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki w Województwie Warmińsko-Mazurskim.	Zwiększenie wiedzy o projektach innowacyjnych, ich rezultatach i możliwościach włączenia do głównego nurtu polityki wśród szerokiego kręgu odbiorców informacji

**Tabela 3: Opis działań służących włączaniu do głównego nurtu polityki i praktyki pozytywnie zwalidowanych przez Regionalną Sieć Tematyczną produktów finalnych projektów innowacyjnych**

l.p.	Tytuł projektu innowacyjnego	Nazwa produktu finalnego	Opis działań służących włączaniu	Adresaci działań włączających	Opis możliwych działań lobbingowych	Wskazanie konkretnych członków RST zajmujących się włączaniem produktu finalnego	Opis monitorowania i oceny skuteczności działań włączających
1.	„Umiem się uczyć”	Proces dydaktyczny ukierunkowany na efekty uczenia się, w tym kształtujący kompetencje twórczego myślenia, innowacyjności i pracy zespołowej u uczniów.	Działania związane z włączaniem do głównego nurtu polityki obejmowały poniższe działania: <b>1.</b> „30 karatów i Wehikuł czasu” to narzędzia służące do prowadzenia symulacji wdrożeniowych produktu innowacyjnego. <b>2.</b> Kampania	<b>1.</b> Spotkania wdrożeniowe: a) Seminarium w Olsztynie dla nauczycieli, dyrekcji szkół oraz przedstawicieli reprezentujących organy prowadzące szkoły; b) Seminarium w Szkole Podstawowej nr 3 w Lidzbarku Warmińskim dla nauczycieli oraz dyrekcji;		Wszyscy członkowie RST W W-M	<b>1.</b> „Wehikuł czasu” - podczas realizacji modułu zostały opracowane przykłady wdrożeń. Zbudowanie silnego zespołu nauczycieli wdrażających UsU w danej szkole i zapewnienie zaangażowania pozostałych nauczycieli ze szkoły, którzy rozumieją i



			<p>medialna, której celem było dotarcie nie tylko do środowiska nauczycielskiego, ale przede wszystkim do rodziców aktualnych i potencjalnych uczniów szkół podstawowych. Świadomość rodziców jest jednym z kluczowych elementów wpływających na wprowadzanie zmian w szkołach, zwłaszcza że wybierając szkołę podstawową dla swoich dzieci mogą kierować się używanymi w</p>	<p>c) seminarium w Szkole Podstawowej nr 1 w Olsztynie dla nauczycieli oraz dyrekcji; d) Seminarium w Szkole Podstawowej w Spręcowie dla nauczycieli oraz dyrekcji, e) Seminarium w Szkole Podstawowej nr 19 w Olsztynie dla nauczycieli oraz dyrekcji. Semina</p>			<p>akceptują nowe zachowania uczniów: powołanie w każdej szkole „Lidera Mistrza EN” odpowiedzialnego za wspomaganie nauczycieli w używaniu narzędzia, prowadzenie zajęć z uczniami oraz za włączanie rodziców w proces wdrożeniowy.</p>
--	--	--	---	--	--	--	---

			<p>tej szkole innowacyjnymi metodami prowadzonych zajęć.</p> <p><b>3. Realizowanie szkoleń rady pedagogicznej przez liderów szkolnych</b></p> <p>przekonanie szerszego grona nauczycieli, że nowe zachowania uczniów pomagają im w przyswajaniu wiedzy, umiejętności</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizacja kursów i szkoleń dla nauczycieli</li> <li>- uczestnictwo w konferencjach UsU</li> <li>- wymiana</li> </ul>	<p>pedagodzy/pedagogi. Każde spotkanie trwało 6 godzin dydaktycznych</p>			
--	--	--	--	--	--	--	--

			<p>doświadczeń między szkołami realizującymi program. Zapewnienie ciągłości programu po zakończeniu finansowania przez UE:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opracowanie programu zajęć pozalekcyjnych na bazie UsU, złożenie kosztorysu do wydziału edukacji w celu uzyskania wsparcia finansowego (dotacja)</li> <li>- realizacja zajęć w ramach godzin wskazanych w art. 42 ust. 2 pkt.</li> </ul> <p>4.Materiały</p>				
--	--	--	---	--	--	--	--





			szkoleniowe „Menadżer EN. Warsztaty Efektywnej Nauki”				
--	--	--	---	--	--	--	--

