



KRAJOWA  
INSTYTUCJA  
WSPOMAGAJĄCA

# Dobre praktyki w obszarze upowszechniania i mainstreamingu oraz Sieci Tematycznych w innych krajach członkowskich UE

3 września 2012r. Warszawa

Spotkanie współfinansowane ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Niniejszy materiał prezentuje dobre praktyki działań maistreamingowych oraz działań Krajowych Sieci Tematycznych na rzecz projektów innowacyjnych.

Informacje zostały zgromadzone na podstawie kilku dokumentów z programu EQUAL oraz korespondencji mailowej z punktami kontaktowymi w innych krajach Unii Europejskiej.

## *Doświadczenia z IW EQUAL*

W przypadku dużych Sieci zaleca się powołanie w ich strukturach mniejszych grup, które nadzorowałyby ich pracę. Sieci mogą także powoływać grupy robocze, które będą się koncentrować na określonych tematach. W skład tych grup będzie wchodzić mniej członków, mogą jednak mieć bogatszy program;

### ➤ Typowa Sieć może:

- ☐ nawiązywać kontakty z członkami Komitetu Monitorującego i angażować ich w swe prace;
- ☐ identyfikować podmioty odpowiedzialne za realizację bieżącej polityki (takie jak ministerstwa czy kluczowe organizacje, a nawet liderów opinii publicznej), które mogą być zainteresowane rezultatami pracy Sieci; mogą to być zarówno instytucje które chcą tylko uzyskać informacje, jak i te, które są zainteresowane udziałem w pracach i wdrażaniem innowacyjnych rozwiązań;
- ☐ decydować o sposobie i intensywności angażowania zainteresowanych instytucji w prace Sieci (część z nich może zostać włączona w te prace jako pełnoprawni członkowie, innych można zapraszać na poszczególne spotkania czy imprezy);
- ☐ przeprowadzić badanie mające na celu zidentyfikowanie luk w polityce;



## *Doświadczenia z IW EQUAL*

- ☐ ustalić priorytety polityczne oraz problemy, na których należy się skupić;
- ☐ wymieniać informacje i doświadczenia (w czasie wizyt składanych w poszczególnych PRR), w celu pogłębienia współpracy;
- ☐ wypracować metody identyfikowania, analizy i walidowania dobrych praktyk;
- ☐ opracować instrumenty monitorowania i oceny jakości;
- ☐ przeanalizować wyniki i propozycje rozwiązań pojawiających się problemów;
- ☐ tworzyć uniwersalne narzędzia (przewodniki i inne publikacje, materiały audiowizualne oraz dokumenty zawierające komentarze na temat prac Sieci);
- ☐ prowadzić wspólne działania (np. spotkania, seminaria, posiedzenia, wizyty i wymiany);
- ☐ na podstawie wspólnych doświadczeń przedstawiać propozycje dla swoich obszarów tematycznych;
- ☐ uczestniczyć w kampaniach lokalnych, regionalnych i krajowych;
- ☐ wykorzystywać media, by dotrzeć do szerszego kręgu odbiorców;
- ☐ uczestniczyć w pracach Europejskich Grup Tematycznych.



# *Doświadczenia z IW EQUAL*

Lobbing w Programie EQUAL realizowany był w następujący sposób:

## ➤ Lobbing „od wewnątrz”:

- ☐ organizowanie spotkań z politykami, którzy są zainteresowani zagadnieniami będącymi przedmiotem działań Programu EQUAL, a zwłaszcza z osobami zajmującymi się Narodowym Planem Działań w dziedzinie zatrudnienia i integracji społecznej;
- ☐ nawiązywanie kontaktów z personelem zatrudnianym przez polityków oraz kluczowymi urzędnikami;
- ☐ spotkania z innymi urzędnikami, którzy mogą oddziaływać na politykę i działalność administracyjną;
- ☐ przekazywanie analiz i sprawozdań komisjom rządowym oraz parlamentarnym;
- ☐ docieranie do poszczególnych komisji;
- ☐ prowadzenie negocjacji z politykami oraz urzędnikami, którzy mają wpływ na tworzenie polityki i planowanie działań.



KRAJOWA  
INSTYTUCJA  
WSPOMAGAJĄCA

# *Doświadczenia z IW EQUAL*

## ➤ Lobbing „od zewnątrz”:

- ☐ włączanie decydentów politycznych w planowanie i wdrażanie Programu EQUAL;
- ☐ nawiązywanie kontaktów i przekazywanie informacji mediom;
- ☐ dostarczanie dziennikarzom materiałów do artykułów prasowych;
- ☐ nawiązywanie stosunków między PRR i decydentami politycznymi;
- ☐ budowanie sieci kontaktów z różnego rodzaju grupami społecznymi;
- ☐ spotkania z osobami, które mogą mieć wpływ na politykę i prowadzone działania;
- ☐ dostarczanie analiz i sprawozdań odpowiednim instytucjom zewnętrznym;
- ☐ przekazywanie wiarygodnych informacji na temat dyskryminacji na rynku pracy.



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY







## *Doświadczenia z IW EQUAL*

- Organizacja różnego typu imprez, których celem było włączanie innowacyjnych rozwiązań Programu EQUAL do głównego nurtu polityki.
- Nawiązywanie kontaktów z osobami, które mają wpływ na politykę, z potencjalnymi odbiorcami rozwiązań innowacyjnych oraz z PRR (Partnerstwa na Rzecz Rozwoju).
- Wypróbowano różne metody organizowania takich imprez np.:
  - ❑ **Niemcy** - coroczne konferencje na temat mainstreamingu - okazja do spotkania dla Sieci Tematycznych. Celem tych spotkań było utworzenie platformy, na której PRR i decydenci polityczni mogli dyskutować na temat rezultatów i potencjalnego wpływu ich działań na politykę na poziomie krajowym i regionalnym.
  - ❑ **Portugalia** - „dni otwarte”, podczas których zainteresowane osoby mogły składać wizyty PRR.



KRAJOWA  
INSTYTUCJA  
WSPOMAGAJĄCA

## *Doświadczenia z IW EQUAL*

- ❑ **Francuskojęzyczna część Belgii** - umożliwiono PRR bezpośrednie kontaktowanie się z decydentami politycznymi w trakcie specjalnie organizowanych imprez. PRR miały stoiska, na których prezentowały swoje projekty oraz przedstawiały 20-minutowe prezentacje dotyczące ich działalności. Instytucja Zarządzająca zaprosiła gości, wśród których byli reprezentanci wszystkich projektów EFS oraz władz regionalnych i lokalnych, a także politycy i partnerzy społeczni.
- ❑ **Grecja** - warsztaty lub fora w mniejszych miastach. Miały one na celu włączanie rezultatów Programu do polityki lokalnej.



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY







KRAJOWA  
INSTYTUCJA  
WSPOMAGAJĄCA

## ***Doświadczenia z IW EQUAL***

### **Dobra praktyka z funkcjonowania Sieci Tematycznych w Wielkiej Brytanii**

- Jeżeli decydenci polityczni wysokiego szczebla, eksperci oraz inne kluczowe osoby nie mogą działać jako stali członkowie Sieci, Instytucja Zarządzająca zapraszała ich do uczestnictwa w poszczególnych spotkaniach, dyskusjach lub konferencjach. Dotyczyło to również ekspertów, naukowców, przedstawicieli partnerów społecznych oraz pracowników administracji państwowej odpowiedzialnych politykę socjalną, politykę zatrudnienia i system szkoleń;



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



CENTRUM PROJEKTÓW  
EUROPEJSKICH

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





## *Doświadczenia z IW EQUAL*

Niektóre kraje utworzyły grupy do spraw mainstreamingu, które działały w ramach Krajowych Sieci Tematycznych.

- Do zadań komitetu strategicznego do spraw mainstreamingu działającego w **Irlandii** należało:
  - ☐ identyfikowanie najlepszych praktyk oraz doświadczeń zdobytych podczas prac PRR i Sieci;
  - ☐ wdrażanie ich do polityki zatrudnienia i zasobów ludzkich na poziomie lokalnym, regionalnym, krajowym i europejskim;
  - ☐ wspieranie zdolności poszczególnych instytucji do wdrażania dobrych praktyk;
  - ☐ analizowanie propozycji przedstawionych w ramach Działania 3 oraz włączania rezultatów Programu do głównego nurtu polityki, zgłaszanie uwag będących wynikiem tej analizy, a czasem nawet współfinansowanie niektórych działań;
  - ☐ budowanie kontaktów między członkami Instytucji Zarządzającej i osobami odpowiedzialnymi za tworzenie polityki.



KRAJOWA  
INSTYTUCJA  
WSPOMAGAJĄCA

## *Doświadczenia z IW EQUAL*

- Do zadań zespołu do spraw mainstreamingu działającego w **Hiszpanii** należało:
  - ☐ koordynowanie wszystkich działań Krajowych Sieci Tematycznych;
  - ☐ akceptowanie wniosków składanych przez PRR do Działania 3.
  
- Do zadań krajowego komitetu do spraw mainstreamingu działającego we **Włoszech** należy:
  - ☐ identyfikowanie rezultatów wypracowanych przez PRR, które będzie można powielać i przekazywać z jednego regionu do drugiego



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





# Doświadczenia z IW EQUAL

Przykłady realizacji procesu maistreamingu na wszystkich etapach realizacji Programu EQUAL

## Francja

### Działanie 1

#### Wprowadzenie

Mainstreaming obejmował informowanie, porozumiewanie się oraz mobilizowanie zaangażowanych podmiotów poprzez:

- stronę internetową;
- komunikaty prasowe oraz ulotki;
- materiały audiowizualne;
- warsztaty informacyjne;
- spotkania z PRR na temat mainstreamingu.