### 2.3 Inne działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych

**Tabela 4: Inne działania podejmowane przez RST**

l.p.	Rodzaj przedsięwzięcia	Tytuł projektu innowacyjnego, którego dotyczy przedsięwzięcie (jeśli dotyczy)	Adresaci	Cel i krótka charakterystyka przedsięwzięcia	Rezultaty przedsięwzięcia
1.	Udział przedstawicieli RST w spotkaniach KST	Wszystkie projekty innowacyjne warmińsko-mazurskim	Środowiska reprezentowane przez członków RST W W-M	Przedstawiciele RST uczestnicząc w spotkaniach KST informowali na bieżąco o etapach wdrażania projektów innowacyjnych, a także o korzyściach jakie płyną z realizowanych w województwie projektów innowacyjnych.	Większa wiedza nt. realizowanych projektów oraz możliwość rozpowszechniania ich rezultatów
2.	Udział przedstawicieli RST W W-M w spotkaniach Krajowych Sieci Tematycznych	Nie dotyczy	Uczestnicy Krajowych Sieci Tematycznych	Przedstawiciele RST W W-M uczestniczyli w posiedzeniach Krajowych Sieci Tematycznych (KST Zatrudnienie i Integracja, KST Adaptacyjność, KST Edukacja i Szkolnictwo Wyższe.	Rozpowszechnianie wiedzy nt. realizowanych w województwie warmińsko-mazurskim projektów innowacyjnych oraz ich rezultatów.

**Tabela 5: Posiedzenia RST (nie uwzględnione w tabelach nr 1 i 2)**

l.p.	Tematyka posiedzenia
1.	<b>RST W W-M nie zdiagnozowało potrzeby organizacji dodatkowych posiedzeń</b>

#### **2.4 Uwagi**

Bez uwag.



### **3. Opis wdrażania mechanizmów zapewniających spójność działań zaplanowanych do realizacji w Strategii Działania z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne**

Spójność działań realizowanych/podejmowanych przez RST W W-M w roku 2013 zagwarantowana została m. in. poprzez:

- Czynny udział członków RST w posiedzeniach RST W W-M;
- W 2013 roku odbyły się 2 spotkania Sekretarzy KST i RST, mające na celu zapewnienie spójności działań poszczególnych Sieci Tematycznych;
- Sekretariat RST i członkowie RST uczestniczyli w konferencji „Zdecyduj się na innowację” organizowanej przez KIW, której celem była promocja projektów innowacyjnych realizowanych w całym kraju. Ponadto osoby i instytucje z otoczenia członków RST były poinformowane o w/w konferencji;
- Udział przedstawicieli RST W W-M w pracach Krajowej Sieci Tematycznej, wsparcie Krajowej Instytucji Wspomagającej (KIW) w zakresie tworzenia Strategii Działania RST na rok 2014, które polegało na analizie poszczególnych działań Strategii Działania, biorąc pod uwagę komplementarność działań poszczególnych Sieci Tematycznych;
- Wszystkie informacje ze spotkań KST oraz spotkań Sekretarzy KST i RST były przekazywane na bieżąco drogą mailową, celem dobrego przepływu;
- Sekretariat RST W W-M na bieżąco wymienia doświadczenia/informacje i prowadzi konsultacje z Sekretarzem Ogólnym Sieci Tematycznych oraz KST;
- Sekretariat RST W W-M posiada bazę teleadresową do komunikacji pomiędzy członkami RST celem wymiany informacji oraz promocji dobrych praktyk na poziomie regionalnym;
- RST W W-M oraz Sekretariat RST na bieżąco wykorzystuje PORTAL KIW jako źródło informacji z zakresu projektów

innowacyjnych;

- Na stronie internetowej [www.efs.warmia.mazury.pl](http://www.efs.warmia.mazury.pl) oraz stronie internetowej KIW [www.kiw-pokl.org.pl](http://www.kiw-pokl.org.pl) zamieszczane były informacje dotyczące realizowanych projektów innowacyjnych;
- Po każdym posiedzeniu RST na stronie internetowej [www.efs.warmia.mazury.pl](http://www.efs.warmia.mazury.pl) zamieszczane są protokoły oraz uchwały podjęte przez członków RST oraz inne dokumenty dotyczące działalności RST.

W obszarze działania RST W W-M nie zdiagnozowano projektów innowacyjnych podobnych pod względem grupy docelowej lub produktu finalnego do projektów innowacyjnych wdrażanych w innych regionach lub na poziomie centralnym.

Przewodniczący RST dla Województwa Warmińsko-Mazurskiego

**DYREKTOR**  
Departamentu Europejskiego  
Funduszu Społecznego



.....  
**Michał Opieczyński**

Data i podpis

Kierownik komórki organizacyjnej IP będącej dysponentem środków finansowych na zadania związane z funkcjonowaniem RST

**DYREKTOR**  
Departamentu Europejskiego  
Funduszu Społecznego



.....  
**Michał Opieczyński**

Data i podpis