Mobilizowanie administracji rządowej szczebla krajowego i regionalnego, potencjalnych sponsorów, partnerów społecznych i innych kluczowych instytucji, które mogą być zainteresowane wynikami Programu EQUAL.

### Działanie 2

#### Wdrożenie projektu

Mainstreaming obejmował zidentyfikowanie dobrych praktyk oraz możliwości ich zastosowania, a także gromadzenia danych dotyczących Programu. Dotyczyło to następujących działań:

- utworzenie Krajowych Sieci Tematycznych;
- udział w europejskich grupach tematycznych;
- nagłośnienie projektów EQUAL poprzez liczne publikacje, relacje prasowe, artykuły i inne materiały informacyjne oraz włączenie projektów EQUAL do prowadzonej przez rząd krajowej kampanii Europejskiego Funduszu Strukturalnego.

W celu wsparcia idei mainstreamingu od początku, francuski Komitet Monitorujący uznał za priorytetowe dwa tematy:

- zarządzanie wiekiem;
- godzenie życia rodzinnego i zawodowego poprzez zarządzanie czasem.



KRAJOWA  
INSTYTUCJA  
WSPOMAGAJĄCA

# Doświadczenia z IW EQUAL

Przykłady realizacji procesu maistreamingu na wszystkich etapach realizacji Programu EQUAL

## Francja

### Działanie 3

#### Upowszechnianie

Opublikowanie wyników, zachęcanie kluczowych instytucji działających poza Programem EQUAL do współpracy oraz zwiększanie świadomości osób odpowiedzialnych za tworzenie polityki i decyzje polityczne, a także mediów.

Działania te polegały na przygotowaniu publikacji, w których wykorzystano wyniki pracy Sieci Tematycznych, zorganizowaniu imprez przeznaczonych dla określonych odbiorców, opracowaniu materiałów audiowizualnych, relacji, wymiany informacji między PRR i partnerami społecznymi oraz kluczowymi przedstawicielami sektora publicznego, prezentacji dobrych praktyk opracowanych dla odpowiednich jednostek organizacyjnych (kadry zarządzającej firm, organizacji pozarządowych itp.).



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





# Doświadczenia z IW EQUAL

Przykłady realizacji procesu maistreamingu na wszystkich etapach realizacji Programu EQUAL

## Hiszpania

<b>Działanie 1</b> Wprowadzenie	Mainstreaming obejmował: <ul style="list-style-type: none"><li>➤ wybór projektów charakteryzujących się największymi możliwościami w zakresie mainstreamingu zarówno pod względem składu Partnerstwa, jak i zgodności innowacyjnych rozwiązań z priorytetami politycznymi;</li><li>➤ zwiększanie możliwości mainstreamingu dla każdego projektu poprzez dostosowanie i udoskonalanie planu działań;</li><li>➤ opracowanie przez każde PRR szczegółowego planu mainstreamingu już na początku działania;</li><li>➤ określenie w tej strategii osób odpowiedzialnych za tworzenie polityki oraz innych potencjalnych odbiorców;</li><li>➤ angażowanie partnerów będących równocześnie odbiorcami rozwiązań w wypracowywanie rezultatów i opiniowanie, czy są one adekwatne do zapotrzebowania;</li><li>➤ wyznaczenie w każdym PRR osób odpowiedzialnych za wdrożenie działań mainstreamingowych.</li></ul>
<b>Działania 2 i 3</b> Wdrożenie i upowszechnianie projektów	Mainstreaming obejmował: <ul style="list-style-type: none"><li>➤ monitorowanie PRR przez Instytucję Zarządzającą pod kątem realizacji wcześniejszych obietnic dotyczących strategii mainstreamingu;</li><li>➤ wsparcie dla PRR ze strony Krajowej Struktury Wsparcia w zakresie mainstreamingu;</li><li>➤ dbanie o to, aby odpowiednie rozwiązania innowacyjne, doświadczenia oraz dobre praktyki zostały upowszechnione i włączone do głównego nurtu polityki poprzez Krajowe Sieci Tematyczne;</li><li>➤ finansowanie projektów w ramach Działania 3 w celu upowszechnienia dobrych praktyk i włączenia ich do głównego nurtu polityki.</li></ul>





KRAJOWA  
INSTYTUCJA  
WSPOMAGAJĄCA

# Dziękuję za uwagę

Ewelina Sołtan

Krajowa Instytucja Wspomagająca

[ewelina.soltan@cpe.gov.pl](mailto:ewelina.soltan@cpe.gov.pl)

Tel.: (22)378 31 70



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



CENTRUM PROJEKTÓW  
EUROPEJSKICH

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY

